

# إِدَارَةُ مَوْسِسَةِ الزَّوْاجِ

أ. د سَمِير الشَّاعِر

أستاذ جامعي وخبير مالي إداري وشرعى

٢٠٢١م - ١٤٤٢هـ

## الإهادء

لكل راغب في جبر كسر في حياته الأسرية  
أو مستفيد بدفع الضُّر عن أسرته.

## الشكر

للفريق المستشار بطبيعة الكتاب ومادته

1. القاضي الشرعي الشيخ الدكتور يونس عبد الرزاق / لبنان
2. المستشارة الأسرية السيدة فيروز العشي / أمريكا - لبنان
3. السيدة محسن دفتر دار وصاحباتها القديرات / البحرين

## والشكر الخاص

أسجله لكل من

الأخ العزيز الدكتور أنور مصباح سوبره  
والحاجة هند عجوز مدير إذاعة القرآن الكريم  
لوقتهما في تدقيق الكتاب وتشكيل كلماته

## الفهرس

5	قصة 45 سنة زواج
7	المقدمة
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الشق الأول من العنوان "الإدارة"</li> <li>- الشق الثاني من العنوان "مؤسسة الزواج"</li> <li>- المنظور الإداري في المعالجة</li> <li>- المنظور الاجتماعي في المعالجة</li> <li>- المنظور المنهجي في المعالجة</li> </ul>
15	الفصل الأول: الإدارة
	<ul style="list-style-type: none"> <li>(1) فما هي الإدارة؟</li> <li>(2) عناصر الإدارة الناجحة</li> <li>(3) قواعد إدارية بثوب محاذير</li> <li>(4) الأمراض السبعة القاتلة في الشركات عند ولIAM ديمونغ</li> <li>(5) الخطر كإحدى مفردات الإدارة</li> <li>(6) الخطر من مفردات الحياة الزوجية</li> </ul>
21	الفصل الثاني: مؤسسة الزواج
	<ul style="list-style-type: none"> <li>(1) عقد التأسيس والنظم الأساسي</li> <li>(2) النظام الداخلي</li> <li>(3) السياسات والإجراءات</li> <li>(4) التوصيف الوظيفي</li> </ul>
26	الفصل الثالث: الزواج
	<ul style="list-style-type: none"> <li>(1) تدرج التفكير في الزواج</li> <li>(2) الزواج مجتمعيًا</li> <li>(3) الزواج عند النفسيين</li> </ul>
30	الفصل الرابع: الزوجان (الشريكان)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>(1) الموروثات المجتمعية           <ul style="list-style-type: none"> <li>- أولاً: الزواج</li> <li>- ثانياً: الزوجة</li> <li>- ثالثاً: الزوج</li> </ul> </li> <li>(2) الثقافة الزوجية</li> <li>(3) المساحة الشخصية</li> </ul>

41

- الفصل الخامس: السعادة**
- (1) السعادة عند النفسيين
  - (2) مفردات السعادة
  - (3) السعادة الزوجية

49

- الفصل السادس: الجاهزية للزواج**
- (1) النفسية
  - (2) الحسدية
  - (3) المالية
  - (4) الثقافية

56

- الفصل السابع: صناعة قرار الزواج**
- (1) القرار
  - (2) قرار الزواج
  - (3) مسارات العلاقة بين الذكر والأثني شبه العادي
  - (4) حسن الاختيار
  - (5) صيانة الاختيار

61

- الفصل الثامن: إنجاح الزواج**
- (1) تلافي امتلاء وعاء النفس
    - بالتوافقه
    - والأمور الجلل
  - (2) تجنب مهدّدات الحياة الزوجية
  - (3) مبادئ إنجاح الزواج عند النفسيين
  - (4) التعامل وفق صفات ومواصفات الشريك

74

- الفصل التاسع: الحب، الاهتمام، الاحترام، التقدير**
- (1) الحب
  - (2) الاهتمام
  - (3) الاحترام
  - (4) التقدير

78

- الفصل العاشر: إنهاء أو انتهاء الزواج**
- الإطار العام لحل الأزمات
- (1) الاستماع لطرف في المشكلة
  - (2) القياس للمشكلة
  - (3) مشاوراة الطرفين باحترام ومنطق
  - (4) إشراكهما في بدائل المعالجة

## قصة 45 سنة زواج

فريدة ونادر زوجان ربّيا سبعة من الأبناء (ذكوراً وإناثاً) حتى تخرّجا في الجامعات بالاختصاصات المختلفة، وكان أبناؤهما من المبرّزين فحازوا المناصب المتميزة في العديد من بقاع الأرض، والوالدان اليوم يجوبان العالم لزيارة أبنائهما والاستمتاع مع أحفادهما.

## تدريبات ذاتية:

## التدريب رقم (1): أكتب/ي قصتك في ثلاثة سطور

أولاً: من وجهة نظرك

.....  
 .....  
 .....

(المنجزة كتابتها؛ متصالحة مع نفسه/ا، محسن/ة التشخيص، يمكنه/اعيش لذة الحياة الزوجية أو  
 إعادة صياغتها)

ثانياً: من وجهة نظر شريك

.....  
 .....  
 .....

(المنجزة كتابتها؛ محسن/ة إدارة نفسه/ا وكذا إدارة الحياة الزوجية)

## التدريب رقم (2): إعادة كتابة قصة "45 سنة زواج"

أولاً: من وجهة نظر فريدة

.....  
 .....  
 .....

ثانياً: من وجهة نظر نادر

.....  
 .....  
 .....

اعلم أن استكمال التدريبات الذاتية السابقة فيه العديد من المؤشرات الدالة على نظرة الشريك لحياته ولحياة شريكه في شركتهما، مع ملاحظة الآتي:

- إذا عظم الارتباط في استكمال التدريب رقم (1)، ذلّ هذا على عدم الرأفة بالنفس، وتحميلها أموراً لا ينبغي أن تكون، وبالتالي أنت تضغط بين على حياتك ثم على حياة شريكك، ومن بعدهما على عائلتك الصغيرة والكبيرة والمجتمع.
- إن إتمام التدريب رقم (2)، يوضح كيف تتصرف للأمور سلباً أو إيجاباً، ودليل نافع تسرشد به لباقي الأيام عبر تغليب الإيجابية أكثر إن كنت إيجابياً/ة أو دعوة للإيجابية إن كنت غير ذلك؛ رأفة بحالك وحافظاً على صحتك النفسية والجسدية، وصحّة من حولك.

## المقدمة

المعتاد أن تُستهلّ الكتب في التعريف بموضوعها بألفاظ الكلمات، تشجيعاً للقارئ وترغيباً له في الموضوع وفي المؤلف، وهذا سليم وصحيح، ولكن الكتاب ومع أهمية الوعظ للنفس اتّخذ النهج الإداري المتدرج لحسن اتخاذ القرار عموماً، وللحياة الزوجية خصوصاً، وترك الخطاب الوعظي للمصنفات الأخرى. أمّا بخصوص عنوان الكتاب "ادارة مؤسسة الزواج" فقد احتوى على شقين:

### الشق الأول من العنوان "الادارة":

اختبرت لفظة الإدارة للدلاله على بدائل التعامل مع مفردات الحياة الزوجية المختلفة، وفق المنهجية الإدارية المتدرجة، وببساطة و مباشرة، تبنّينا ما يلي:

- اعتمدنا ما تعمّدُ الشركات والمؤسسات الكبرى لناحية توظيف علم النفس في تفهم سلوك العميل (الزبون) نفسيّته، وكذا نفسية الموظف وسلوكه، والتاثير عليهما لتحقيق المكاسب للإدارة والملاك، أي نظرنا لعلم النفس، وأفردنا له فصلاً مستقلاً يحوي اختصارات لفراقة الخمسين كتاباً من أشهر كتب علم النفس، وفي مقدمتها ما كان له الصلة ذاتها بموضوعنا، لمزيد تعمق للراغبين، علمًا أنّ مضمونه منبث في مختلف ثنايا الكتاب.
- تجنّبنا، وإلى أبعد الحدود، الكثير من المصطلحات الفنية والعلمية، وبالخصوص ما يُظنُّ في بيئتنا العربية أنها خادشة للحياة، وعملنا على استبدالها بأقرب الألفاظ المناسبة، مع عدم الإخلال المنهجي والعلمي بالسياق.
- غلبنا لغة الإدارة في التعامل مع الزوجين باعتماد لفظ الشرك على كلّ من الزوج والزوجة كون العقد بينهما عقد شراكةٍ شبيه إلى حدٍ كبير بعقود الشركات التجارية والماليّة، والصناعيّة، والخدماتيّة وغيرها، مع اختلاف جوهريٍّ، ألا وهو موضوع العقد.
- أبرزنا منطق سوق الأعمال الذي يَحُكمُ الشركات الحقيقية، حيث يكون بينهم الكثير، ولكنهم يُغلّبون المصلحة الأكبر: (1) الأرباح (2) والاستمرارية (3) والحصة السُّوقية، استدراجاً للنّهوض بمنطق الزوجية وفق الأسس العقلية السابقة، بما يتحقق أهداف عقد الشراكة (الزواج).
- توظيف الإمكانيات المتاحة لتحقيق أعظم المنافع الممكنة، سواءً كانت ذاتيّة، ماليّة، إداريّة، علاقاتٍ تجاريّة ومجتمعية، فلا يوجد شريك ممتاز في كلّ شيء وبالمعنى، ولا العكس أيضاً، فكلنا يكمل الآخر. صاحب المال يحتاج إلى صاحب الاختصاص، والإدارة تحتاج إلى الموظفين والحرفيّين وأصحاب المهارات وغيرهم. إنّها سلسلة منتظمة من التداخل والاحتياج، بحيث إنّ البشر يكملون ويدعمون بعضهم البعض. وفي السياق العقلي والمصلحي نفسه نجد في عقد الشراكة (الزواج)، الاحتياج النفسي والجسدي، والاجتماعي، والاقتصادي، وغيرها الكثير.
- السياسات الإدارية الناظمة لمسار الأمور في منظومة العمل وفق الأطر المباحة، يليها منهجية القرار المستخدمة في سيناريوهات الأعمال المختلفة والمرسومة من

- السيء إلى الأسوأ. وندعو شريكَ عقد الزواج لاعتماد ما يُناظر هذه السياسات والمنهجيات ويردُّها، خدمةً لمصلحتهما العليا.
- التفكير الإداري الاستيعابي، فيبيئة الأعمال تُنظَّم أمورها في خضمٍ واسع من التناقضات الداخلية والخارجية بمفرداتها المختلفة، ومنها اختلاف الأسواق والأذواق، وتباين رُدود الأفعال لكلٍّ مُنتَج أو قرار، وتبعات كلٍّ ذلك على ربحية الشركة واستمراريتها وحيثتها السوقية. وشركاء الزواج أحقُّ بمثل هذا التفكير الاستيعابي لتحقيق مصالحهما الآتية والمستقبلية.
- التسويات وسياسة التفاوض القائمة على وضعية ربح طرفِ النزاع (راغب - راجحة win - win)، ما أمكن، كونها الأقل ضرراً حالياً ولاحقاً. فالأسواق لا ترحم، والأعمال ستستمر بنا وبغيرنا، وفي لحظات الوعي والإدراك، سيعلمُ شريكاً عقد الزواج أنها من أنساب السياسات التفاوضية الممكنة بين البشر، ما لم يُلغِ أحدُهما نفسه لصالح الآخر، وهذا عملياً غير دقيق، وبعيدٌ من السلامة العقلية.
- منهجية تكريم المُحسن وتعليم المُسيء، للحفاظ على الأموال المستثمرة في الماديّات والبشر. فالاستئصال لصغر الخطا وكبيره ليس قوة إدارية كما يظن بعض المدراء، بل منهجية عفا عنها الزمان، فالشركات تخسر باستئصال الكفاءات والكوادر أكثر بكثير مما تتكلف لتعليم المخطئ غير متعمد الخطأ، وهو السواد الأعظم من أصحاب الأخطاء الإنسانية.
- غضُّ الطرف عن الزلات والهفوات التي تحدث من الكوادر بحسب بشريتها، فالمُنزلق لأحدٍ شعر بعدم الترصد والتتبع له أصلاح نفسه وزلتها، وأضاف لا شعوريًا ومن باب الشكر غير المعلن، إبداعًا يستفاد منه للأعمال والبيئة المحيطة، وهنا تكون كسبنا كفاعة وإبداعًا و مجالات استثمار أوسع، وقد ينقلنا بعض أصحاب هذه الإبداعات إلى فضاءاتٍ جديدةٍ غير متخيلة، وفي نماذج الشركات التقنية الكبرى اليوم الغنية عن ضرب الأمثلة المحددة. هذا المذهب في الأعمال يسمُّ بالشريكين في عقد الزواج إنْ هما انتهجاً وعملاً بمقتضاه.

**الشق الثاني من العنوان "مؤسسة الزواج"**  
اخترنا مُسماً إدارياً للحياة الزوجية وهو "المؤسسة" بمعناها التضامني وليس القانوني التجاري (المؤسسة الفردية)، وعُرِّفَ يُقال: مؤسسة الأعمال أو مؤسسات الأعمال، تأكيداً وتعظيمًا لاتحاد الشريكين وتضامنهما فيما بينهما تجاه هدف واحد "النجاح في حياتهما".

علماً أنَّ هذا الاختيار بناءً على: (1) الإقرارُ واليقينُ بعقد الزواج مضموناً ونتائجَ، إنْ بمفهومه الديني أو القانوني، (2) وأيضاً دعوةً واقتراحً لمنظور بسيط وعمليٍّ في تفسير الكثير مما نجد خلال الحياة الزوجية من لطيف الأمور وغيرها وفهمها.

**يرجى من كل شريكِ استكمال الآتي:**

**اختر السياسات الإدارية المُعتمدة في حياتك**

السياسة الإدارية	نعم	كلا
توظيف علم النفس في مصلحة الحياة الزوجية		
تجنب خدش حياء الشريك		
تعليب لغة الشراكة على لغة أنا بين الزوجين		
اعتماد منطق مصلحة بيت الزوجية والزوجين		
توظيف الإمكانيات المتاحة لإنجاح الحياة الزوجية		
الاتفاق على السياسات الناظمة لمسار الأمور		
التفكير الاستيعابي		
التسويات وسياسة التفاوض		
تكريم المُحسن وتعليم المُسيء		
غضّ الطرف عن الزّلات والهَنَّات		

**أكتب/ي خمساً من سياساتك الخاصة غير المذكورة أعلاه**

**السياسات الخاصة**

قبل الزواج	بعد الزواج

## المنظور الإداري في المعالجة

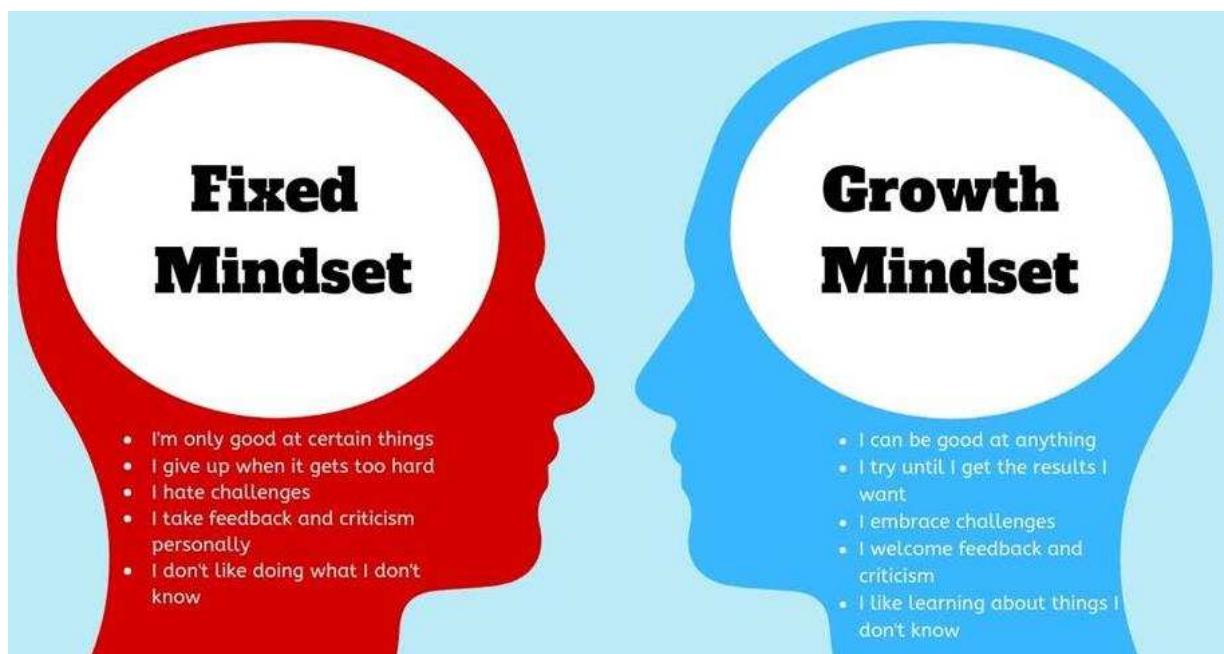
فُضِّلَ الإنسان على الجماد والحيوان بـ "العقل"، وبالتبسيط الشديد بـ "التفكير"، والشركات لا تنجح ولا تتألق إلا مع أصحاب العقول المستيرة والمبدعة. لذا، بحثت الشركات الناجحة والأخرى الأقل نجاحاً عن **العنصر الأساس والفارق الجوهرى** في نجاح الأعمال أو تراجعها، فوجدت أنه شخص المدير وتفكيره، وسنعرض لفارق بين (1) تفكير وآخر، وبين (2) مدير وآخر.

### 1. الاختيار بين تفكيرين:

على صعيد المقارنة بين تفكيرين، انتهت الشركات عند اختيار كوادرها للمفاصلة بين تفكيرين وبخاصة في المناصب التي تعتمد على اتخاذ القرار، وللختصار الأمثل كال التالي:

#### مقارنة بين تفكيرين

العقلية المتصلبة (المحدودة)	العقلية المفتوحة
- أنا أجيد فقط أشياء معينة	- يمكنني أن أكون جيداً في أي شيء
- أستسلم إذا صعبت الأمور	- أحاول وأصر حتى أحقق النتيجة المرجوة
- أكره التحدي والتحديات	- أعيش التحدي
- اعتبر الملاحظات والانتقادات شخصية	- أرحب بالنقد والملاحظات
- لا أحب تجربة ما لا أعرف	- أحب تعلم ما أجهل وكل جديد



## 2. الاختيار بين مديرٍين:

أمّا على صعيد تفكير المدير، فقد انتهت الشركات إلى حاجتها للمدير المحفز المترفع عن الصغار، الباحث عن مكانته الفوّة لدى أعضاء فريقه أو إدارته، للوصول بالشركة والأعمال إلى أرقى مراتب النجاح، وأصبح يُسمى بالقائد الإداري، وهذا رسم يُغّني عن كثيّر من الكلام.



**تدريبات لكل شريك  
ولمزيد خصوصية وعلى ورقة مستقلة خارج الكتاب**

**التدريب رقم (1):**

**استعراض منهجهما الفكري  
وتقديم المقارنة بين التفكيرين السابقين**

**أولاً: قبل القراءة**

**ثانياً: بعد القراءة**

بعد القراءة	قبل القراءة

ثم قارن وراجع حياتك الزوجية وانظر كم من الأمور كان من الممكن أن تكون أفضل وأبسط وأسعد.

**التدريب رقم (2):**

**اختر إلى أي الشخصيتين أنت أقرب  
في نقاط المقارنة السابقة**

شخصية القائد	شخصية المدير

ثم قارن وراجع ما تمرّ به بحياتك الخاصة أو الزوجية، وقوم ذاتياً، واختر بأيّ المنهجين ستُكمل، مُغلباً في قرارك سعادتك الشخصية والزوجية.

## المنظور الاجتماعيُّ في المعالجة

إنَّ عقد الزواج يُعتبر أشهر العقود بين البشر قاطبةً، المؤمن منها والآخر، ويُصنفُ الزواج ضمنَ الأعرافِ الاجتماعية، ويدرسُ علميًّا من وجوهٍ مختلفة، القانونية، والشرعية، والعديد غيرها، غير أنَّ الركن الأساس والأوسع في التعامل مع هذا العقد، كان وسيقى العلوم الاجتماعية بصنوفها القديمة والحديثة.

والزواج أمرٌ فطريٌّ تعاهده بنو الإنسان منذ بدء الخليقة، فهو المُعول عليه في التواصل بين العائلات، والقبائل، والقوميات، والأعراق، ولاحقاً الجنسيات. وهو الفرحة المشتركة المتفاوضُ عليها إنسانياً، وإنْ كانت عاداتُه وأعرافُه تختلف من مكان لمكان، ومن زمان لآخر، ومنه ومعه الكثير من الفرح، وبالمقابل جوانبُ من الألم، وما ذلك إلا لاختلاف طرفِي العقد في الطبع والأخلاق، والثقافة، والوعي، والنَّظرة للأمور حاضرها ومستقبلها، (1) فقد تُلْحِّ توليفة العقد (2) وقد تتعثرُ ثم تستقيم (3) وقد تتصارعُ وتتباعد. ومِرَدُ هذا كله للشريكين وقدرتِهما على إنجاح الشراكة والشراكة بينهما.

### مصطلحات خاصة بالكتاب:

تماشياً مع بيئتنا ومجتمعنا الإداري، تمَّت مقاربة الموضوع بمصطلحاتٍ مقيَّدةٍ بمدلولاتٍ خاصة وهي:

- **الشريك/ة:** الزوج/ة، وضمنَ: الأنثى/ة والونيس/ة، الصاحب/ة والصديق/ة، الرفيق/ة والخليل/ة.
- **الشريكان:** بصفتهما الناهضين بالعقد، فكما في الشركات المالية والاقتصادية ترى كلَّ شريك حرِيص على إنجاح الأعمال للاستمرار وزيادة الأرباح، أريدها وأردُّتها زيادة في الشراكة الزوجية.
- **الذكر:** المرحلة الخام قبل أن يتدرج ليصبح رجلاً، والرجل من استوفى مواصفات الأدب، والأخلاق الإنسانية، والاجتماعية، وفي مقدمها صفتُه "الوفاء بكلمته".
- **الأنثى:** المرحلة الخام قبل أن تصبح امرأة، والمقصود مَن نالت لقب "إمرأة بمائة رجل".
- **الزوجان:** لقب الشريكين في عقد الزواج.
- **اللقاء الزوجي:** بديل كلمات الجماع والعلاقة الحميمة، والمسميات المستخدمة والمستحدثة الأخرى.
- **ملتزم/ة: المضحي/ة** بما يليق بمعاني عقد الزواج.
- **غير ملتزم/ة: المقسر/ة** ببعض معاني عقد الزواج.

## المنظور المنهجي في المعالجة

رغم الغوص في الشقين الإداري والاجتماعي، إلا أننا لن نستعرض علومهما بالسرد الأكاديمي المنهجي والتأصيلي، بل نأخذ منها بقدر حاجة الموضوع، كون الكتاب لتبسيط حياة الناس وتبسيطها، وليس للتنظير أو التبرير في هذين العلمين أو غيرهما، علمًا أن هذا مُتاح لكل مُتتبع.

أما علم النفس، فأخذنا منه الحد الضروري النافع للسياق، مع التركيز على دراساته الإحصائية والتحليلية ذات النتائج النفسية، الإدارية والاجتماعية. وأحب أن أستهل بذكر أن المجتمعات الملزمة دينياً وغيرها لا تستطيع التفريط بخلية المجتمع الأولى وهي الأسرة، لذا وجدنا وبخاصة في المائة عام المنصرمة معاهد ودراسات أبحاث متخصصة في مضمون عقد الزواج، ولكنهم غلبوا العناوين الجاذبة لها، وحصروها بالجنس للأسف، رغم أن تفاصيل دراساتهم تشمل الجنس والنوع الاجتماعي والثكاثر، ومختلف موضوعات العلاقة بين الزوجين وتتفاصيلها.

هذا دأبهم ونهجهم ولا سلطان لنا على ما فعلوا، وأشهر هذه المراكز على الإطلاق معهد كينسي، للعالم المشهور ألفرد كينزي وتنظر (كينسي): أسس عام 1947، وكان يحمل اسم معهد كينسي للبحث عن الجنس والنوع الاجتماعي والتكاثر، ويُعرف باسمه المختصر، معهد كينسي للجنس، منظمة مستقلة غير ربحية حتى 2016م حين أصبح المعهد تابعًا لجامعة إنديانا. نشر كينسي وزملاؤه بعد تأسيس المعهد كتاباً حقق شعبية كبيرة عام 1948م تحت عنوان "سلوك ذكر الإنسان الجنسي"، ونشر النظير لهذا الكتاب تحت عنوان "سلوك أنثى الإنسان الجنسي" عام 1953م. وأصبح هذان كتابين معروفيين باسمهما الشهير "تقريراً كينسي".

وفي أواخر القرن الماضي، أسست كبريات الجامعات العالمية المعاهد المتخصصة اجتماعياً وجنسياً، وبرزت في مطلع القرن الحالي دراسات معاهد الجنس البرازيلية، وفي مقدمها معهد «سيناي» البرازيلي للدراسات الاجتماعية والأسرية.

وبسبب افتقار منطقتنا العربية للدراسات الأسرية المتخصصة عموماً والزوجية خصوصاً، استفدنا من دراسات هذه المعاهد أقله لأمرتين: (1) لاختصاصهما الدقيق، وللاستفادة عملياً مما انتهى إليه الآخرون، (2) لاستعراض بعض أشهر الدراسات الإحصائية الموظفة في علم النفس المتخصص في الإنسان عموماً والمتزوجين خصوصاً.

أما التوثيق، فقد تجاوزنا المعتمد فيه لطبيعة الكتاب وتدخل أجزاء العبارات من كل مصدر، فأصبح التتبع وعراً واتباعه يشوش القارئ ويشوّه الصورة، فلجأت للتوثيق الإجمالي للفصل إلا إذا دعت الضرورة خالله، متنينا أن تتوالى القراءة بشكل أسهل، تحقيقاً لغرض الكتاب في التوعية والنصائح واستقرار الحياة الزوجية.

الفصل الأول

الادارة<sup>1</sup>

علم الإدراة من أهم العلوم على مستوى الواقع وهو مرتبط بالكثير من نواحي الحياة، مثل: إدارة حياتنا: (1) الأسرية، (2) الاجتماعية، (3) المالية (4) العملية.

(1)

فما هي الادارة؟

الإدارة هي عملية التخطيط والتنظيم والتوجيه والتنسيق (وحيثاً التوظيف) والرقابة على الموارد المادية والبشرية بهدف الوصول إلى أقصى النتائج بأفضل الطرق وبأقل وقت وجهد وكلفة ممكنة.

وتسهيلاً على القارئ، الادارة ببساطة هي:

التنظيم -

فن اتخاذ القرارات

- علم قائم على التنظيم والتحليل والتطبيق المرن، ويعتمد على قدرات الشخص المعنى وثقافته بشكل عام.

(2)

عناصر الادارة الناجحة

تُعدُّ الإِدَارَةُ الْعَمَلِيَّةُ التِي يَتَمُّ مِنْ خَلَلِهَا تَفَاعُلُ الْأَفْرَادِ بِكَفَاءَةٍ، وَفَاعِلِيَّةٍ؛ وَذَلِكُ لِتَحْقِيقِ الْأَهَدَافِ الْمُنْشُودَةِ، وَمِنَ الْجَدِيرِ بِالذِّكْرِ أَنَّ الإِدَارَةَ النَّاجِحةَ تَمْتَلَكُ مُقَوْمَاتٍ، وَعِنَاصِرًا اسْاسِيَّةً، مِنْهَا:

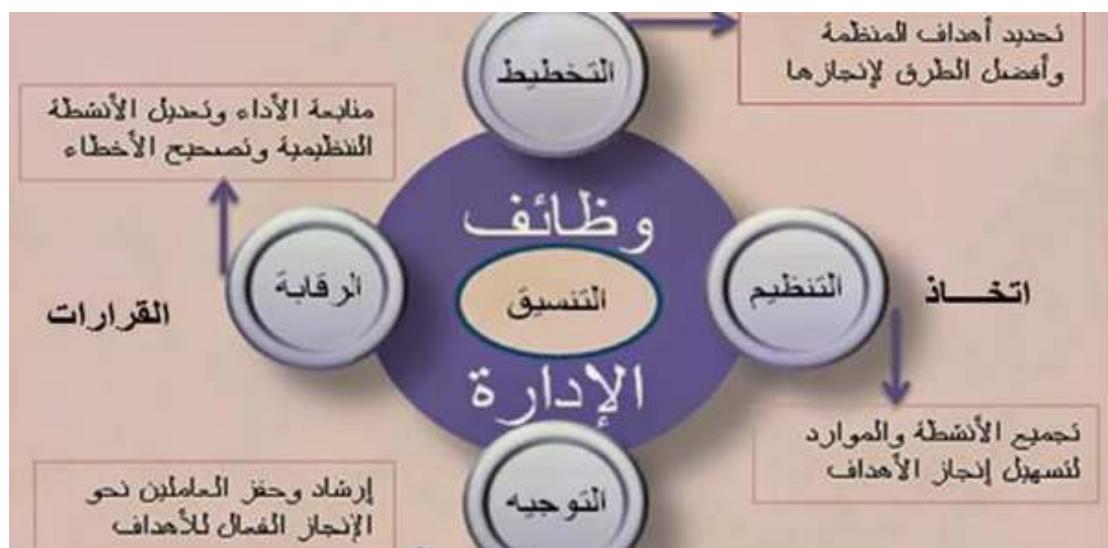
- الوظائف، والأنشطة: حيث تمثل الوظائف، والأنشطة التي يمارسها المُدراء، وهي: التخطيط، والتنظيم، والتوجيه، والتنسيق، والرقابة.

- الأَعْمَالُ، وَالْأَهْدَافُ: وَهِيَ تُشِيرُ إِلَى الْأَهْدَافِ، وَالْأَعْمَالِ الَّتِي تُرِيدُ الْمُؤسَسَةُ  
الوصولُ إِلَيْهَا، وَتَحْقِيقُهَا، وَإِنْجَازُهَا.

**الموارد البشرية:** حيث تتضمن الموارد البشرية جهود الأفراد العاملين في المنظمة، من موظفين، ومختصين، ومحفظين؛ وذلك لتحقيق الأهداف، والأعمال بكفاءة، وفاعلية.

<sup>١</sup> مبادى إدارة الأعمال: الأساسيات والاتجاهات الحديثة، أ.د. أحمد بن عبد الرحمن الشميري، أ.د. عبد الرحمن بن أحمد هيجان، د. بشري بنت بدير المرسى غنام، العبيكان، <https://books.google.com/>، خالد عثمان السعد، مدخل إلى مفهوم الإدارة الناجحة، ص 3، 4، 9. ريتشارد تمبرلر، قواعد إدارية، <https://www.goodreads.com/>، William Deming ديمينج، وهو أمريكي عمل مستشاراً ولقب أبي ثورة إدارة الجودة الشاملة، كيفية التعامل مع مخاطر الحياة بشكل أكثر عقلانية، جاي ل. زاغور斯基، خبير اقتصادي وعالم أبحاث، جامعة ولاية أوهايو، المخاطر الإيجابية والسلبية وكيفية التعامل معها، <https://bakkah.net.sa/>، موضوع.كوم: عناصر ووظائف الإدارة، <https://ar.innerself.com/>، <https://www.startimes.com/>، <https://mawdoo3.com/>، وغيرها يتصرف.

- **الكفاءة، والفاعلية:** تتمثل الكفاءة (Efficiency) في المقدرة على استخدام الموارد من غير هدر، ومن هذه الموارد: المال، والأرض، والأفراد، والآلات، وغيرها، وتشير أيضاً إلى مقدرة المدير على الاقتصاد، والتوفير في استخدام هذه الموارد بما لا يعيق تحقيق الأهداف، والناتج، أما الفاعلية (Effectiveness)، فهي تتمثل بالمقدرة على تحقيق الأهداف التي تُريد المنظمة الوصول إليها، ومن الجدير بالذكر أنه لا بد من وجود الكفاءة، والفاعلية؛ لتحقيق الأهداف.



أما الجانب الآخر من الإدارة فهدفه حماية الجانب الأول والأساس (المقومات والعناصر)، فلا ينبغي الابتعاد بالأمور عن الاحترافية المهنية والمصداقية والاتجاه بها نحو الشخصية، ففي ذلك متزلق وهلاك الأعمال والموارد وخسارة فرق العمل والخروج من الأسواق، وهذه جملة من عموم المحاذير التي لا بد من تلافيها، وعند المختصين تصنف كقواعد.

(3)

### قواعد إدارية بثوب محاذير

1. لا يعتقد الشريك أنه يدير شريكه، بل يدير تعاملات ومعاملات حياتهما الزوجية، ومن المهم والمفيد إشراك الشريك في الإدارة، أي تغليب روح الفريق بوجودياتها.
2. لا تقل/تقولي "أنا"، لا تنسب/ي النجاح لنفسك، قاوم تحيزك لذاته وانسب/ي النجاح لكما، واجعل/ي سبilk المكافأة والتشجيع على المجهود وليس النتيجة.
3. لا تقبل/ي شكوى بدون حلول، أي باعتماد منهجهية ذكر الشكوى مقترنة بمقترنات حلها.
4. لا تنتظر الاحتكاكات حتى تتفاقم، دقّق/ي باللاحظات من ناحية التذمر التجاهل الشكوى والصمت حيث لا ينبغي، واعتمد/ي سياسة الأب الحكيم أو الأم الحكيمة، وغلب الحوار.
5. لا تضيّع/ي الوقت في المجتمعات غير فعالة، أي غير واضحة الهدف دقّقة المسار (الخطة) والزمن، مع تركيز نقاط اللقاء للبناء عليها وتدوينها.

6. لا تتوقف عن تشجيع شريكه ودعمه في خياراته الخاصة غير الضارة بحياتكما.
7. لا تكون ديناصوراً [ثقل الحركة] (1) لا تقدس/ي الطرق الموروثة، (2) تلافق/ي الثبات وعدم التجديد (3) بادر/ي بالخطيط والاستعداد للمستقبل وتحدياته.
8. لا تعترف بالحظ، حتى إن حصل اثبت/ي على ما حققت/ت واستمتع/ي به، واجتهد/ي لمزيد نجاح، فالحظ ما هو إلا استغلال المتقن/ة لفرصة عشوائية غير مخططة.
9. لا تكوني مخيفًا/ة ولا تعتمد/ي على الخوف، على كل شريك توظيف ما لديه من سلطة لمزيد تناغم في حياتهما الزوجية، ولنيلتف الشريك إساءة استخدام هذه السلطة، فالتعاون والتعاطف زرع طيب لقابل الأيام وتعزيز الثقة، وضدهما إيلاف للزرع وقادم الأيام، وإضعاف الثقة.

**تدريب: (أنظر/ي أي المحاذير السابقة ارتكب)**  
 على كل شريك أن يقرأ هذه المحاذير بتمعنٍ مرّة من منظوره، ومرة من منظور شريكه، ولمزيد خصوصية اعتمد ورقة خارجية.

من منظور شريكه	من منظوره
.1	.1
.2	.2
.3	.3
.4	.4
.5	.5
.6	.6
.7	.7
.8	.8
.9	.9

وإن وجد منها ما ارتكب، فليسارع كل شريك للمعالجة حرصاً على صحة الحياة الزوجية.

#### (4) الأمراض السبعة القاتلة في الشركات عند ولIAM DEMENT

1. عدم الاستقرار أو الغموض في الأهداف.
2. التركيز على الأهداف قصيرة الأجل وبخاصة الربحية.
3. عدم كفاءة أنظمة تقويم الأفراد، وترهيب العاملين بالتأثير على مستقبلهم.
4. عدم الاستقرار في الوظائف/ المهام وكثرة مناقلة المسؤولين.
5. اتخاذ القرارات اعتماداً على المعلومات والنمذج الكمية دون النوعية.
6. الابتعاد عن الجودة من بدايات العمل.
7. الإسراف في الكلف غير الضرورية.

وبالقياس على الحياة الزوجية، نجد أنها تحدّرنا من كثير من أخطاء الشريكين في ممارسة شراكتهما، مما قد يورث حياتهما الأمراض التي قد تُفضي للانفصال وذهاب الشراكة.

**تدريب: (أنظر أي هذه الأمراض تنطبق في حياتكم)**

على كل شريك أن يقرأ هذه الأمراض السبعة بتمعن مرة من منظوره ومرة من منظور شريكه، ولمزيد خصوصية اعتمد ورقة خارجية.

من منظور شريكه	من منظوره
.1	.1
.2	.2
.3	.3
.4	.4
.5	.5
.6	.6
.7	.7

وإن وجد منها ما ينطبق، فليسارع الغيور على مصلحته أولاً ومصلحة شريكه ثانياً للمعالجة، وكلما كان العلاج أسرع ارتفعت المناعة النفسية للشريك والحياة الزوجية، وهي المناعة المحتاجة بشكل قوي للمستقبل وقابل الأيام.

(5)

### الخطر كإحدى مفردات الإدارة

الخطر عنصر لصيق بالحياة، يصاحب المرء من أول خطوة النزول من السرير صباحاً حتى الخطوة الأخيرة في دخول الفراش للنوم. وهو على درجات، جزء تعايش الإنسان معه وارتضاه بحدوده المعروفة والمقدّرة، وجزء يتجاوز ذلك، يستدعي من الشركات والأفراد إدارته بحكمة واحترافية. ومؤخراً اشتهر علم إدارة المخاطر، فأفردت له الشركات المالية والبنكية وغيرها، الأقسام والمديريات الخاصة به والمعترف بها في صلب الهيكل التنظيمي للإدارة أو المنشأة.

#### التعايش مع الخطر:

الخطر لا ينحصر في مكان أو زمان ونراه في مختلف مناحي الحياة ومفرداتها، ومن أمثلة ذلك، أنّ غرف طوارئ المستشفيات تستقبل سنوياً ما لا يقل عن 20 مليون شخص بسبب إصابات الحمام، رغم أنّ هذا الرقم مرتفع بشكل مروع، فإنه على الأرجح لن يمنعك من استخدام المرحاض أو غسل يديك أو الاستحمام. وقياساً على ذلك، الاختباء تحت السرير لتجنب مخاطر القرارات ليس خياراً واقعياً لمعايشة الحياة.

وقد درس عالماً من رواد العلوم السلوكية، دانيال كانيمان وعموس تفر斯基، كيف يقدر البشر في الواقع الاحتمالات؟ فجاءت النتيجة: (1) أنّ لدى الناس سوء حكم على حساب

الاحتمالات الفعلية. (2) وبشكل عام، يبالغ البشر في احتمال وقوع أحداث نادرة، ويقلّلون من شأن احتمالية حدوث أحداث شائعة وتقدير اليقين.

### المخاطر الإيجابية والسلبية وكيفية التعامل معها:

- يُعرَف الخطر في (PMBOK® Guide) بأنه: حدث أو ظرف غير متوقع، إذا وقع، فإنَّ له أثراً على واحد من أهداف المشروع على الأقل.
- كما يُعرَف الخطر بأنه يمكن أن يكون تهديداً أو فرصة في الوقت نفسه، فيكون تهديداً إذا سبب معاناة أو خسارة أو ضرراً، ويكون فرصة إذا حقق زيادة في الأرباح أو قلل الموارد المستخدمة.

تنتشر نظرة خاطئة لدى البعض، بأنَّ الخطر شيء سلبيٌّ ويؤدي إلى فشل المشاريع، وثوَجَةُ كلِّ الجهود في هذا الاتجاه، ولكنَّه في الواقع ممكِن أن يكون إيجابياً أيضاً، ويكون فرصة وتحقيق فائدة للمؤسسة أو المشروع. كلا النوعين من الأخطار لهما أثر على نتائج المشروع، لذلك يكون التوقع والتنبؤ بهما في مرحلة مبكرة من المشروع في مرحلة التخطيط لكي تتمكن إدارة المشروع من السيطرة على المخاطر، واتخاذ الإجراءات المناسبة، ويجب أن يكون هناك مراقبة ومتابعة خلال دورة حياة المشروع.

### كيف تتفاعل مع الخطر؟

- **المخاطر السلبية Negative Risks:** الخطر السلبي أو "التهديد" اسمه يوحى بأنه يحمل نتائج سلبية على المشروع. وهو أمر غير محببٍ لدى مدراء المشاريع وأصحاب المصالح، ويسعون بكل جدٍ إلى تلافيه. **مثال على الخطر السلبي:** التأخير في تسليم المشروع، أو تجاور التكاليف المخطط لها، أو أي شيء ممكِن أن يؤثر على أهداف المشروع يُعتبر خطراً سلبياً أو "تهديداً".
- **المخاطر الإيجابية Positive Risks:** الخطر الإيجابي أو "الفرصة" يحمل نتائج إيجابيةً على المشروع، وهو خطر مفضلاً لدى مدراء المشاريع وأصحاب المصالح بل ويسعون إلى تحقيقه. **مثال على الخطر الإيجابي:** إنهاء المشروع في موعد مبكرٍ أو الزيادة في العائد على الاستثمار.

### هل يمكن أن يتحول الخطر الإيجابي إلى خطر سلبي؟

نعم ممكِن، إنْ لم يكن مخططاً له ومتابعاً بشكلٍ جيد، أن يتحول الخطر الإيجابي إلى خطر سلبي.

(مثال: لو أنَّ شركة اتصالات تُنفَذ مشروع توسيع لاستيعاب عدد كبير من الاشتراكات الجديدة، وانتهت مبكراً من التجهيز لخدمات استقبال الخطوط الجديدة وتركيبها، بينما لم تنته بعد من تركيب وحداتِ السنترال والمُحوّلات (switches) الإضافية، اعتبرت ذلك فرصة لاستقبال زبائن جدد مبكراً، فأعلنت عن ذلك من خلال حملة ترويجية. وفي اللحظة نفسها، تم التجاوب ونجحت الحملة في جذب عدد كبير من الزبائن، ولكنَّها نتاجة الضغط المبكر غير المخطط له انهارتِ الشبكة لعدم قدرتها على تحمل هذه الأعداد، وبسبب عدم جاهزيتها

أيضاً، فإن هذه الفرصة فوراً تتحول إلى تهديد حقيقي يمس سمعة الشركة والحفاظ على عملائها الجدد والقدامى).

### الدرج في معالجة الخطر (السلبي أو الإيجابي)



### (6) الخطر من مفردات الحياة الزوجية

الحب شعور له ما يقابلها من المشاعر ذات الخطر على صاحبها والحياة الزوجية، وإدارياً القرارات والاستثمارات لا تجنب ولا تبني على المخاطر العالية. لذا، علمُ الخطر والمخاطر له اعتباره ومحسوب بدرجاته في قرارات الحب والزواج واستمرار الحياة الزوجية، لذا على كل شريك أن ينزل الأمور منازلها، وألا ينقلب لضدّها بطريقة لحظية انفعالية.

أما الكلام المتدرج من الحب إلى العشق ثم الوله، فينبغي أن يكون لطرفٍ يعرف قدره، والإغامرنا وخاطرنا بحياتنا مخاطرة تكاد تكون خارج الحسابات المنطقية.

فقد قيل في العشق:

- العشق مسلك خطر، وموطئ زلقة، غوايه لا تؤمن، وضحياه لا تحسى، وأضراره لا يحاط بها.
  - أهل العشق يعانون من ويلاته، ويلاقون العناء من مراراته، ذلك أن العشق داءٌ دوّيٌّ، تذوب معه الأرواح، ولا يقع معه الارتياب؛ فمن ركب بحره، وتلاعبت به أمواجه كان إلى الهلاك أدنى منه إلى السلامة.
- هذا جانب من خطر الجنوح بالمشاعر خارج الاعتدال فيها، وهو قد يكون سبباً في انقضاء الشراكة الزوجية.

## الفصل الثاني

### مؤسسة الزواج<sup>1</sup>

دعونا نستعير من فنون الإدراة منهجية "تأسيس الشركات وبنائها واستمرارها وانقضائهما"، لنقدي بها في بناء شراكتنا الاجتماعية، كونها خضعت للكثير من التطوير والتحديث العلمي والقانوني والإداري والمالي والإجرائي والفنى، وفي انتقاء الموارد البشرية وتفعيتها وتحفيزها وحملها على النجاح والإنجاز.

استحدث لتأسيس الشركات مسارات قانونية وإدارية ومالية، تختلف باختلاف اقتصادات الدول ومدى مرونته وافتتاحها، ووضعت لذلك الأدلة الإجرائية والفنية التي تساعد المستثمرين "خطوة خطوة". فإذا كان هذا يتصل بالبيئة الخارجية للتأسيس، وحتى ترى الشركة النور وفق تمنيات الشركاء فيها وبما يحقق غرضهم، فلا بد من أن تليه الجهود الداخلية المقابلة، وبتسلسل العناوين الجوهرية التالية:

1. عقد التأسيس والنظام الأساسي؛
2. النظام الداخلي؛
3. السياسات والإجراءات؛
4. التوصيف الوظيفي.

#### (1)

#### عقد التأسيس والنظام الأساسي:

المعروف تالياً لا يزيد عن كونه استرشادياً للشريكين في بيت الزوجية يوضح أهمية التفاهم من البدايات على كثير من الأمور كي لا نفاجأ لاحقاً، ونتنازع على ما كنا نظنّ أنه في نظري هكذا، والآخر سيقول: وأنا في نظري هكذا أو هكذا. وبال مقابل لا نريد الأمر أن يتحول إلى "تناتش" حصص ومقاسب وتسجيل نقاط، وبيروقراطية تقتل إنسانيتنا وفطرتنا. مع تأكيد ثان للاسترشاد بما ينطبق (خاصة النقاط 10 و15) مع ترك ما لا ينطبق على الحياة الزوجية وفق المقارنة التالية:

**يشتمل النظام الأساسي على أركان عدة يجب استيفاؤها وهي:**

في الزواج	في الشركات	
زواج مباح	عنوان النظام	1
الزوجان (الشريكان)	الشركاء	2
زواج فلان وفلانة	إسم الشركة	3
عيش بالمعروف	موضوع الشركة	4
بيت الزوجية	مركز الشركة	5
عقد خصّه الله بالتأييد	مدة الشركة	6

<sup>1</sup> عقد التأسيس والنظام الأساسي، المنتدى العربي لإدارة الموارد البشرية، <https://hrdiscussion.com/>، السياسات والإجراءات، <https://www.mawaredbashareya.com>، الوصف الوظيفي، <https://www.syja.org/>، وغيرها بتصرف.

7	رأسمال الشركة	ماديات بدايات الزواج والتهوض به
8	زيادة رأس المال الشركة أو خفضه	تأكيد على استقلال الدعم المالية للزوجين
9	الحصص وتمثيلها والحقوق التي تترتب عليها وانتقال الحصص ورثتها.	- المشارك بأكثر من نصيبيه يُقدر له حقه ويُعترف به. - مراعاة التصرفات المالية بالعدل بين الزوجين مع التفاهم العام.
10	إدارة الشركة، وتعيين المدراء وعزلهم، وصلاحيات المدير وواجباته ومسؤولياته.	لا ينكر حق كل شريك في الحياة الزوجية، ولكن تقسيم المهام يدراً الكثير من الخلافات.
11	مراجعة الحسابات ومفهوم الرقابة.	الزوجان الوعيان لمصلحتهما يراجعان خطواتهما كل فترة للتحسين.
12	اجتماعات الشركاء، والنصاب، والقرارات.	النشاور قبل القرارات المفصلية مع تغليب مصلحة العائلة على الفردية.
13	السنة المالية للشركة، ومحاسبة الشركة وتوزيع الأرباح والخسائر.	تستخدم في التخطيط السنوي للمستقبل.
14	حل الشركة، وتصفيتها وتحويلها.	إذا انتهينا للانفصال، فليكن بالعقل والحسنى وحفظ كرامة كل طرف.
15	تسويات المنازعات بين الشركاء.	خلال الحياة الزوجية وبعدها لتكن بالاحترام والعقل والمصلحة ثم بالقانون.
16	الإشعارات	رسائل الود والمحبة
17	شروط عامة	نافعة جداً في صيانة البيت
18	خاتمة العقد	تمني التوفيق بالحياة
19	التوقيع والتاريخ والأختام	إجراء عرفي وقانوني
20	المصادقات (إذا كانت لازمة)	ضرورة إجرائية وقانونية
21	الملحق	في حالات خاصة لحفظ الحقوق
22	التسجيل والحصول على شهادة السجل التجاري	التوثيق ونسخه للطرفين
23	التسجيل في عضوية الغرفة التجارية	التسجيل في الدوائر الرسمية

## (2) النظام الداخلي

هو النظام القائم على الأرضية التي وفرها عقد التأسيس والنظام الأساسي، غير أنه أكثر تفصيلاً فيما يخص البيئة الداخلية لبيت الزوجية.

في الزواج	في الشركات	
التعريف بالزواج وإشهاره	التعريف بالشركة	1
الزوجان	العضوية في الشركة	2
الاستمتعاع، التكاثر، الاستئناس ومجابهة الوحدة خصوصاً عند الكبار	أهداف الشركة	3
المتعارف عليها دينياً وقانونياً وعرفاً أحياناً	واجبات الشريك	4
المقبولة دينياً وقانونياً وعرفاً أحياناً	حقوق الشريك	5
إذا انطبقت: خسارة المكانة لدى الطرف الآخر	فقدان العضوية	6

الزواجان ومعهم الأولاد لاحقاً	7	هيئات الشركة
الاجتماع العائلي في الموضوعات الأساسية	8	المؤتمر العام
إدارة بيت الزوجية الداخلية متعددة باستمرار على حساب الخارجية منها ومعه الذرية خاصة وتنقدم هنا الشريكة على الشريك في الكثير تقسيم العمل وتغليب التفاهمن والمصلحة	9	إدارة الشركة
الأكثر خبرة في موضوع؟ مقدم على شريكه	10	مهام إدارة الشركة
مبادئ ضرورية خاصة بمزيد صيانة لبيت الزوجية يتلقاهم عليها الزوجان بانتظام ومع كل تغير في الحياة عامة وحياتها خاصة، ومنها تعديل للعديد من بنود النظام الداخلي السابق الاتفاق عليه.	11	اللجان المختصة
مبادئ عامة	12	

## (3)

**السياسات والإجراءات**

- السياسة هي بيان رسمي لمبدأ أو قاعدة يجب أن تُتبع من أعضاء الشركة، كل سياسة تحدد أهمية موضوع معين لمهمة أو عمليات الشركة. السياسات تُكتب كبيان أو قاعدة.
- الإجراء: يُخبر أعضاء الشركة بكيفية تنفيذ السياسة. الإجراءات تُكتب كتعليمات منطقية، وفي شكل عدد من الخطوات.

السياسة: هي "ما" والإجراء هو "كيف".  
وعلى الأزواج الجلوس وكتابة سياسة الأسرة

**محتوى السياسة**

في الزواج	في الشركات
كسياسة التفاهمن لحظات الغضب أو سياسة الأولويات حالة الضائق المالية أو سياسة الإنجاب أو سياسة اللقاء الزوجي	- اسم السياسة
متى سريان السياسة وموعد مراجعتها فترياً وبخاصة كلما زادت العائلة، بهدف التأكيد أو التحسين	- التاريخ الفعلي للسياسة وتاريخ المراجعات
كأولوية شراء المنزل أو أولوية الأقساط المدرسية للأولاد على كذا وكذا، أو مواعيد الرحلات العائلية بناء للإمكانات	- الغرض من هذه السياسة (ما المقصود؟ التعزيز أو التحقيق)
الحفاظ على الأسرة	- بيان السياسة الرئيسية
المقصود من تعليم الأولاد، ترتيب الأولويات، إدارة الديون وغيرها	- تعاريف للمفاهيم الأساسية أو المصطلحات المستخدمة في السياسة
من المسؤول في هذه المرحلة وعن هذه السياسة، ثم آلية انتقال المسؤولية، تفصيل	- الأهلية أو النطاق (ما هي مجموعات الموظفين التي ستتم تغطيتها من خلال

مواطن المسؤولية المشتركة (تلافيًّا من تقادُف الاتهامات)	سياسة)
للزوجين استثناءات يُتفق على أن يختص بها أحدهما، وفق ظروف محددة سلفًا أو عند مستجدٍ أساسي	- نطاق الاستثناءات المسموح بها والجهة المسؤولة عن منح استثناءات للتطبيق العام للسياسة
المهام الرئيسية للأسرة، لناحية الدخل وشؤون المنزل، الإدارة المالية، تغيير منهجية تعليم الأولاد، ثم رصد الواقع المستجد لتطوير السياسات	- الوظائف المسؤولة في الشركة عن تنفيذ السياسات ورصدها

### مواصفات السياسة في الشركات والزواج

- (1) حسن التنظيم والتخطيط
- (2) وضوح الغرض
- (3) استخدام لغة واضحة سهلة الفهم
- (4) العدل والمرونة/ والتعاون
- (5) الامتثال للقوانين
- (6) مراجعة السياسات وتحديثها

### محتوى الإجراء

في الزواج	في الشركات
(كسياسة: (1) الرحلات الأسرية الرئيسية (2) تجديد السيارة)	- خطوات تنفيذ جزئيات السياسة
(1) ترتيب الأوضاع المالية (2) اختيار المقصد المرغوب زيارته (3) ترتيب الخطوات اللوجستية من تذاكر سفر، تجهيز الحقائب، تنسيق إجازات الزوجين، ترتيب ذلك مع مواعيد إجازات الأولاد، تنسيق الأمور الطبية المحتملة أو الضرورية وغيرها	- الخطوات المتالية باثارها الإدارية والمالية
المسؤول عن كل جزء من المهمة، التنسيق مع الأجزاء المتراكبة والمكمّلة للخطوة، لناحية القرار وتوقيته	- المقرّر وتوقيت القرار
مراجعة ما تم وفق ما تحقق للأسرة من سعادة أو ضدها، وأين كانت الهفوات أو غيرها لتلافي تكرارها، مع إعطاء الأولوية في القرار لمن أتقن سابق العمل من غير	- التقويم اللاحق وتدوين الإيجابيات والسلبيات لتحسين قادم القرارات

حرمان الشريك الآخر حقه الأصيل في المشاركة مع وجود بعض التحفظات على تنفيذه المهمة السابقة

### وفي بيت الزوجية:

نجد هذا الجزء (السياسات والإجراءات) فيه من التفصيل والتبسيط للخطوتين (عقد التأسيس والنظم الداخلي) السابقتين الكثير مما يسهل حياة الأسرة ويمنع الخلاف بين الزوجين ويجنب المبادر المتصرّف امتعاض شريكه كونه لم يخالف السياسة القائمة والمتفق عليها سابقاً بتفاصيلها، وهذا التقويض - وفي عالم الأعمال - هو الذي يميز شركة ناجحة، عن أخرى؛ القائمون عليها أيديهم مرتعشة، وإنجازاتهم ضحلة، ونتائجهم ضعيفة، والخلافات هي الوحيدة الكبيرة بينهم.

(4)

### التوصيف الوظيفي

- الهدف من التوصيف الوظيفي هو أن يكون هناك مخططٌ واضحٌ لكلٌ من الواجبات والمسؤوليات لجعل أي عملية مباشرة ومركزة قدر المستطاع.
- التعريف: هو وثيقة تُعدُّها الشركات لكلٍّ وظيفة على هيكل تنظيمي، بحيث يتضح في الوصف الوظيفي مجموعة عناصر مهمة مثل:

في الزواج	في الشركات	
شريك أو شريكة	المسمى الوظيفي	1
داخل بيت الزوجية وخارجه	مكان العمل	2
في كل موضوع على حدة	المؤول المباشر	3
لا ينطبق	رقم الوظيفة	4
لا ينطبق	تاريخ استحداث المنصب الشاغر	5
لا ينطبق	الإدارة التي يقع بها الشاغر الوظيفي	6
هذا الدقة نافعة جداً في تقسيم المهام	واجبات الوظيفة لكلٍّ للوصف الوظيفي المعنى	7
الأجر والأكثر خبرة مقدم ضمن تقسيم العمل المتقاهم عليه سابقاً ومراعاة حجم المسؤوليات المتراكمة	الأهلية أو المؤهلات	8

هذه الرؤية السابقة بنقاطها الأربع هدفها: تنسيقيّ، تطبيقيّ، تدريسيّ مع تتالي عمليّ، يوفر الكثير على المعتبر المتعظ الراغب في النجاح في حياته الزوجية مع شريكه، رغم كثير تفاوتٍ واختلافٍ طبائعٍ وصفاتٍ، كلٌّ شريك عن شريكه، تغليباً للمصلحة بعيداً عن أيّ أهداف ضيقية، لنرتقيَ في ممارستنا لحياتنا "أمام أنفسنا وأولادنا وأحفادنا" لمستوى الفطرة الإنسانية السليمة التي تسمو على سفاسف الأمور وصغرائرها وتوافقها التي ثَحَّار من سماعها عندما تتطق بها شفاه الشريك المتعض الشاكِي.

### الفصل الثالث الزواج

يستهدف هذا الفصل التوضيح والتفصيف بموضوع الزواج، (1) **التوضيح** لكتير مما نقوم به ولا نعلم خلفيته أو أبعاده، لنكون على دراية بكثير من شؤوننا واعترافاً أننا على جانب من ثقافة هذا الموضوع بشكل محدود وغير منسق، ولا يرتقي لكثير من الفطرة المعرفية السليمة. (2) **أما التفصيف** فمن أهل الاختصاص ومن نلجم إليهم عند المشكلة بهدف الوعي وتلافي الكثير مما قد نقع فيه بقليل معرفة منسقة لا تُخالف الذوق السليم وإن بكلمات أهل الاختصاص حيث لا يمكنني التدخل والتصرف علمياً.

وتمهيداً قبل التناول أو الخوض في التفاصيل، سأذكر مقوله تلخص الكثير عن خلفية تفكير الجنسين (الذكر والأنثى) في مجال الزواج نظرياً وإحصائياً:

#### **"تفكير الرجل بين لهيب الشهوة ورهاب الالتزام، والمرأة بين حدي الإنجاب"**

##### (1) تدرج التفكير في الزواج

تتطور نظرة الشركين للزواج، بتغيير أعمارهم ونضوجهم وجهازيتهم لاحقاً للزواج، فمثلاً نجد:

- الشرك الذكر يرى الزواج (1) في بدايات البلوغ الفحولة والقوة والقدرة على اللقاء الزوجي لحد الإدمان (2) مع قليل كلام عن مواصفات أسرته وعدد الأولاد الذي يرغب بأن يُرزقهم (3) ونادرًا ما نرى الرومانسية وكلام الروايات في حديثه.
- الشرك الأنثى ترى الزوج (1) الفارس المميز على الحصان الأبيض وكامل التفاصيل الرومانسية (2) مع بعض الكلام عن العائلة وحجمها ومواصفاتها (3) ونادرًا ما يكون الكلام عن شبه الإدمان للقاء الزوجي.

وبالنظر السريعة نلاحظ وكأننا ننظر تقريراً لتوجهين ومسارين متعاكسين في تكون صورة الزواج عند طرفيه وتكوينها، وهذا جلل في فترة ما بعد البلوغ وقبل الجاهزية للإقدام على الزواج من قبل الشركين، مع التأكيد اجتماعياً أن صوت الشباب أعلى تصريحًا فيما بينهم واجتماعياً، كون المجتمعات عامة والعربية خاصة لا ترفض الكلام مع الجرأة عن أمر الزواج وتفاصيله الخاصة من الذكور، عكس الحال مع الإناث ومنهن فنرى الصوت الأعلى لهنّ مقبولاً في بيئه الإناث الخاصة ومجتمعهن وليس التصريح الاجتماعي المشترك والأوسع.

أمّا مرحلة الجهوzie للزواج، فنرى الأمر يَتَّخذ الكثير من الجديّة في وضع المواقف للشريك والسعى العملي للاختيار (وهي أهم خطوة قبل الزواج)، مع تأكيد الطرفين ولو ضمناً على أنه لا ينبغي لنا اختيار من تسلينا معه أو معها، فالزوج غير الصحبة والمصاحبة.

وهذه الثقافة وموروثاتها بداية التناقض في حياتنا المستقبلية حتى نمسي وكأننا برمجنا عقولنا وعقول شبابنا وشبابتنا على أنَّ الأمر أمران: الأول تسلية والثاني أزواج وزوجات، وسنحصد ذلك في حياة أبنائنا المتزوجين لاحقاً.

ونرى عواقب هذه الاذدواجية مع أول تحديات الحياة الزوجية، (1) سيعيش كُلُّ شريك حياته الزوجية كمتقبّل لها أو مُكرَّه عليها ويعيش الحياة الأخرى في عقله وأوهامه (2) إلى أن ينزلق أحد الشريكين لمحاولة تجسيد تصوُّراته وأوهامه أو حتى أحلامه في واقع الحياة. ومع أول فحْ صغير أو انعطافه نفسية، نرى أحد الشريكين يقع فيما يظنُّ أنه يحاكي تصوُّراته/ المفترضة، ثم يكون متزلق خراب كثير من البيوتات العامرة ولو بصعوبة.

## (2) الزواج مجتمعيًّا

يختلف الزواج باختلاف المجتمعات، أي باختلاف نظرتها للهدف من الزواج. (1) فالمجتمعات الحديثة المتقدمة تنظر للزواج بمنظار فردي فهو علاقة شخصية بين رجل وامرأة لتحقيق ذاتيهما والتعبير عن نفسيهما وتكييفهما الشخصي الفعال للوصول إلى تحقيق حاجاتهما الشخصية. (2) بينما نجد المجتمعات التقليدية تنظر للزواج على أنه نظام محدّد وعلاقة اجتماعية توجد لذاتها، وتسعى لتحقيق المصالح الاجتماعية لعائلتين، فهو لا يهتم بالمصالح الشخصية لطرف في العلاقة - الزوجين - بل يتركز الاهتمام على مصالح عائلتي الزوجين.

وعند المختصين<sup>1</sup>، الزواج عبارة عن علاقات متعددة الوجه. فهو علاقة مركبة تتضمن النواحي البيولوجية، والدينية، والاقتصادية، والقانونية، والأنثربولوجية، والنفسية، والاجتماعية، وغيرها. فمفهوم الزواج يختلف باختلاف هذه الوجه، ويمكن توضيح ذلك بالنقاط التالية:

- 1- من الناحية البيولوجية يُنظر إلى الزواج على أنه نظام رئيس يتضمن الإنجاب والتكاثر، والحفاظ على الجنس البشري واستمراره.
- 2- ومن الناحية الدينية يُنظر إلى الزواج على أنه سُنة الله تعالى للحفاظ على الاستقرار الروحي والأخلاقي.
- 3- من الناحية الاقتصادية يُنظر للزواج على أنه يؤدي إلى تكوين نظام لتقسيم العمل، ويتضمن التعاون الذي يؤدي إلى تكوين وحدة إنتاجية استهلاكية.

<sup>1</sup> تعريف الزواج وماهيته، جامعة بابل، <http://www.uobabylon.edu.iq>، بتصرف.

- 4- ومن الناحية الأنثروبولوجية يُنظر للزواج على أنه ظاهرة حضارية تطورت منذ البداية بمراحل متعددة المراسيم والصور.
- 5- ومن الناحية القانونية يُنظر للزواج على أنه قواعد وأساليب محددة للسلوك هدفها الحفاظ على النظام العائلي بصورة خاصة، والنظام العام بصورة عامة.
- 6- ومن الناحية النفسية يُنظر إلى الزواج على أنه تفاعل بين شخصين من جنسي مختلفين، ويقوم بإشباع الحاجات النفسية الشخصية الأساسية، وهدفه الوصول إلى السعادة الشخصية.
- 7- ومن الناحية الاجتماعية يُنظر إلى الزواج على أنه نظام اجتماعي محدد، وهو الأساس لتكوين العائلة فيعَد الزواج علاقة اجتماعية، وتفاعلًا ديناميكيًا مستمرًا مع القوى الحضارية والاجتماعية الأخرى، وهو ارتباط ثابت نسبيًا ومحدد حضارياً وُجد لاستقرار الفرد والعائلة والمجتمع.

وفي اعتقاد مجتمعاتنا العربية؛ أن سن الله لعباده الزواج، وجعل عقده مستوى شروط الانعقاد الأساسية المطلوبة في عقود المعاملات الأخرى مع مزيد احتياط لهذا العقد، كالشهود، وجود الولى، ولرسوخ التفصيل الديني للعقد، سنرگز فيتناولنا على الجانب الاجتماعي منه، وما ذاك لشيء إلا لزيادة معرفة طرفى الزواج بخصائصه في المجتمعات المختلفة، وعند علماء الاجتماع، ممن يصوغون الكثير من الرسائل التي توضح للمتشنجين من طرفى عقد الزواج؛ أن الأمور أبسط مما يظنون، وفي تجارب الآخرين مزيد عبرة واقناع.

### تعريف الزواج في علم الاجتماع<sup>1</sup>:

الزواج هو اتحاد مدعوم اجتماعياً يتضمن شخصين أو أكثر فيما يعتبر ترتيباً ثابتاً ومستمراً يعتمد جزئياً على رابط جنسياً من نوع ما. واعتماداً على المجتمع، على الرغم من أن بعض الأزواج قد يعتبرون متزوجين بمجرد العيش معًا لفترة من الزمن (كما في الغرب ومن سائرهم). على الرغم من أن احتفالات الزواج وقواعده وأدواره قد تختلف من مجتمع إلى آخر، فإن الزواج يعتبر ثقافة عالمية، مما يعني أنه موجود كمؤسسة اجتماعية في جميع الثقافات.

**ماهية (غرض) الزواج في علم الاجتماع<sup>2</sup>:** على الرغم من اختلاف التنظيمات الأسرية وتعددتها باختلاف المجتمعات وحضارتها، إلا أننا نجد أساساً رئيساً يعتمد عليه الكيان الأسري وما يتبع ذلك من تنظيمات، وهذا الأساس يبدأ بالزواج ويعتمد على القرابة. وأشهر تعريفاته:

<sup>1</sup> أشلي كروسمان، تعريف الزواج في علم الاجتماع، <https://eferrit.com> ، بتصرف.

<sup>2</sup> تعريف الزواج وماهيته (1) - جامعة بابل، [www.uobabylon.edu.iquobColegeslecture](http://www.uobabylon.edu.iq/uobColeges/lecture)، بتصرف.

1. الزواج هو "الإجراء الذي أنشأ المجتمع لتكوين الأسرة"، أو أنه "علاقة جنسية دائمة نسبياً بين فردین أو أكثر، على أن تكون هذه الوحدة مقبولةً من الناحية الاجتماعية".
2. بينما يرى فريق آخر من علماء الاجتماع الزواج بأنه "النَّمطُ الاجتماعيُّ الذي على أساسه يتمُّ الاتفاق بين شخصين أو أكثر على تكوين أسرة".
3. يُعرف وليم غراهام سمنر<sup>1</sup> الزواج بأنه "رابطة بين رجل وامرأة للتعاون على تحقيق الضروريات المعيشية وإنجاب الأطفال. ويُعرفه أيضاً بأنه وحدة بين الرجل والمرأة في سبيل النضل من أجل الحياة، وإنجاب الأطفال في ضوء الإطار العام الذي تحده الجماعة".
4. ويُعرف وستر مارك<sup>2</sup> الزواج (كما في بعض المجتمعات) على أنه "علاقة ثابتة نسبياً بين رجل واحد أو أكثر، وامرأة واحدة أو أكثر، تتضمن الإشباع الجنسي والتعاون الاقتصادي، وتتضمن حقوقاً وواجبات معيّنة تظهر في حالة دخول الطرفين إلى الاتحاد، وإنجاب الأطفال التي تعرف بها التقليد أو الأعراف أو القوانين".

### (3) الزواج عند النفسيين

يتناول النفسيون موضوع الزواج من منظور النفس البشرية المجردة دون رابط عقدي أو ديني، فهم يدرسون طبيعة كل من الذكر والأنثى بأدق تفاصيلها ليتعرفوا على أسباب الكثير من المشاكل بين الجنسين ليتمكنوا من مساعدة الأفراد على تجاوز مشكلاتهم المستجدة.

وبغرض التحقيق المتخصص، وبالمقدار الخادم والنافع لكل راغب في التعرّف على معلومات قد تجنبه العديد من القرارات أو الأحكام الخاطئة، كما وبال مقابل تعينه على رفع جودة قراراته بعد بنائها على معلومات علمية من أهل الاختصاص، لإحدى أشهر الدراسات في العقد الثاني من الألفية الثالثة وهي المتوافقه وإلى حد كبير مع ما سبق إعلانه منذ قرن من الزمان تقريباً في بدايات التأسيس لهذه العلوم إحصائياً وتطبيقياً. هذه الدراسة مفصلة في إحدى الصحف العربية، وتصف بشمولها "جغرافياً ودينياً" أغلب المناطق الأساسية في العالم وكان لديها جانب مقارن مع الشرائع السماوية الثلاث. وهي دراسة علمية وأكاديمية تحدثت بمهمية عن مسألة الفارق بين المرأة والرجل ومعروفة بدراسة "لوان بريزندайн"<sup>3</sup>

<sup>1</sup> ولIAM غراهام سمنر (بالإنجليزية: William Graham Sumner) عالم أمريكي؛ ولد في 1840 وتوفي في 1910 وهو من أهم علماء الاجتماع الأمريكيين، ترأس جمعية علم الاجتماع الأمريكية بعد (ليستر وارد) أول رئيس لها. صاحب كتاب "العادات الشعبية"

<sup>2</sup> إبراهيد إليكساندر ويسترمارك (بالإنجليزية: Edward Alexander Westermarck) (من 20 نوفمبر 1862 إلى 3 سبتمبر 1939) كان فيلسوفاً وعالم اجتماع فنلندياً. درس عدة موضوعات من بينها التزاوج الخارجي وزنا المحارم. صاحب كتاب قصة الزواج.

<sup>3</sup> البروفيسور "لوان بريزندайн" في الولايات المتحدة الأمريكية في سبتمبر/أيلول 2011، نالت التقدير من معهد "كينسي" الأمريكي الشهير بدراسات الجنس.

## الفصل الرابع

### الزوجان (الشريكان)

الزوجان كائنان اختصّهما الله بصفاتٍ وطبعَ وغريائز، وأرشدهما بقويمِ السبل للتفاعل معها بما يحفظ النفس والنوع والفطرة السليمة وحدّرُهما من التجاوز، ودعاهما لطيف العِشرة والمودة والرحمة فيما بينهما.

وجعلهما شركاء نجاح، فالشركات العالمية (خدمات، سلعٌ وغيرها) كلها حريصة على الاستمرار ولا توجد شركةٌ ترغب في خراب بنيتها، وضياع سمعتها، أو خسارة مُنجزاتها وحِصْتها السوقية، وجميعها تعمل وفق قاعدة ذهبية "عامل موظفك كما تحب أن تُعامل". فموظفك هو من يهتم بالبيان، والشركة بدون بيان لا شيء. هذا بالطريقة التجارية، أمّا ترجمتها بالطريقة الأسرية فـ"لا نجاح خارجي دون اهتمام وتآلقي داخلي بتعاون الطرفين"، أي اهتم بداخلك وسريرتك أولاً، وثانياً بشريك/ة الحياة، كي تحصد نجاح الحياة الزوجية والأسرية والعائلية بمراحلها التمهيدية والمتوسطة والمتقدمة، وبعدها ستشعر (بما تتعمّ به كُبريات الشركات) بنعيم صحبة الشريك وجماله عندما تعودان كما بدأتما الشريكين الوحيدين، أي بعد مغادرة الأولاد المنزل وبنائهم بيوتاتهم الخاصة.

فمن يستسهل الحكم على ظاهر النجاح عند الآخر، هو لا يعرفكم ضحى الناجح ليكون حيث هو اليوم، فالوقوف على رأس السلم سبقه صعود كامل درجاته.

وكذا البيوت التي تتغنى بها اليوم، مرت بما لو ذكر لنا لوسائل تقاصيله المجلدات "عناً ومجاهدةً واجتهاً وسُروراً ولحظاتٍ غامرة" كما في قصة فريدة ونادر السابقة في الصفحات الأولى.

اختصاراً: شريك الحياة هو شريك النجاح، وحرصكم على بعضكم بمقام الثروة الحقيقة الواسعة التي لا تُقنيها متطلبات هنا أو هناك. والغالبية سيقولون: الكلام جميل، ليت شريك الحياة يطبق هذا، هنا عليك مواجهة نفسك لارتباك خطأين بمقولتك:

- **الخطأ الأول**: هو أن تنتظر من الآخر أن يُسعدك، أن يتحقق رغباتك، أن..... والصحيح؛ عليك البدء بذاتك فينعكس ذلك على الشريك وعليكما وعلى حياتكم معاً، الحرص والإصرار على النجاح لا بد من أن يكون من طرف المعادلة حتى وإن قصر أحياناً أحدهما فالآخر يلبي لتفته أن الشريك سيغوض لاحقاً، وقد تقلب الأمور في أي لحظة فيساندك كما ساندته، هذه الغيرة على النجاح معدية ومفيدة وقد تكون حانية وحنونة عندما تتقاعس أو تعجز إمكانيات الشريك مع صدق نيتته، فهنا المكسب مُضاعف، نجاحٌ وولاءٌ ممَّن لم تتركه عند عثرته.

- **والخطأ الثاني**: ترك المبادرة والمُبادرة الجاذبة والمُعدية للشريك، ليلقيك على تقاطع النجاح والإنجاز.

## (1) الموروثات المجتمعية<sup>1</sup>

البيئة المجتمعية للشريكين يحتضنُها الكثيرون من الموراثات "العرفية والاجتماعية"، وبعضُها مُخالفٌ للدين والقانون، وتنهمرُ كسيل المطر وفي قصير الوقت على كلا الشريكين دون سابق ثقافةٍ بها، في غالب الأحيان، وتُغرقنا في كثير كلام وأمثال وعاداتٍ وأعرافٍ يصعبُ هضمُها أو توظيفُها بما يخدمُ الشراكة الأسرية، وقد نصيَّبُ أسرى لها مع الوقت دون سابق تحطيط أو تنظيم أو حتى تنسيق، وهي مفرداتٍ غريبةٍ في مُعادلة الزواج التي قد تتناقضُ مركباتها القيمية فتحصدُ بعدها ألم المحاولة من جديد، هذا إنْ خرجنَا دون جسيم أضرار.

والعائلات، بغضِ النظرِ عن دافعها، تُلِّبسُ أولادها جلَّ هذه الموروثات بلا طائل (1) كمن يُضايقُ الكلفَ في بدايات النشاط، ثم يسأل لم جاءت نتيجة الأعمال سالبة أو غير جيدة، أو (2) كمن يُثقلُ بالأوزان إنساناً بالكاد يُحاولُ أن يطفو على سطح الماء، وكلُّ هذا خلافُ الرُّشدِ في التعاملِ والرُّشادِ في الإداره.

وهذه الموروثات تشمل كلَّ نواحي الزواج قبل وخلال وبعد وبتشعبات علاقاتها، منها السلبيُّ ومنها الإيجابيُّ. والسلبي نورده كحديث تتناقله الألسن وتهتف به الشفاه، وليس تبنياً منا لمضمونه الذي منه ما يخالف الدين والعرف والقانون إلى غير ذلك، مع تشجيعنا لكلٍّ إيجابيٍّ عموماً، وسنكتفي هنا بالأبرز فيما خصَّ (الزواج، الزوجة والزوج). وسينقسم استعراض الموروثات في كلٍّ منها إلى شقين "سلبي وإيجابي":

### أولاً: الزواج: 1. السلبيُّ:

- شكسبير: لا تطلب الفتاة من الدنيا إلا زوجاً، فإذا جاء طلبٌ منها كلَّ شيء.
- برنارد شو: تقلق المرأة على المستقبل، حتى تجد زوجاً، ولا يقلق الرجل على المستقبل إلا بعد أن يجد زوجته.
- سocrates: عليك السعي طلباً للزواج بشئ الطرق، فإنْ حصلت على زوجة جيدة، فستصبح سعيداً، وإنْ حصلت على زوجة رديئة، فستصبح فيلسوفاً.
- هيمانت جوشى: بعد الزواج يصبح الزوج والزوجة كوجهٍ عملة، لا يستطيعان مواجهة بعضهما، ومع ذلك يبقيان معاً.
- زينون الإيلي: الزواج هو الشرُّ الوحيد الذي يُبحث عنه.
- الزوج الأصمُّ والزوجة العمياء هما أسعد الأزواج.

<sup>1</sup> سلمى فرحة، ما قيل عن الزواج، وأزهار البيستجي، أجمل ما قيل عن الزوج، وسامر مهدان، أجمل ما قيل عن المرأة والرجل وعبارات جميلة عن الزواج وأجمل ما قيل عن الزواج، وحامد الصنفي، عبارات حب قصيرة وكلام عن الحياة الزوجية، وزين سليم، أجمل ما قيل عن المرأة، وحلا مرعي، كلام جميل جداً للزوجة، وريم الصغير، كل ما قيل عن المرأة، لدينا عبد الفتاح مهدي، أجمل كلام للزوجة ، ودعاء سامح ابو الراغب، أجمل كلام عن الزوجة الصالحة، ورزان باسم لافي، أقوال وحكم عن الزوجة الصالحة، وكثير على العزيزات، أجمل العبارات الزوجية، <https://mawdoo3.com>، بتصريح.

- الفتاة تبكي قبل الزواج والفتى يبكي بعد الزواج.
- في الزواج افتح فمك مرة واحدة وجيوبك دائمًا.
- السعادة في الزواج ما هي إلا محض صدفة.
- الزواج مغامرة تشبه الدخول في حرب.
- الزواج: معايدة تبيح للمرأة احتلال منزل الزوج على أن يدفع الزوج نفقات ذلك الاحتلال.
- الزواج هو التضحية بشخصين من أجل إسعاد شعب لمدة ساعتين في قاعة أفراح.
- الزواج: هو الشيء الوحيد الذي ينقل المرأة من عالم الخيال إلى عالم الواقع.
- الزواج: أفضل الطرق لمعرفة الأشياء التي يكرهها الرجل في المرأة.
- تمسك بمنحك حتى لا يأتيك أنحس منه.
- الحب حديقة مزهرة، والزواج حقل شائكة.
- يفسد الزواج عندما تصبح الدجاجة فيه ديكاً.
- لا تحزن إذا فاتك قطار الزواج، فأن يفوتك خيرٌ من أن يدهشك.
- الزواج قلعة محاصرة، من كان خارجها يود الدخول إليها، ومن كان داخلها يود الخروج منها.

## 2. الإيجابي:

- إذا نجح زواج ابنتك فقد كسبت ابنًا، وإذا فشل فقد خسرت بنتاً.
- الزواج الناجح هو المبني على إعطاء الواجبات، وليس على أخذ الحقوق.
- الزواج عن حب يعني أن تتمنّى المرأة أن يكون مولودها ذكرًا يشبه أبيها، وأن يتمنّى الرجل أن تكون المولودة أنثى تشبه أمّها.
- الزواج الناجح يتطلب الوقوع في الحب مرات عديدة، مع الشخص نفسه دائمًا.
- لا توجد زوجة كاملة ولا زوج كامل، وحتى تنعم بالهدوء والاستقرار في حياتك تعلم فن التسامح والتنازل والتغاضي.
- الزواج السعيد له عيدان، عيد ميلاد روحين، وعيد زواج جسدين.
- الزواج السعيد تحتّمه ابتسامة، وحديثه قبلة، ودواؤه همسة.
- أساس الزواج الصحيح التفاهم المتبادل.
- النجاح في الزواج لا يحتاج إلى أن تتزوج الشخص الصحيح، النجاح يتطلب أن تكون أنت الشخص الصحيح.
- الزواج التعس لا ينقصه الحب، بل تقصه الصداقة.
- الزواج يفتح باب الرحمة، وباب الرزق، وباب السعادة، وباب النجاح، وباب الثواب، وباب الجنة، ويغلق بباب الفشل، وباب العقاب، وباب النار.
- الصداقة بين الزوجين تحول الزواج العادي إلى زواج جيد، والزواج الجيد إلى زواج عظيم، والزواج العظيم إلى زواج لا مثيل له.
- لا وجود لزواج عظيم أو جيد خارج دائرة الصداقة بين الزوجين.
- الزواج شركة مشاعة، فإذاً أن يربحا معاً، أو تنهار الشركة على رأسيهما معاً.

- الزواج يتطلب التضحية، ولكن المشكلة، في الزيجات الفاشلة، أن كلّ واحد من الشريكين يتوقع أن تأتي التضحية من الطرف الآخر.
- الزواج الناجح هو الذي يحاول فيه الزوجان أن ينتصرا به، لا أن ينتصرا فيه.
- أحياناً يكون الزواج ثمرة الحبّ، وأحياناً يكون الحبّ ثمرة الزواج، وفي الأول يرحل الزوج مع رحيل الحبّ، أمّا في الثاني فالحبّ باقٍ ما بقي الزوج.
- الزواج، ليس هروباً من حياة الوحدة، بل رغبة في حياة المشاركة، فالزواج مسؤولية أكثر مما هو ملهاه.

**ثانياً: الزوجة****1. السلبيُّ:**

- تتألق المرأة من أجل امرأة أخرى، وتتزوج لأنّ غيرها سيسبقها إلى الزواج وتعتني بمنزلها لتبدو نظيفةً أمام زائرتها، ولو لا هذا لكان للمرأة شأن آخر.
- للزوجة: الحياة فيها الحلو والمُرّ، وفيها مسؤولية فأقلبي عليها وأنت متهيئٌ نفسياً.
- قوّة الزوج بدماغه وقوّة الزوجة بدموعها.
- تسعَةُ عشرَ المرأة دهاءً والعشرُ الآخرُ فتنّة.
- المرأة بتغلب 100 شيطان وكل 100 رجل تغلبوا امرأة.
- زوجك على ما تعوّديه، ولدك على ما تربّيه.
- زواج وزوجتك، حظٌ من أين أشتري لك؟
- الرجل لو كان فحمة، وجوده بالبيت رحمة.
- من يخلف كثيراً يكذب كثيراً.
- المَيِّ والنَّارِ ولا حماتي في الدارِ.
- الحياة في نظر الطفلة الصغيرة صياحٌ وبكاءً، وفي نظر الفتاة اعتناءً بالظاهر، وفي نظر المرأة زواج، وفي نظر الزوجة تجربة فاسية.
- إذا كنتِ وحشةً كوني نعشةً، وإذا كنتِ بشعةً كوني مهضومةً.
- تضييع سعادة المرأة إذا كانت لا تستطيع أن تعتبر زوجها كأفضل صديق لها.
- أصوم وأصوم وأفتر على بصلة.
- ماذا تفعل الماشطة بأم الوجه العكر.

**2. الإيجابيُّ:**

- إن السعادة الزوجية في يد الزوجة أكثر مما هي في يد الزوج.
- الزوجة مفتاح البيت.
- المرأة الصالحة خيرٌ للرجل من عينيه ويديه.
- المرأة الصالحة تشبه الأم والأخت والصديق.
- المرأة الصالحة لا يعدلها شيءٌ لأنّها عونٌ على أمر الدنيا والآخرة.
- الزوجة الصالحة أمانٌ في النفس، وراحةٌ في القلب، وسعادة في الحياة، أمّا نقىضها فتَعُبُ في النفس، وجُرُحٌ في القلب، وشَقاء بلا حدود.
- المرأة الفاضلة تُلهِمك، والذكية تثير اهتمامك، والجميلة تجذبك، والرقيقة تفوز بك.
- المرأة الفاضلة صندوقٌ مجوهرات يكشف كلَّ يومٍ عن جوهرةٍ جديدة.

- الزوجة الأم: التي تحتوِي، وتعطِّفُ، وتسامح.
- الزوجة الصديقة: هي التي تشارك، وتتفاني في حبِّ الزوج، والعائلة، وتكون معهم، وتحزن لحزنهم، وتفرح لفرحهم.
- الزوجة الابنة: هي التي دائمًا تنظر إلى زوجها كقدوة، وتساعده في الأمور لتيسِّرَها، وتنقِّب به دائمًا، وتحتاج إليه، وتقدِّره.
- الزوجة الحَنون: هي التي يتمناها أيُّ رجل، فهي مَنْ تعِدُ للرجل حِيوته ونشاطه، ولها القدرة على أن تُخرِجَه مِنْ عُزْلته رغم كُلِّ همومه ومتاعبه.
- الزوجة العاقلة: تسعى إلى أن تكون أولى نساء زوجها، لأنَّ رغبتها في أن تكون الوحيدة وَهُمْ من الأوهام.
- المرأة هي أكبرُ مربيَّة للرجل، فهي تعلمه الفضائل الجميلة، وأدب السلوك، ورقةُ الشعور.
- كوني الملجاً الذي يُهرع إليه وليس الجحيم الذي يهرب منه.

### **ثالثاً: الزوج**

#### **1. السُّلبيُّ:**

- شكسيير: الزوج كالمحصور، يريد من زوجته أن تبتسم.
- من يتزوج المرأة يتزوج الديون.
- لا يُضايق الرجال من الزواج إطعامٌ فِمَ آخر، وإنما الاستماع إليه.
- المتزوج طالع عطال ونازل زبال.
- تذهب الريح بالمهر وتبقى البشاعة.
- صهر سند ضهر، وصهر مجرفة للقبر.

#### **2. الإيجابيُّ:**

- الزوج الحبيب يجعل زوجته أميرة وصاحبة سمو، وكأنَّ الدنيا كُلَّها بيديها.
- الزوج الحبيب هو الرجل الذي يعيد لزوجته طفولتها مرة أخرى.
- الزوج الحقيقي هو الذي يستطيع أن يزرع الجمال في قلب المرأة.
- الزوجة قمر البيت الذي لا يشيخ، والزوج شمسُه التي لا تغيب.
- الرجل الذي لا يغفرُ للمرأة هفواتها الصغيرة، لن يتمتَّع بفضائلها الكبيرة.
- أذكي الأزواج وألطفهم معشراً، هو الذي ينادي زوجته مهما بلغ بها العمر يا صغيرتي.
- قبل أن تبحث عن نصفك الآخر، تأكَّد من أنَّ نصفك الأول مكتملٌ ومستعدٌ للنصف الثاني.
- المرأة أحلَى هدية خصَّ الله بها الرجل.
- للزوج: عش بطبيعتك إذا دخلتَ على زوجتك.
- زوجتي؛ قواعد السعادة أربعة: أنتِ، وابتسامتِكِ، وكُونُكِ بخير، وكُونُكِ بقربِي.

## (2) الثقافة الزوجية

تختلف ثقافة شركاء الزواج باختلاف المجتمعات، فنجد بيئات مجتمعات شرق آسيا أعلى ثقافة زواج مسجلة، لدرجة أنّ من يتزوج من تلك المناطق وهو من خارجها (1) إما واعٌ مُدرِكٌ، فينال جمال المتعة الزوجية وبناء الأسرة السوية، (2) وإنّما غير مُدرِكٌ لهذه الثقافة فليسهُ الظن بزوجته، وذلك لعمق تفاصيل معرفة الزوجات في إمتناع الأزواج وطبعاً إمتناع أنفسهنّ. فنرى الأنثى خبيرة في حالات طبيعية حرارة الأجساد وأوقاتِها، فضلاً عن اختلاف الأمزجة وغيرها، فمجتمعاتهم ومؤسساتهم وأهليتهم حرصوا على تنقيفهم بسبب بقاء الحياة الزوجية الأصيل وهو الاستمتاع، يليه تدبيرُ شؤون المنزل. وقد وظفوا اليوم هذا الموروث الثقافي في قوالب تجارية ذات طبيعة خدماتية من المساجات وصولاً لمعالجة دقيق المشكلات الخاصة جداً بين الزوجين. ونرى إقبالَ الغرب غير العادي على مثل هذه الأنماط من الخدمات، الذي يُظهرُ عمقَ المعرفة بالجسد وأحواله وطبيعته واحتلالاته.

في حين نجد الغرب اعتمد بعد منتصف القرن العشرين سياسة المباشرة الفاضحة التي تُسقط الكثير مما يُتعارف عليه أنه من الحياة الفطري والإنساني، وقد وظفوا نهجهم وسياستهم بطريقة تجارية، أُسقطت على المجتمعات حتى استغرب الأجداد وأحياناً الآباء ثقافة الأولاد المستنكرة بعيدة عن أي فكر يجمع بين المتعة وصالح الجسد.

وفي المجتمعات العربية نجد شدة الحياة أورثتنا ما نكاد نسميه رذيلة الاستمتاع الجسديّ، وهي خلافُ الفطرة الإنسانية والدينية السليمة. فنجد أنّ العديد من الأمهات تربّي بناتها بأبعد الحدود على تعلم الطبخ وشيء من ترتيب المنزل، أمّا ثقافة الاستمتاع فأندر من النادر وإن لاح منها شيء، فنجدُه يُعنون "أن اللقاء الزوجي شيءٌ ذنبيٌّ هدفُه التكاثر فقط وحصرًا"، وأنّ البنت الأصيلة هي التي تُنكِرُ التفاعل الفطري للقاء الزوجي وتجنبه. ويُشتهرُ بين الثقافات القائمة اليوم "أنّ بنتَ الأصل لا يسمع صوتها الحصير". طبعاً المنطقة العربية نهضت حديثاً من فقر مدقع، وبالتالي كانت البيوت لديها الحصير من القش وأمثاله وكان مبيت الأزواج عليه وكذلك لقاوْهم الزوجي، فانظروا لأثر هذا النمط من الثقافة أنّ أقل صوت لا ينبغي أن تصدره المرأة الملتصقة بالحصير حتى لا يُقال عنها: أنها غير مؤدبة، وقد جعلَ هذا مقياساً يُوصى به الذكور لمعرفة أدبِ مَنْ تزوجوا. وعلى النقيض تسمع الإناث تُصرّح وتقول في المجالس المتخصصة والضيقه؛ أنها لا تستطيع التعبير لا جسدياً ولا شفهياً ولا غير ذلك، لزوجها بائنها ذات خبرة، وهي لفظة ذات مدلول غير شريف والعرف، خشية أن تُتهم من زوجها بائنها ذات خبرة، كلُّ هذه الأخلاط والمغالطات وغيرها أورثت البيوت المشاكل الكثيرة التي أدت إلى خراب الكثير منها، وشردت العائلات، وأورثت الأولاد عقد الآباء والأجداد، وفسخت الأسر والعائلات والقبائل بتحزّب كل طرف لابنه في الخلاف الزوجي.

ليس هذا فحسب، بل ورث العيدُ من الإناث أنّ طلب شريكها اللقاء الزوجي وهي حامل عامة مستغرب ولا حاجة له. وأبعد من ذلك مجرّد أن يُميّز الأولاد، ترى الشريكة تُقرّع زوجها "بأنك لا تستحي، أولادك أصبحوا ممّيزين، أو أعمق أصبحوا شباباً، إستحي على كبرتك" هذه النوعية من الشريكات بتفاقتها كون الإنجاب حصل، فمقصود الزواج انتهى عندها، دون أن تُفطن إلى أنها نلّفظ حكم الإعدام على أمر غير مجرّم، وأنتم أدرى بما يتربّ على هكذا أفكار وقرارات. "وللإنصاف، نجد في الجهة المقابلة الشريك الذّكر، يُذكر على زوجته طلبها لقاء الزوجي وقد انقطع إنجابها، وهو بتفكيره أيضًا أعدم حقاً طبيعياً فطرياً بسبب ثقافة غير سوية".

وعلى النقيض من ذلك نجد أن مجتمعاتنا، قد أورثت الذكور كلّ معاني الفحولة ومقاييس الاستمتاع ولو بخشونة التعامل من الشريك الشرعي في الزواج، من باب إثبات الذات والقدرة الجنسية، وغير ذلك من مركباتٍ فكرية هشة أسقطتها وسائل الإعلام والأفلام العادمة قبل المرذولة، وغدا الكثير من شبابنا مع عميق المعرفة وإتاحتها مكتشوفين لشركائهم الإناث داخل الفقص الزوجي.

فما عاد الشريك الذّكر يرضى بما ورثته الأنثى كونه خلاف ما تتفق به حدّيث، من صورة اللقاء الزوجي بأنّه حلبة صراع وتأوه وصراخ، وما عادت الشريك الأنثى تقبل أن لا تعامل بالرومانسية والأناقة في مشاركة اللقاء الزوجي، فضلاً عن رفض الكثير من الإناث العديد من الوضعيّات وطلبات الأزواج التي تجد فيها امتهاناً لشخصها وأنوثتها وإنسانيتها، هذا الوافد الجديد من الثقافة المتقدفة بأشدّ من السيل لم يهضمها شريكاً الزواج تماماً ولا بدرجات متقاربة، بل التفاوت يتزايد بتفاوت المعرفة والاطلاع العلمي والتّقافي. فاستجَدَ لدينا سبب جديد للخلاف بين الزوجين بأنّهما لا يفهمان بعضهما، بعكس العديد من الأزواج من تشاركوا المعرفة وتعاونوا بعقلانية على رسم خارطة ما يناسبهما من هذا الوافد الجديد إن لحياتهما عموماً أو للقائهما الزوجي.

والناظر في خلافات الأزواج حدّيثاً والمتصفح لها، وفي كلام المجالس الخاصة للجنسين يجد قبيح الكلام "نعم، نعم داخل مجتمعاتنا العربية"، بأنّ زوجتي لا تتجاوب معي، أو بالمقابل زوجي لا يرضيني، إلى غير ذلك من الكلام الذي نفضل عدم ذكره، وفي كل يوم نمط جديد من الخلافات المتزايدة، وفي كثير من الأحيان غير المفهومة من الآخرين، وتملأ المحيطين الدهشة كيف أنّهما لا يتعاشان؟! وما المتفقان أو الميسوران أو المتفافقان اجتماعياً وغير ذلك مما يُذكر ويُقال.

ثم عند الخلاف نجُنُ عن ذكر الأسباب الحقيقة، ونَتَّهم القشة التي قسمت ظهر البعير، فلا صدّقنا مع أنفسنا، ولا مجتمعنا القريب والأوسع، ثم نسأل لماذا هذا التقسيخ الأسريّ؟ لماذا الأولاد مشتتون بين الوالدين المتصارعين؟

ولإدارة البيوت على الوجه السليم والعيش الهنيّ، على الشريكين أن يتواافقا على ما يريدهما لحياتهم بوعيٍ وثقافةٍ وحلالٍ ممارسة، بعيداً عن وصفات مجالس الذكور أو الإناث التي قد لا يتفق كثيرها من ثقافة هذا المنزل المحدد أو الخاص، فتتلافى عظيم الضرر القريب والبعيد، موقنين أن اللقاء الزوجي رُكِب فينا بالفطرة لنقضيه بوجهه السليم، مع احترام كل شريك لشريكه فيه.

وأشير لمفهوم غير دقيق: أن ذكور مجتمعاتنا العربية تظنّ أنها هي الأكثر فهماً للحياة الزوجية متassين أن الإناث خصّهن الله بالكثير من الذكاء الفطري، وتكتفي إشارة واحدة تُغنى عن كثير استدلال، أن الزوج يتراجع مع بدايات بلوغ بناته تاركاً المساحة والمساحة للزوجة.

### (3) المساحة الشخصية<sup>1</sup>

يظنُّ كثير من الأزواج أنه بمجرد دخولهما بيت الزوجية، أبيح لهم ما لا يطلع عليه منهما أبواهما، أنهم أضاحيا مساحة واحدة أو شخصاً واحداً، وهذا موروث أو ثقافة لا تنهد بالشراكة الزوجية، كما أنها لا تصلح في الشركات الحقيقية، فكل شريك خصائصه ومساحته الخاصة، ويعبر عنها إدارياً بحدود صلاحيات الشريك داخل الشركة بما لا يضر بالشركة والشراكة.

فالشريك المفوض إدارة الشركة يطلع الشركاء الآخرين على النتائج ومسار الأمور، ولكن ليس ملزماً أن يطلع كل شريك من الشركاء على من ألقى تحية الصباح اليوم، وكيف رتب درج مكتبه أو أيّ الأقلام يستخدم في كتابة أموره الإدارية، ولماذا يستخدم أوراق الملاحظات الوردية وليس الصفراء، ويسُمّ على هذا من التفاصيل، التي هي من صميم المساحة الشخصية للشريك المحاسب والمتابع إدارياً من الشركاء. أمّا لو انتقلنا لتفاصيل أخرى، في أي مدرسة سجلت أبناءك؟ واسم المربية التي في بيتك؟ وما قصة تمارين التنفس التي تجريها إذا غضبت؟ ومن وصفها لك؟ وغيرها الكثير مما لا يقبل تدخل الشركاء فيه، كونه يطال خصوصية الشريك.

---

<sup>1</sup> المساحة الشخصية خط أحمر.. كيف نحترمها كي لا نخسر الطرف الآخر؟ لـيف ستايل، <https://rotana.net/>، الحفاظ على المساحة الشخصية ليس جيناً ولكنه تصرفٌ حكيم، الخبرة النفسية راندة حسين، "الحرية بعد الزواج"، منيرة الجمل، كيف تحافظين على المساحة الشخصية في علاقتك العاطفية؟، <https://www.youm7.com/>، منى محمود، 5 طرق للحفاظ على زواجك بعيداً عن الروتين ... المساحة الشخصية والاستماع للأخر، <https://www.foochia.com/life/marriage/334242>، هبة رفاعي، نصائح تساعدك على احترام المساحة الشخصية لزوجك، <http://www.soutalomma.com/>، إسراء خليفات، هل من خصوصية بين الأزواج؟، <https://www.nawa3em.com>، <https://www.addustour.com/>، بتصرف.

عرضنا لهذا المثال في مجال الإدراة والأعمال لتوضيح الفرق بين **الخصوصية والمساحة الشخصية** في التعامل، قبل أن نتكلّم فيهما عن الشراكة الزوجية، فالخلط بينهما كبير حتى إن الكثرين لا يفرّقون بين **الخصوصية والمساحة الشخصية**، هذا إن لم نقل: وهم البعض أن الزوجين أصبحيا شخصاً واحداً، طبعاً مزاجياً أي كيفما وحيثما يريدون.

### **نماذج الخصوصية بين الشركين:**

- تفاصيل علاقة الشريك بوالديه أو أخواته أو أصحابه.
- التصرُّف في الأموال الخاصة شخصياً أو مع الأهل والأصحاب.
- أسرار الشريك مع زملاء الدراسة، أو الأصحاب المقربين، منْ يعلمهم الشريك الآخر أو لا يعلمهم.
- تقرير مفصل عند العودة من زيارة الأصدقاء.
- تقرير مفصل متى عطست؟ ومن كلمت في العمل؟ وما كان لباس زملائك؟

### **نماذج المساحة الشخصية بين الشركين:**

- الطعام: لماذا تحب هذه الأكلة؟ لماذا تقلل ملح الطعام؟
- اللباس: لماذا لبست هذه القطعة؟ لماذا اشتريت قطعة داكنة اللون؟ لماذا تلمع الحذايا عند دخول المنزل.
- الهوايات: لماذا تقرأ الكتب والمجلات العلمية؟ لماذا الرياضة يومياً؟
- المقتنيات: لماذا تحفظ بصور المدرسة الابتدائية؟ لماذا ترتب صندوق ذكرياتك شهرياً؟
- الاستحمام: لماذا تحب الماء زائد السخونة؟ لماذا أنت سريع الاستحمام؟
- الطقوس الخاصة في: الطعام، الاسترخاء، دخول الحمام، إنجاز المهام المنزلية.
- القيم الشخصية، تقدير الذات.
- الأحلام والطموحات.
- الخبرات التجارب.
- الخلوة مع النفس.

المساحة الشخصية حاجة إنسانية، يجب احترامها وحمايتها، فهي تدعم الحرية وتعزّز نموّ الفرد، وهي مرغوبة بين جميع أفراد الأسرة آباءً وأبناءً إخوةً وأخواتٍ، ومؤكّدٌ عليها بين الزوجين وينبغي استمرارها، فليس معنى الزواج خروج كل شريك من حياته الشخصية الفردية.

### **المساحة الشخصية العائلية:**

يجب أن تحافظ العائلات على المساحات المشتركة التي يمكنهم فيها التحدث وتقديم التوجيه والنصيحة، ولكن بعد ذلك يحقّ لكل فرد من العائلة التمتع بقيمةِ الخاصة، وتحقيقُ أحلامه الخاصة به دون الفرق من تدخل الآخرين.

فمثلاً: تعليم أطفالك لا يعني السيطرة عليهم أو مراقبة كل خطوة يقومون بها أو جميع اختياراتهم. لكل طفل شخصيته وأحلامه وأماله التي علينا جميعاً احترامها. وإذا حاولت أن تجعلهم "تماماً كما تريده"، فأنت بذلك تقوم باقتحام مساحتهم الشخصية، وتعتبر نموهم الشخصي والعاطفي، وهذا غير سليم.

### **المساحة الشخصية بين الزوجين:**

من الضروري بناء مساحة مشتركة بين الزوجين، لا يتوقف فيها أيٌّ منهما عن البقاء على طبيعته. الأزواج الذين يحققون هذا التوازن يحصلون على علاقة مرضية للطرفين. مساحة الزوجين المشتركة، هي التي يشارك فيها الطرفان مشاريعهما المستقبلية لتنمية العلاقة بينهما، وتعزيز القيم التي تربطهما بعضهما البعض، وتساعدهما على تحديد مسار حياتهما.

ولكن في الوقت نفسه، يجب أن يكون لكل شخص في العلاقة مساحة شخصية خاصة به، حتى يتمكّن من تحقيق النمو الشخصي، وما لديه من مشاريع وصداقات وأهداف، وهذه الأمور المهمة لا يجب اقتحامها أو تدميرها في العلاقة الزوجية.

اقتحام المساحة الشخصية الخاصة عموماً يعني (1) عدم احترام حقوق الآخر واحتياجاته، (2) مهاجمة للمناطق المسؤولة في العقل عن تخزين الأحلام والاحتياجات والقيم (3) تهديداً للهوية وتقدير الذات.

المساحة الشخصية؛ لا تعني فقط الابتعاد الجسدي عن الآخرين، بل الفسحة لهم بالتعبير عن آرائهم وأفكارهم بحرية، وأن تدافع عن قيمهم وأن تحرص على احترامهم.

الزواج الناجح يحتاج إلى ترك مساحة ومسافة كافية بين الزوجين، هناك أزواج أو زوجات، لا يتركون الفرصة لأحد هما ليتنفس بعيداً عن الآخر أو حتى يلتفت أنفاسه، فيشعر أنَّ الزواج أصبح سجناً وأن حريته قد قُيدَت، فيتسرَّب الشعور بالملل والرتابة والرغبة في الحصول على قدرٍ من الحرية التي كانوا يتمتعون بها قبل الزواج.

وعلى الزوجين أن يكونا على وعي أنَّ هناك خطأ بسيطاً يفصل بين الحب وحب التملك، فلا يخلطا بين الاثنين، القدر المناسب من الحرية سيقوِي علاقتهما ولن يُضعفها، أمّا الشك والمراقبة، فقدان الثقة، والقيود التي يفرضها أحدهما على الآخر، فستكون سبباً في الهروب والابتعاد عن البيت، وكما يقول المثل: "إبعد حبة تزد محبة".

كما أنَّ الدفاع عن المساحة الشخصية بالحسنى واللباقة لا يعني تجاوزاً من شريك على شريك، بل لا بد من أن يفهم بسياسة الضروري لبقاء الحياة، فمن يقاوم من يحاول أن يخنقه لا يعتبر متجاوزاً.

### **النصائح الازمة الملزمة:**

- عدم تقديم تنازلات مبالغ فيها من الطرفين، بل على كل طرف أن يسعى ويُضحي لإسعاد الطرف الآخر دون أن يكون على حساب نفسه وذاته، فالحياة لو استمرت على الوتيرة نفسها سنوات دون أي تجديد ستُصبح مرهقةً ومُتعبة، وبمرور الوقت تحول من حياة زوجية إلى مجرد روابط عائلية.
- على زوجين كل فترةأخذ إجازة زوجية، مجرد بضع ساعات يبتعدان عن بعضهما، ويشعرون كلاهما بحرّيته واستقلاليته، ذلك من شأنه أن يعالج الكثير من المشكلات بينهما.
- التلاصق خانق، على الطرفين أن يدركا أنّهما ليسا توأمِين، فلكلّ منهما مساحته الشخصية التي يجب احترامها، حتى لا تتطور الأمور وتتسرب في مشاكل قد تنتهي العلاقة أو تدمرها.
- الكثير من الجيد سيئ: من المفيد اختبار الأشياء سوياً، ولكن إذا أصبحت حياتكما قاصرةً على بعضكم فهذا شيء مرعب، ومدمر للعلاقة، لأنّه لن يرى أمامه غيرك، فتدخل بتحليل التصرّفات، وستتضح العيوب والمميزات، وقد تأتي المراجحة في غير صالح العلاقة.
- رؤية العلاقة من الخارج: عدم الحفاظ على المساحة الشخصية والالتصاق الدائم ببعضكم لا يعطي لأيٍ منكما الفرصة لكي يقيم هذه العلاقة، هذا الالتصاق سيجعل الشريك يشعر أن هذه العلاقة مفروضة عليه، لذلك ترك مساحة شخصية يساعد الزوجين في تقوم علاقتهم بشكل مستمر، ويشعران بقيمة بعضهما.
- لو تخلى أحد الزوجين عن أصدقائه وهو ايته ليقضي كلّ وقته مع شريكه، سيولد لديه شعور بفقدان هويته، كبت رغباته، تضحيته لإرضاء الطرف الآخر، هذه المشاعر المكبوتة ستظهر في صورة شجار وخلاف ونقاش، ينتظر من الطرف الآخر التقدير والاعتراف بتضحياته، وإذا شعر بأي بوادر للاستقلال يعتبره نكراناً للجميل وينعكس بصورة سلبية على علاقتهم.
- الذي يعيش على معرفة كلّ كبيرة وصغيرة بحياة الآخرين شخص سيواجه مشاكل في حياته الزوجية.

### **المُنكرات بحجة المساحة الزوجية:**

- التجسس على الشريك.
- إمطاره بكثير أسئلة.
- غمره بالاتصالات طوال اليوم.
- تفحّص هاتفه أو حساباته الشخصية.
- طلب كلمة المرور.
- فرض القرارات على الشريك.

## الفصل الخامس

### السعادة

من جميل ما انتهت إليه محللة النفس النمساوية "ميلاني كلاين" في كتابها "الحسد والامتنان"، أن الفيصل بينهما هو الرضا، وهو الأمر الذي يفتقده كل باحث عن السعادة، ونفسياً يقال:

- "لن يستطيع الطفل الوليد الشعور بالبهجة الكاملة قبل تطور قدرته على الحبّ تطوراً كاملاً، والبهجة هي أساس الامتنان".
- "الشخص الحسود لا يستطيع التعويض عن الخسارة أو فقد كراشدا؛ لأنّه لا يشعر بالرضا أبداً، لذلك يتربّخ شعوره بالحسد".

بساطة ودون الدخول في كثير تعاريف للسعادة، إن في اللغة أو عند الفلاسفة أو غيرهم، سأورد تقريراً لفيديو يعرض سياق نقاش لفكرة مبسطة للسعادة تناولها شخصياً المحلل والمفكر الأمريكي "دنس براجر" قبل اختراعه "متلازمة المربع المفقود"، قال:

- تخيل نفسك تجلس في غرفة سقفها مقسم إلى مربعات، وتلاحظ أن أحد المربعات مفقود، واحد فقط،
- أين ستراك نظرك؟
- الجواب: طبعاً على المربع الناقص.
- هذا أمر جيد في الواقع في حالة السقف.
- لأنّه يمكننا إصلاحه ليصبح كاملاً.
- بالنهاية يمكن للأسقف أن يكون حالة مُتنّى.
- لكن هذا لا ينطبق على الحياة.
- معظم ما نفتقده في حياتنا أو نعتقد أننا نفتقد، لا يمكن استبداله.
- بعكس السقف، لا يمكن جعل الحياة مثالية أبداً.
- ولهذا السبب يكون التركيز على ما هو مفقود في حياتك.
- مشكلة كبيرة.
- دعني أعطيك مثالاً على ما أسميه: "متلازمة المربع المفقود"
- قال لي رجل أصلع ذات مرة "أتعلم دنس؟"
- كلما كنت وسط جموع الناس، كلّ ما أراه هو "الشعر"
- وعندما أدركت أنّ هذا الرجل يرى العالم بطريقة مختلفة تماماً عن طريقتي في هذا
- الشأن.
- فأنا لا أنتبه للشعر أبداً لأنّ شعري لم يتسلط.
- إذا هو ليس مربعاً مفقوداً بالنسبة لي.
- ولكن بالنسبة لهذا الشخص، الشعر هو ما يلفت نظره.
- ينطبق هذا بشكل أو بآخر على الجميع.
- فعندما تذهب امرأة تعتقد أنّ ساقيها ليستا جذابتين إلى مكان ما

- فإن كل ما تراه هو السيقان الجذابة.
- وهناك مثال المرأة التي قالت لي ذات مرة:
- "كل ما أراه أينما ذهبت هنّ الحوامل"
- كيف يكون ذلك؟
- أغلب النساء حتى من هنّ في سن الإنجاب غير حوامل.
- ولكنّها لم تر غير الحوامل.
- لأنّها كانت ترید طفلاً، لكنّها لم تكن قادرة على الإنجاب.
- المربع الناقص عندها هو "عدم القدرة على الإنجاب"
- هكذا هي طبيعة البشر، التركيز على ما ينقصها في الحياة.
- متلازمة المربع المفقود تشكل عائقاً كبيراً لبلوغ السعادة.
- لدرجة أنّها تجعل بلوغ السعادة أمراً شبه مستحيل.
- دائمًا ما سيكون هناك شيء ناقص في حياتك.
- عندما ترى أولاد الآخرين، ستظنّ أنّك ترى مربعات مفقودة لدى أطفالك.
- وتتظر "لماذا لا يكون ابني متفوقاً مثل أخي؟"
- أو يكون مهذباً مثله؟ أو ذكيّاً؟ أو وسيماً؟ أو رياضياً؟
- كذلك الأمر بخصوص أزواجنا وأعمالنا وأشكالنا ... والقائمة تطول
- إليكم مثلاً آخر:
- عندما كنت أعزب وأبحث عن "المرأة المناسبة"
- أردت أن أحدد أولاً أهمّ صفة يجب أن تكون في زوجة المستقبل.
- وفي نهاية كلّ يوم تقريباً كنت اتصل بصديقتي جوزيف.
- وأقول لها: "اليوم وجدت أهمّ صفة في المرأة"
- ودائماً يقول: "حسناً دنيس ما هي؟" ثم يصفعي إلىّي بصدره.
- مرّة أقول الذكاء، ومرة أقول الشكل، ومرة الشخصية، ومرة اللطف.
- ومرة اتصلت به كالعادة وقلت له:
- "جوزيف لقد عرفت أخيراً أهمّ صفة في المرأة"
- لكنه لم يقل "حسناً ما هي؟" هذه المرأة.
- بل قال "لا تخبرني.. أنا سأخبرُك"
- فسألته بحيرة:
- كيف سترى؟ أنت حتى لا تعرف المرأة التي واعدتها اليوم
- قال لي: "لا يهم، الصفة التي لم تجدها في تلك المرأة"
- "هذه هي الصفة التي قررت أنّها الأهم في المرأة"
- لم يكن بمقدوري الردّ ... كان جوابه مصيبةً
- الصفة التي لم تمتلكها المرأة التي واعدتها في ذاك اليوم،
- كانت هي التي اعتقدت أنّها الصفة الأهم في المرأة.
- لم أكن حينها قد اخترت اسم "متلازمة المربع المفقود"
- لكنّها بالضبط ما كنت أعاينيه.
- هكذا نحتال على أنفسنا، ونقوص سعادتنا.

- من خلال التركيز على المربعات الناقصة عندنا.
  - نحن أمام خيار بسيط:
  - هل نرکز على بقية السقف وعلى المربعات التي نملكها فعلاً؟
  - أم نركز على المربعات المفقودة؟
  - إجابة هذا السؤال لها دور كبير في تحديد مدى سعادتك.
- كان معكم دنيس براجر

وهذا المفهوم نفسه: وضع معادلة التعاسة (عدم السعادة) وهي:

$$\boxed{U = I - R}$$

التعاسة = التخيلات - الواقع

$$\begin{aligned} U &= \text{(Unhappiness)} \text{ التعاسة} \\ I &= \text{(Image)} \text{ الصور التخيلية} \\ R &= \text{(Reality)} \text{ الواقع} \end{aligned}$$

أي الفرق بين الصورة الذهنية التي تحملها في مخيلتك تجاه حياتك وواقع حياتك، ينتج منه مقدار التعاسة في حياتك

بعد هذا التمهيد يمكن المرور باختصار على السعادة عن النفسيين، ثم مركبات السعادة الأشهر، وصولاً للب موضوعنا السعادة الزوجية.

### (1) السعادة عند النفسيين

"السعادة أو البهجة حالة انفعالية تنتج من تحقيق المرء لما يعتبره ذات قيمة، والمعاناة حالة انفعالية تنتج من تخلي المرء عن قيمة أو تعرض تلك القيم للدمار".

" يحدث تقدير الذات عندما يقرر الإنسان أن يحيا وفقاً للعقل والمبادئ التي يتبعها"  
 "السعادة منبتها من الذات وليس من الآخر"

#### السعادة والقلق:

يقول "ناثانيل براندن" في كتابه "علم نفس تقدير الذات" عنهم:  
 - السعادة تتبع من قيمنا التي اخترناها عن وعي وطورناها، فنشرع بالسعادة عندما نحقق ما نعتبره أهم الأشياء في حياتنا.  
 - القلق غالباً ما يحدث عندما لا يفكر المرء في المشكلة كما ينبغي، لأن عدم التفكير يجعل المرء غير متواافق مع الواقع.

**تقدير الذات:**

ذكر "براندن" أننا كائنات عقلانية، فإذا قبلنا هذه الحقيقة وتحمّلنا مسؤولية حياتنا وسلوكياتنا، فإننا سننظر إلى أنفسنا من منظور جيد، أما إذا لم نتحمّل مسؤوليتنا عن حياتنا أو أفعالنا، فإنّ تقديرنا لذواتنا يتعرّض للخطر.

"لا يحدث انهيار تقدير الذات في يوم أو أسبوع أو شهر، بل هو نتيجة تراكمية لعدد كبير من النظم الثابتة المعتادة والمراؤغات واللاعقلانية.. سلسلة طويلة من عدم استخدام المرء لعقله الاستخدام الأمثل".

**الانفعالات وتقدير الذات:**

أحياناً نتعرض لموقف فاضطرر عقلياً لفعل شيء ما، فإن لم نستطع فعله فانفعالاتك منعتك. ويرى "براندن" أن:

- **النضج النفسي** هو القدرة على التفكير من منظور المبادئ وليس الانفعالات، وأن ذلك النضج لدينا تطغى عليه الظروف والانفعالات، وبذلك نغفل عن الصورة الكلية الكبيرة. أي عندما نضحي بأفكارنا لصالح انفعالات لا نستطيع تبريرها عقلانياً، وتكون نتيجة ذلك كبت تقديرنا لذواتنا.

ولا سبيل للتحرر من العجز الذي يسببه الشك في الذات والاكتئاب والخوف، إلا من خلال تطبيق العقلانية على انفعالاتنا، ولا يعني هذا أن نتحول لإنسان آلي أو متجلد المشاعر، بل أن نعرف أن انفعالاتنا لا بد من أن تحتويها فلسفة شخصية الحياة كمدى أكبر.

- **أما الأمراض النفسية - على النقيض** - تحدث عندما نترك انفعالاتنا تحدد أفكارنا وسلوكياتنا.

ويقول "براندن": إنه من المستحيل (عقلاً) أن نجمع بين السعادة وغياب العقلانية، وإذا دققنا النظر سنجد أن من يتمتع بالسيطرة على حياته هو من يعيش وفقاً لمبادئ العقل.

**السعادة والاختيار:**

**"من العجيب أن سعادتنا قد تنتج من تقليل اخياراتنا لا عن زيادتها"**

يقول: "باري شوارتز" في كتابه "تناقض الاختيار"، إن البشر عندما تقلُّ الاختيارات أمامهم، يشعرون برضاء أكبر مما يقدم لهم بالفعل. وهذا يوضح نوعاً معيناً من القلق الموجود في الدول الثرية المتقدمة، وهو أن كثرة الاختيارات تؤثر تأثيراً عكسياً على السعادة؛ لأنَّ كثرة الاختيارات لا تتضمن تحسيناً لنوعية الحياة ولا مزيد من الحرية.

**عندما لا يكفي الأفضل:**

نظرًا لكثره اتخاذنا قرارات خاطئة، وكثرة الأمور التي لابد من أن نتخذ قرارات بشأنها؛ فمن المنطقي أن نبحث عما هو "جيد بما فيه الكفاية" لا أن نبحث دائمًا عن الأفضل؟ ويصنف "شوارتز" الناس إلى: (1) باحثين عن المزيد (2) والراضين.

- الباحثون عن المزيد لا يشعرون بالسعادة ما لم يحصلوا على الأفضل في كل الأحوال، وهذا يتطلب منهم متابعة كل البدائل وفحصها قبل اتخاذ القرار، سواء تمثل هذا القرار في الاختيار بين خمسة عشر معطفاً، أو بين عشرة مرشحين كأزواج وشركاء حياة.

- أما الراضيون، فهم أولئك المستعدون للرضا بما هو جيد بما فيه الكفاية دون الحاجة للبحث عن بديل أفضل، وقد يكون لدى الراضيين معيار أو معايير محددة في اتخاذهم القرار، وهم ليست لديهم حاجة أيديولوجية لأن يحصلوا على الأفضل.

وكان عالم الاقتصاد "هيرب特 سيمون" يقول: إننا لو أخذنا في الاعتبار الوقت اللازم لاتخاذ القرار، فإن الرضا هو أفضل البدائل.

ويخلص "شوارتز" إلى أن كثرة البدائل من الأسباب الأساسية للألم النفسي؛ لأنها تتضمن القلق على الفرص التي قد تُضيع، والتّدم على القرارات التي لم تُتّخذ، ومع ذلك؛ فإن هذا النوع من المؤس - الذي لم يكن يعانيه في الماضي إلا القلائل - قد تحول إلى شبه وباء في ظل زيادة الثروات وزيادة الاختيارات.

## (2) مفردات السعادة

وصفات السعادة أوسع من أن تُحصر ولكن جوهر الوصفات "الرضا"، وهو الغائب الأكبر. فهناك من قال:

- السعادة أن يكون لديك عين ترى الأجمل، قلب يغفر الأسوء، عقل يفكّر بالأفضل، روح يملؤها الأمل.

- تسكن السعادة القلب، إذا توفرت فيه ثلاثة: (1) عدم الحزن على ما فات، (2) عدم القلق على ما هو آت، (3) والرضا بما قسم رب السموات.

- سعادة العيش في سبعة أشياء: (1) الزوجة الصالحة، (2) والولد البار، (3) والأخ المساعد، (4) والخدم العاقل، (5) والعافية السابقة، (6) والقوت الكافي، (7) والأمن الشامل.

وتهرب السعادة منا، حين تتحدث عن أشياء لا نملكها؛ (1) من مال (2) أو جمال (3) أو منصب، هنيئاً للراضي.

**مواصفات دار السعادة:**

- جدرانها: (1) تَغَافَلْ (2) تَغَافَرْ (3) إِرْحَمْ (4) تُرْحَمْ.
- وسقفها: حسن الظن بالله،
- وأرضها: الرّضا.

### أسباب السعادة:

خلص "مارتن سيلغمان"<sup>1</sup> في كتابه "السعادة الحقيقة"، وبعد مطالعته لنتائج مئات البحوث، إلى النقاط الآتية بشأن العوامل التي تعارف الناس على أنها تحقق السعادة:

**1. المال:** زادت القدرة الشرائية لشعوب الدول المتقدمة بما يتجاوز الضعف، ومع ذلك فلم يتغير مستوى الرّضا عن الحياة على الإطلاق في هذه الدول. وبالمقابل، فإنّ الفقراء ممّن يحصلون على دخل معين ويصلون لقدرة شرائية معينة (مرحمة بالكاد)، فإنّ مستوى شعورهم بالسعادة لا يزيد بزيادة الثروة بعد ذلك. ويقول "سيليغمان" إنّ الماديّين ليسوا سعداء.

**2. الزواج:** في استطلاع رأي أجري على خمسة وثلاثين ألف أمريكي على مدار ثلاثة عاماً، اكتشف المركز القومي الأمريكي لبحث الرأي أنّ 40% من المتزوجين قالوا: إنّهم "سعداء جداً" في مقابل نسبة 24% من المطلّقين والمنفصلين والأرامل قالوا: إنّهم كذلك. ويستنتج: يبدو أنّ الزواج يزيد مستويات السعادة بغضّ النظر عن مستوى الدخل، أو السنّ، أو الجنس.

**3. الدرجة الاجتماعية:** كلّ مَن يعتبرون أنفسهم سعداء تقريباً يعيشون "حياة اجتماعية ثرية وأكثر إرضاءً"، حيث يقضون أقلّ وقت بمفردهم. أمّا مَن يقضون وقتاً طويلاً بمفردهم، فقد قالوا - بوجه عام - إنّهم أقلّ سعادة بكثير.

**4. الجنس/ الجندر (ذكر، أنثى):** تعاني النساء الاكتئاب ضعف مُعاناة الرجال، ولديهن مشاعر سلبية أكثر، ومن ذلك فإنّهن يشعرن بمشاعر إيجابية أكثر مما يشعر به الرجال. ومعنى هذا أنّ النساء أكثر سعادة وحزناً من الرجال.

**5. التدين:** المتدينون عموماً أكثر سعادة ورضاً عن الحياة من غير المتدينين، حيث تقل معدلات إصابتهم بالاكتئاب، ويتميّزون بمرونة أكبر في التعامل مع الانتكاسات والماسي. وقد اكتشفت الدراسات أنّه كلما زاد تدين الفرد، زاد تفاؤله. وهذا الأمل القوي في المستقبل لدى المتدينين يجعلهم يشعرون بالرضا عن أنفسهم وعن العالم/ كما يقول "سيليغمان".

**6. المرض:** لا يؤثر المرض على السعادة أو الرّضا عن الحياة بالدرجة التي نتصوّرها؛ فالتمتع بالصحة في حد ذاته يتعامل معه الناس على أنه أمر مسلم به، ولا يقلّ من المستوى الطبيعي من مشاعر الفرد الإيجابية إلا الأمراض القاسية الشديدة.

**7. المناخ:** لا يؤثر المناخ على مستويات الشعور بالسعادة يقول "سيليغمان" إنّ من يعانون برد شتاء نبرaska القارس يعتبرون أنّ أهل كاليفورنيا أكثر سعادة، ولكنّهم مخطئون، فالناس تتأقلم مع الجو بسرعة وبالكامل.

<sup>1</sup> يُعرف "مارتن سيلغمان" بمؤسس "علم النفس الإيجابي" وقد وظفه لتحقيق القدرات الكاملة والشعور بالرضا الدائم.

وفي النهاية، ليس لمستوى الذكاء، أو مستوى التعليم أثر ملحوظ على مستوى الشعور بالسعادة، وليس للعرق البشري أثر عليه أيضاً رغم أنَّ بعض الجماعات مثل الأميركيين الأفارقة والأميركيين من أصول مكسيكية يعانون مستويات اكتئاب أقل.

### **الشخصية والسعادة:**

النظرة التقليدية أنَّ كلَّ العوامل السابقة هي العوامل الأساسية المؤثرة على السعادة، ومع ذلك، فتوضِّح البحوث أنَّها مجتمعة لا تشكل إلا بنسبة 15-18% من مستوى السعادة. ويرى "سيليغمان" أنه ليست العوامل السابقة ما يُحقق السعادة، وإنَّ ما يُحققها هو التطوير المتمهَّل لما لم يَعُد أحد يتحدث عنه، وهو "خصائص الشخصية". وتكون الشخصية من خصائص عامة موجودة في كلِّ الثقافات والأعمار، وتتضمن: الحكمة، والمعرفة، والشجاعة، والحب، والإنسانية، والعدل، والاتزان، والتدين، وغيرها. ونحن إنما نتمتع بهذه الفضائل من خلال تنمية مواضع قوتنا الشخصية وتطويرها مثل الأصالة، والصدق، والولاء، والطيبة، والعدل.

### **(3) السعادة الزوجية**

يَكثُر على ألسنتنا اليوم التحسُّر على الماضي ومقارنته أنفسنا بمن سبقونا، ونظنُّ أنَّهم لم يُعانون ولم يَتعيّبا ولم يَصبروا على البناء والجهد، حتى أبتو أجيالَ اليوم، وهو ظنٌّ ثُجِيب عنه هذه المحادثة القصيرة بين المعاصرِين والسابِقين: "قال أحدهم: الأزواج القدامى سعداء، فأجابه بل راضون".

إنَّ معادلة السعادة الزوجية بسيطة ميسَّرة لمن أراد، وقيل فيها:  
- السعادة الزوجية هي نتاج انسجام روحين، واندماج قلبيين.

أمّا سرُّ السعادة الزوجية فهو:

- ألا تخلد إلى النوم وفي صدرك شيء تجاه شريك.. فإذا ما كان الصدر صافياً نقِيًّا، إنسابت منه المشاعر بصفاء وصدق، وما صفا صوت العود إلا لخلوّ جوفه.<sup>1</sup>

السعادة الزوجية، كالصحة تاج على رؤوس أصحابها، لا يراه إلا من افتقدها.

### **ما يجعل الحياة الزوجية سعيدة:**

جاء في كتاب "المبادئ السبعة لإنجاح الزواج" لمؤلفة الأكاديمي النفسيِّ ومؤسس معمل الأسرة (معلم الحب) البروفسور الأميركي "جون أم غوتمان" أنَّ ما يجعل الحياة الزوجية

<sup>1</sup> الاستشارية الأسرية، فيروز العشي، تقول توضيحاً للفكرة: الدماغ يستجيب كل شيء متعلق بالفكرة التي تدور بالدماغ وكل 30 ثانية يستجاب معلومات وصوراً من العقل الوعي إلى العقل اللاوعي ثم نحصد مشاعر سلبية لأقصى درجة.

سعيدة، عامل واحد، وهو: الصداقة التي تسود كلا الزوجين (1) الاحترام المتبادل (2) والاستمتاع بصحبة كلّ منهما بالآخر.

الصداقة بين الزوجين تؤدي إلى حالة من الرومانسية وتقلل العدوانية أيضًا. فما دام الزوج يجد "حبًّا واعجابًا" بزوجه، فيستطيع دائمًا إنقاذ علاقته به. أمّا مع غياب الحب والإعجاب، فإنّه يوجد فرصة لتفرّز أحد الزوجين من الآخر الذي يعبر عنه في أثناء الشجار معه، والتفرّز سُم العلاقة الزوجية.

ويرى "غوتمان" أنَّ للزواج معنى مشتركًا، أن يدعم كُلُّ زوج أحلام زوجه وأماله، وأنَّ الزواج يسير في الطريق الخطأ إذا ضحى أحد الزوجين بما يريد حتى يُسعد زوجه؛ لأنَّ الصداقة الحقيقية تقوم بين نظرة متماثلين.

ويرتبط بهذه المسألة المحورية الصداقة، الاحتياجات الآتية:

1. تعرّف إلى عالم زوجك، وأظهر اهتمامك به: لدى الأزواج في الزيجات القوية خرائط حب لآزواجهم، أي يتواصلون مع مشاعرهم ورغباتهم ويعرفون الأشياء الأساسية عنهم مثل أصدقائهم. وفي غياب مثل هذه المعرفة، فإنَّ وقوع حدث كبير في حياة الزوجين مثل ميلاد طفلهما الأول من المحتمل أن يُضعف العلاقة لا أن يقوّيها. (أي اعمل بمقولة: كن مهتمًا تُصبح مهمًا).

2. توجه نحو زوجك: يقول "غوتمان" إنَّ الزوجين يستطيعان الحفاظ على الرومانسية بينهما حتى في أثناء حواراتهما الحادة، ولا يتعرض الزوج للخطر، إلا عندما يكفي أحد الزوجين عن معرفة الآخر (التباعد). ورغم أنَّ بعض الأزواج يعتقدون أنَّ الأمسيات الحالمة، أو الإجازات قد تجلب السعادة لحياتهم الزوجية، فالحق أنَّ مظاهر الاهتمام اليومية البسيطة التي يبديها الزوج لزوجه (توجهه نحوه) هو المهم. 3. لا تكن صلبًا: النساء منفتحات للتأثر بأزواجهن بحكم طبائعهن، ولكن الرجال يجدون صعوبة في التأثر بزوجاتهم.

- فعادةً ما تكون الزيجات الناجحة هي تلك الزيجات التي يستمع فيها الزوج إلى زوجته، ويهتم برأيها ومشاعرها.

- وأنَّ الزيجات الأكثر استدامة والأفضل هي تلك القائمة على المشاركة في السلطة.

## الفصل السادس

### الجهوزية للزواج

#### (النفسية والجسدية والمالية والثقافية)

العديد من المجتمعات تسمى شريك الزواج الآخر بـ "توأم الروح"، وهذا ضمناً يشير أنَّ ثمرة هذا القرار تُورِث الانشراح النفسي والنشاط الجسدي، والمشاركة الثقافية والبذل المالي.

#### الجهوزية النفسية<sup>1</sup> (1)

يُعد الاستعداد (الجهوزية) للزواج قاعدة أساسية لبناء الحياة الزوجية الناجحة، وتأتي أهميته من كونه عملية تهيئة نفسية واجتماعية للإقبال على مرحلة حياتية جديدة، ومن هنا تظهر حاجة فئة المقبلين على الزواج إلى الإلام بتفاصيل مهمّة تتعلق بالاستعداد للحياة الزوجية، تمكّنهم من اتخاذ قرار مهم، تتوقف عليه حياتهم المستقبلية، ألا وهو اختيار شريك الحياة. ولتنتم عملية الاستعداد للزواج على أكمل وجه، ينبغي المرور بالمراحل الآتية:

#### المرحلة الأولى: التهيئة

إنّ بناء الأسرة على أساس صحيحة، يبدأ من الاستعداد النفسي لدخول عالم جديد مختلف، فهناك مجموعة من الآليات تساعد المقبلين على الزواج من تهيئة أنفسهم تتمثل في:

**أ. تبديد المخاوف:** ينتاب أغلب المقبلين على الزواج مشاعر الفلق والرهبة والخوف من أمور متعددة حول الزواج نفسه أو حول طبيعة العلاقة الزوجية أو مدى القدرة على التوافق مع شريك الحياة أو حتى القدرة على تحمل المسؤولية الجديدة. وما يساعد في تبديد المخاوف المرتبطة بالزواج:

- التخلّص من التوقعات السلبية عن الزواج الناتجة عن الاستماع لتجارب الآخرين الشخصية.
- الحرص على الحصول على معلومات صحيحة ومن مصادر موثوقةٍ حول الحياة الزوجية.
- إدراك الحاجة الوقت الكافي في بناء علاقة زوجية عميقه.
- التخطيط للزواج وتحديد الأولويات.

**ب- النظرة الواقعية للزواج:** من المهم للمقبل على الزواج رسم صورة واقعية عن الحياة الزوجية بما تحمله من مسؤوليات والتزامات متعددة. و ممّا يساعد في ذلك:

- التعرّف إلى الحقوق والواجبات الزوجية.
- إدراك حجم المسؤوليات الزوجية والأسرية والاجتماعية الجديدة.

<sup>1</sup> زهراء عبد النبي، الاستعداد النفسي للزواج، موقع وزارة الصحة البحرينية، <https://www.moh.gov.bh/>، بتصرف.

- إدراك أهمية المشاركة والتعاون بين الزوجين.
- الاستعداد للمتغيرات المختلفة التي قد تطرأ في الحياة الزوجية.
- تقبل وجود بعض الاختلافات في شخصية الزوجين.
- تقبل فكرة قابلية عدم الاتفاق على بعض الأمور.

**ج- المشاركة:** الحياة الزوجية قائمة على أساس الشراكة، أي تقبل وجود طرف مشارك في الحياة الزوجية بكل ما فيها، من اتخاذ القرارات الأسرية، ومن تحمل المسؤولية بالإضافة إلى المشاركة في الوقت والمشاعر والاهتمامات والطموحات. ولتحقيق المشاركة في الحياة الزوجية لابد من:

- مناقشة كافة الموضوعات المتعلقة بالحياة الأسرية.
- �احترام وجهات النظر المختلفة بين الزوجين وتقبّلها.
- تجنب محاولة التحكّم في شخصية الطرف الآخر وفرض السيطرة عليه.
- المرونة في التعامل وتقديم بعض التنازلات للطرف الآخر.

### **المرحلة الثانية: تحديد مقاييس اختيار شريك الحياة.**

تعتمد نقطة الانطلاق إلى الحياة الزوجية المستقرة بالدرجة الأولى على حسن الاختيار. ولابد من الاختيار بشكل سليم، يحتاج المقبل على الزواج أن يضع مقاييس معينةً ومعاييرً مناسبةً لتطلعاته، لتكون الفاصل الأساسي في تقويم مدى ملائمة الطرف الآخر ليكون شريك حياته، وتتمثل هذه المقاييس في جزأين:

- مقاييس داخلية ترتكز على وجود التعاطف والتجادب النفسي المتباين، والتناسب في الأفكار ووجهات النظر، والاتفاق على قيم أخلاقية أساسية والاتفاق على أهداف مشتركة في الحياة.
- مقاييس خارجية تدور حول التناسب في العمر، والخصائص الجسمية، والمستوى الثقافي والتعليمي والاجتماعي.

### **المرحلة الثالثة: التعرف إلى شريك الحياة.**

هناك مجموعة من القنوات التي يستطيع من خلالها المقبل على الزواج التعرف إلى الطرف الآخر، كمثال الاتصالات والمقابلات التي تسمح بتبادل الأحاديث والمناقشة في الموضوعات المتصلة بالزواج، بهدف الإطلاع على الآراء والأفكار والتصورات، الذي من شأنه المساعدة في الكشف عن مدى تقبل كل من الطرفين للآخر.

ويمكن للمقبل على الزواج مناقشة الموضوعات الآتية:

- ملامح الشخصية: للتعرف إلى شخصية كل طرف للآخر، واكتشاف مدى القدرة على التلاؤم والتكييف مع صفات الشخص، والتتأكد من أن الاختلافات الموجودة بينهما لن تكون مصدر خلافاتٍ في المستقبل، وأنه يمكن قبولها والتعامل معها وتفهمها.

- **الحياة الزوجية والأسرية:** لمعرفة وجهات النظر من حيث التبادل والالتقاء، ومحاولة التوافق حول الأمور الجوهرية في حياتهما المستقبلية (دور الأب ودور الأم، الحقوق والواجبات الزوجية).

- **الجانب الديني:** لاكتشاف مدى التقارب في التوجهات الدينية بين الطرفين، ودرجة تقبل موارد الاختلاف.

وتكمن أهمية مرحلة الاستعداد للزواج، في كونها البوابة للدخول إلى عالم الحياة الزوجية وتكون الأسرة والاستقرار، وتحقيق السعادة التي ستكون مرهونة على ما تم تحقيقه والتوافق عليه في هذه المرحلة.

## (2) الجهوزية الجسدية

فتنت البشرية لحياتها معايير عده في كلّ فنّ و مجال، ومن هذه المجالات تقنيات عملية الزواج بين طرفيه (الذكر والأنثى)، وبعضهم بالغ لأنماط زواج ليس مقصود هذا الكتاب، فاشترطوا أموراً معينةً منها السنّ، والصحة، والخلو من الموانع القانونية.

**1. السن:** ينبغي للمُقبلين على الزواج استيفاء الشروط الجسدية طبياً وقانونياً، فمعظم دول العالم تقتضي سنّ الزواج، وتشترط الفحوص الطبية قبل إتمام العقد. فالحد الأدنى لسنّ الزواج هو العمر الذي يجب أن يبلغه، بحسب معايير قانونية أو دينية، كلّ من طرفي الزواج لكي يكون الزواج شرعاً، مع اختلاف السنّ الأدنى والشروط المطلوبة من بلد إلى آخر.

**2. الصحة:** الاطمئنان إلى صحة المُقبلين على الزواج أصبح من المتطلبات في عامة الدول. حيث يُطلب من المُقبلين على الزواج إتمام الفحص السريري عند الأطباء المخولين قانوناً للتأكد من الصحة الجسدية عموماً وتوافر الأعضاء التناسلية السليمة عند الطرفين، وإتمام بعض الفحوصات الطبية للاطمئنان إلى خلو الطرفين من الأمراض التناسلية، وأمراض الدم، وأمراض أخرى المانعة من الاتجاه الزوجي.

**3. الموانع القانونية:** هي الموانع التي ارتضاها مجتمع من المجتمعات لأسباب دينية أو غيرها، فيُنصُّ عليها ضمن القانون العام وأحياناً المتخصص، فبعض هذه الموانع دائم مستديم، وبعضها طاريء مؤقت، وعلى المواطنين التزام القانون عموماً لتحقيق المصلحة العامة والخاصة، وتلافي الكثير مما عاناه الآباء، خصوصاً أثر زواج الأقارب على الذرية.

رغم هذه الاحتياطات نجد المتلاعبين على اشتراطات الزواج، السنّ أو الفحص الطبي وحتى الضوابط القانونية للأسف.

### (3) الجهوزية المالية

كرّم الله بني آدم ذَكَرَهُمْ وَأَنْثَاهُمْ، وأنزل المرأة مكانةً وأمانةً، وجعل الاقتران بها دونه التقديرات المعنوية والمادية، لمزيد حرصٍ عليها واعترافاً بعظم الأمانة التي تنهض بها في الحفاظ على النوع واستمرار البشرية. فالنظر البيولوجي نرى التمايز بين كل الذكر والأنثى في مختلف الأعضاء مع تمايز في بعضها بالشكل والوظيفة، إلا أن الاختلاف كان بزيادة عضو ميزة بالاسم والوظيفة ألا وهو "الرَّحْم" وجعله مستبّتَ الدُّرْيَة.

وفي أكثر المجتمعات يقدّم الذَّكَرُ "المَهَرَ" للأنثى، وفي القليل من المجتمعات تقدّم الأنثى "المَهَرَ" للذَّكَرِ، وفي المتّبقي يتشارك الطرفان "المَهَرَ" وإن بتناولتِ من مجتمعٍ آخر.

إن الإقدام على خطوة الزواج، خصوصاً بالنسبة للذكور، دونها الكثير من الكلف، وهذه الخطوة الاستهتار فيها قد يُورثُ فشل الحياة الزوجية، فضغط الديون في بداية الحياة الزوجية يُحدِّث توتراتٍ في كثير من الأحيان لأنّه الأسباب، ويجعل المكافَ (عامة الزوج) يرى كل طلب أو غرض أو مشوار، عباءً مالياً جديداً مع إطالة فترة المَدِينَيَّة، وهذا الضغط يعاشه الكثيرون يقطنة ومناماً، ويحوّل حياة البعض إلى جحيم، ويُتّهم الشريك المبادر بأفلٍ محاولات التلطيف والإهداء و بتبيير ماله و تهديد مستقبله المالي، ثم ينتقل إلى مرحلة تأويل كل تصرُّفٍ من منظور الضغط هذا، فيرتفع منسوب التوتر بين الشركين وبخاصة في بداية حياتهما التي كان الأجدى بهما صرف طاقتهم لتحسين الاندماج بينهما لبناء حياة زوجيَّة متينةٍ صلبةٍ تستطيع مواجهة عوائقَ مستقبل الأ أيام.

وهذا الأمر المالي يقف وراء هدم كثير من الزيجات في الفترات المُبكرة للزواج حتى اشتهر طلاق الأزواج في السنة الأولى، وعدل لاحقاً إلى الثلاثة شهور الأولى.

ومن أشهر الكلف العامة دون التفصيلية:

- العلامة (الشبكة).
- حفل الخطوبة.
- شراء المنزل أو تأمين إيجار المنزل المناسب لفترة قادمة معقولة.
- تجهيز المنزل.
- حفل العرس.
- شهر العسل محلياً أو خارج البلد.

فضلاً عن مصاريف متابعة الحياة اليومية والروتينية، كل ذلك؛ قبل الإشارة لخطبة الإنجاب ومواعيده، هذه المصاريف والكلف دونها التحضير الجيد والمهارة في إدارة المال المتاح وترشيده، والنصائح الفنية والمهنية إدارياً ومالياً عديدة، منها البسيط ومنها المتقدم، ولكن المقام لا يسمح بأكثر من الإشارة إلى وجودها والراغب يبحث عن المتخصصين فيها.

**سؤال شهير:**

يشتهر في بيئة الولايات المتحدة الأمريكية سؤال النساء؛ لماذا يتهرّب الرجل عند مطالبه بالزواج؟ وتضيف تعلاً: رغم أننا مع بعضنا منذ فترة وقطعنا المراحل المختلفة وحان وقت الانتقال لمرحلة "الزواج".

الإجابة الأشهر عند المختصين والمحترفين وشبهتها الوحيدة: عبارة "جهوزية المرأة ببيولوجية وجهازية الرجل مالية"، وهذه العبارة تنبئ إلى طريقة تفكير العقل الذكوري وبرمجه، فتراه يحسب السلسلة المنظمة من الالتزامات؛ البيت، الأولاد، وما يليها وما بينها، وقبل ذلك لا يُقدم، لذا الكثير من الرجال يتهرّبون، حتى إن بعضهم يهرب بعد ذلك وفي خضم منظومة الأسرة.

#### (4) الجهوزية الثقافية<sup>1</sup>

تزداد أهمية الثقافة الزوجية لصيانة زواج ناجح، وينبغي تعلّمها قبل الزواج بل قبل اختيار الزوج. فإنّ أهميتها عظيمة في هذا الزمان بسبب التعقيد الثقافي الذي طرأ على حياة البشر وتغيير الكثير من المفاهيم لدى الجنسين، وشروع مفاهيم جديدة وتوقعاتٍ زائدةٍ من الزواج كانت سبباً كبيراً في انتشار الطلاق.

وقد يظن البعض أنّ الثقافة الجنسية المتمحورة حول الجسد التي يتلقاها طلاب المدارس في أوروبا وأمريكا هي الثقافة الزوجية المطلوبة، وهذا ظنٌ خطأ، إذ حتى المجتمعات المتقدمة لا تُعدّ شبابها وشاباتها للزواج، ولا تزودهن مدارسها بثقافة زوجية تساعدهم على التمتع بحياة زوجية سعيدة.

إنّ الثقافة الزوجية المطلوبة أوسع وأشمل من الثقافة الجنسية، ولعلنا نتصور شمولها وأهميتها عندما نذكر بعض الأفكار والموضوعات التي يلزم للشاب والفتاة فهمها قبل الزواج:

**1. فهم التشابه الكبير بين الرجال والنساء:** بإدراك أنّ أيّ رجل منّا كان يمكن أن يولد أنثى، وأنّ أيّ امرأة كان يمكن أن تولد ذكراً، أيّ أنّ المرأة إنسان كما أنّ الرجل إنسان. إنّ إدراك ذلك يحمي من مشاعر استعلاء جنس على آخر.

**2. فهم الفروق بين الزوجين:** يجعل كلاًّ منهما يتقبل اختلاف الآخر عنه في الطبع، ويحترم هذا الاختلاف لأنّه هو الذي يجعل الزوجين مكملين بعضهما بعضاً لا مكررين بعضهما بعضاً، وبالتالي يكون ارتباطهما وحبّهما إضافةً إلى كلّ منهما، فت تكون منهما أسرة تجمع محاسن الرجلة ومحاسن الأنوثة وينعم كلّ منهما بما ينقصه من خلال صاحبه.

---

<sup>1</sup> د. محمد كمال الشريف، الاستعداد للزواج بالتضojg وـ الثقافة الزوجية، <http://annafs.com/articles/>، بتصرف.

**3. الفهم العلمي النفسي لأسباب الانجذاب بين الرجال والنساء:** ما الذي يُعجب الرجل في المرأة ويجعله يُحبها، وما الذي يُعجب المرأة في الرجل ويجعلها تُحبه، إضافةً إلى فهم العوامل المطلوبة لنجاح الزواج؛ من كفاءة وقربٍ فكريٍّ وثقافيٍّ واجتماعيٍّ وغيرِها، تلافياً من اتساع الهُوة بينهما لاحقاً.

**4. فهم طبيعة الحب الرومانسي:** القائم على الإعجاب (الانجذاب) واعتقاد الكمال في المحبوب ورؤيته كائناً مثالياً لا عيب فيه، حيث يرى فيها الشاب فتاة أحالمه ويرى فيها كلَّ الصفات التي يحلم بها في زوجته، بينما ليس فيها من هذه الصفات إلا بعضها، وكذلك هي ترى فيه فارس أحالمها وأنَّ فيه كلَّ الصفات التي تبحث عنها في زوج المستقبل، بينما الواقع أقلُّ بكثير من هذا الوهم الذي يقع فيه المحبون الرومانسيون، فيقتصرُون سعادتهم على العيش مع هذا المحبوب والارتباط به؛ لكنَّ الوهم ما يلبث أن يزول بعد الزواج بشهور قليلة، وتعود عوامل كثيرة أخرى لتحدد مصير هذا الزواج.

**5. فهم طبيعة السلطة داخل المنزل:** وجدت الدراسات في المجتمع الأمريكيّ - رغم أنّهم لا يؤمنون أنَّ الرجال قوّامون على النساء - وجدت أنَّ الصراع على السلطة بين الزوجين ينحسمُ في النهاية لصالح الرجل فيما يزيد على 90% من الحالات وتكون السيطرة والسلطة للزوجة في أقل من 10% من الحالات، لكنَّ هذا الصراع على السلطة ينحسم عادة بعد أن يسيئ جدًا إلى الحبّ ما بين الزوجين ويقتل الرومانسية بسرعة وبخاصة من ناحية الرجل.

**6. فهم الاختلاف في أسلوب التعبير عن الحب بين الرجال والنساء:** فعلى سبيل المثال يُعبر الرجل عن حبّه للمرأة بالعطاء الماديّ، وتُعبر المرأة عن حبّها له برعايتها له والاهتمام به، ولو بأنْ تُحضر له الشايَ بنفسها ولا تترك ذلك للخدمة.

**7. الفهم النفسي للغيرة ودوافعها عند الرجل والمرأة:** غيرة الرجل تراها المرأة دليلاً على اهتمام ما لم تصِلْ حَدَّ الشكّ، وغيرة المرأة على الرجل في علاقته بها حيث يراها اتهاماً له بالضعف وعدم القدرة على الصمود أمام إغراء الآخريات، وتشعره بتحكم زوجته به، الأمر الذي ينفُرُ منه، فالنفس البشرية لا تقبل النقض.

**8. فهم المرأة لأهمية مراعاة استقلاليّة الزوج:** وتدعمها لثقته بنفسه من خلال الامتناع التام عن وعظه أو محاولة توجيهه إلى أفعال معينة مهما كانت رائعة، وكذلك كراهيتها الشديدة لانتقادها تصرفاته.

**9. تقدير المرأة لما يقدمه الزوج:** فرضاهما وإشعارها له أنه ناجح في إسعادها أي "عرفان بحقّه" يجعل الرجل يبذل المزيد بحماس، أمّا إشعاره أنه مقصُّ في حقّها أو حقّ الأطفال، ومطالبته بالمزيد من هذا المنطلق، فإنه يقتل لديه الرغبة في أن يُقدم، ويجعله يرى زوجته مصدر إحباط كبير له في الحياة.

**10. فهم الزوجين لحقوقهما وواجباتها:** فالزوج الذي يتبع أخطاء زوجته أو نقاط تقصيرها، يجعلها تشعر أن جهدها ضائع معه، ويصيّبها بالكآبة والإحباط وقد

- الحماس، وبالمقابل تقدير الرجل لجهود زوجته معه وفي البيت يجعلها تبذل أكثر وهي سعيدة راضية.
11. فهم المشكلات التي تُعَكِّر صفو الحياة الجنسية للزوجين: والطب النفسي مع فروع الطب الأخرى قادر على علاجها ليقي الأسر من التفكك.
12. فهم أثر الاضطرابات النفسية: كالقلق والاكتئاب، الكثيرة الانتشار هذه الأيام في الحياة الزوجية وكيف (1) أنها تُعيق السعادة الزوجية (2) وأنّها قابلة للعلاج.
13. إدراك أن تدخل الأهل مُنحازٌ عادة: عادة تدخلهما سيزيد المشكلات شدّةً وتعقيداً، وأن اللجوء إلى مستشار نفسي محاید أفضل كثيراً، كما أن حفظ الزوجين لأسرار الأسرة يجعل أهله وأهلهما ينظرون إليهما باحترام أكبر.
14. تعلم الزوجين قبل الزواج فن حل النزاعات بينهما: لأن النزاعات لا بدّ من حدوثها بين أي زوجين، وعدم امتلاك المعرفة والمهارة لحلّها يسبب طلاق الكثرين دون داعٍ.

## الفصل السابع

### صناعة قرار الزواج

قبل الإقبال على خطوة الزّواج يجب على الطرفين البحث عن الشريك المناسب، بأن يكون الرجل صاحب خُلُقٍ ودين، وأن يكون رجلاً متزناً لا طائشاً، وأن يكون أهلاً للزواج وقدراً على إسعادك، وأن تكون الفتاة صاحبة خلق ودين وقدرة على القيام بواجبات الزواج على أتم وجه، فالأسرة ذكر وأنثى وسعادة الذّكر دون الأنثى أو الأنثى دون الذّكر لا يمثل ما نصبو إليه روحياً ونفسياً وإنسانياً واجتماعياً.

#### (1) القرار

إذا أمعنا النظر في كبير أو صغير أمور حياتنا نجد أنها تراكم سلسلة من القرارات المستمرة، وإن كانت تُصنف قرارات: (1) لحظية (2) بسيطة (3) قصيرة الأجل (4) طويلة الأجل.

**عملياً:** الدخول للنوم قرار، الاستيقاظ بموعد محدد قرار، دخول الحمام قرار، غسل الأسنان قرار، الاستحمام قرار، اختيار اللباس قرار، تمشيط الشعر قرار، ترتيب الذات قرار، التطيب قرار، اختيار الحذاء قرار، حمل الحاجيات الضرورية قرار، الخروج من المنزل قرار، ركوب سيارتي أو النقل العام قرار، الذهاب للعمل أو سواه قرار، السلام على الآخرين قرار، استهلال العمل قرار، متابعة الجهد قرار، إجابة المستجدات في العمل قرار، الانصراف من العمل قرار، تفاصيل ما بعد الدوام قرار، العودة إلى المنزل قرار، دخول المنزل قرار، تحية أهل البيت قرار، وضع الحاجيات المرافقية قرار، نزع الحذاء عند الدخول قرار، وعدم نزعه قرار، التخفّف من الملابس عند الدخول قرار، ترتيب الملابس أو بعثرتها في أرجاء المكان قرار، التحية الطيبة لأفراد العائلة أو سواها قرار، الاطمئنان قرار، الاستفسارات العادلة والمتابعة قرار، لبس ثياب الجلوس في المنزل قرار، المعاونة بالمطلوب والممكن في شؤون المنزل قرار، انتظار افراد العائلة للاجتماع إلى الطعام قرار، تناول الطعام قرار، قراءة الصحف أو الكتاب المعين قرار، معاونة الأطفال بدورهم قرار، الاهتمام بحيثيات يوم الشريك قرار، تلبية مستجدات المنزل والأسرة قرار، السهر مع العائلة قرار، تجاذب أطراف الحديث مع الشريك في ختام اليوم قرار، دخول غرفة النوم قبل الشريك أو معه أو بعده قرار، التقاء الشريكين العاطفي والجسدي قرار، الاسترخاء بلطافة وإلفة ورحمة في لحظات قبل النوم قرار.

فالليوم من بدايته إلى نهايته عبارة عن منظومة قرارات متداقة، منها ما يتم بأريحية ويسر وسهولة ومنها بغير ذلك، وهذا مكون المهارة الفردية لكل من الذّكر والأنثى في بناء هذه السلسلة فيما يسهل الحياة أو يعقّدها، وكثير من القرارات تتحول بالإصرار والانتظام إلى تلقائية بسيطة، وإن كانت بداية غير ذلك.

(2) قرار الزواج

هو نمط من القرارات التي تُعلن، به وعبره، بداية المستقبل المشترك مع شريك الحياة، وهو ليس من القرارات اليسيرة أو البسيطة النمطية، بل دونه التروي والتحقق من الذات وقدراتها وإمكاناتها ورغباتها وكذا من الشريك.

وهو القرار المنفرد بدأية المجتمع نهاية، وعلى الشريك أن يكون صريحاً وصادقاً مع نفسه ومع شريكه، ليأتي البناء صلباً يستطيع الصمود في قابل الأيام، مع اليقين بأن مفردات المستقبل الآتية ليست كلها بأيدينا أو لنا سلطان قوي عليها.

فجودة القرار وتعديقه من الشركين، كفيل بمد جذور شجرة الزواج عميقاً في الأرض، ويعينها على التصدّي عندما تهب علينا رياح الحياة، وبخاصة بعد ثمار الزواج (الأنباء والبنات).

وتحمّل المسؤولية، وتحمّل المخاطر، وتحمّل المهمة، والسير بأفقها ضرراً،  
وممّا يساعد الشريكين أو يطمئنّهما إلى قرارهما النّظر للبدائل، فليس كلها كما نحبّ فهناك  
الأشدّ مما نجد، فإن سلمنا الله منها حمدناه، وإن أصابتنا سألنا الله العون والصبر.

### (3) مسارات العلاقة بين الذكر والأنثى شبه العادي (من دون تدخل الموت في أي لحظة)

## (4) حسن الاختيار

القرار عموماً، هو ثمرة أو نتيجة لعملية واسعة من الاستقراء والتحليل والمفاضلة بين البدائل، حتى من لا يعرف هذه الألفاظ، لو دقّق لوجد التدرج في قراره قد تتبع خطواتها، وينبغي للمُقيم على الزواج، ذكر أو أنثى، أن يضع خريطة الجدول السابق "مسار العلاقة بين الذكر والأنثى" في حسابه لتحسين مستوى صناعة القرار في مراحله المختلفة، ولتكون الاحتمالات في ذهنه واضحة، ولتحمّل الله من ناله التميّز عن الحالات الأخرى، وبالمقابل من لم يكن نصبيه الجانب الإيجابي، تتبّعه للحل إن بالخروج الآمن أو البداية الجديدة.

ومن عظيم النعم على الشريك أن يوفق (1) لحسن اختيار شريكه، (2) وجميل التفاهم على آليات إدارة حياتهما في السراء والضراء، (3) والمنهجيات المختارة برضاهما في البدایات تُعزّز فرص نجاحهما في إدارة حياتهما بحلوها ومُرّها، جليلها ودقيقها.

قرار الزواج هو البداية والأهم، وقرار الاستمرار هو الأطول والأصعب، ولكن قرار الانفصال هو الأكثر مرارة. وبمقاييس كبار القيادات، فإنّهم لا يصلون للبتّ والقطيعة إلا بعد العديد من البدائل. ولنقس ذلك - للتقرير - على المشاكل بين الدول، القادة العظام يضعون سلّماً من القرارات المتدرّجة لحل المشكلة القائمة أو الطارئة وفي قاع اللائحة يكتبون قرار الحرب، ويُسمّونه القرار الفاشل والأحمق، ولا ينبعي لقيادي حصيف أن يصل إليه مهما زادت عليه الضغوط، فيدياًيات هذا القرار معروفة ولكنّ نهايته مجهرة، وأضراره متزايدة بشكل دراميكي حتى لو جاءت الأمور في النهاية لصالحه، فمشاقه وكُلُّهُ ومراراته على الشعوب (الأولاد في حالة الزواج) أوسع من أن تحتمل، لذا نجد علاج ما بعد الحرب، وبناء البلاد ومؤسساتها أعظم وأشدّ من البناء الأول الميسّر المتالي والأقلّ كلفة.

فالعديد من الأزواج يظنّون أنّ بسيطَ ما يعانون؛ هو أعظم ما قد يحصلُ على وجه الأرض، أمّا لو تفكّروا في البدائل واعتبروا بما أصاب غيرهم، لخلوا من أنفسهم وتجاوزوا مشكلاتهم وتابعوا بحذر أكبر متلافين المخاطر الأعظم، فالشقيّ من لا يعتبر بغيره، أي ليس من المتقين للقرار من يتصرّف بالأسوا رغم ما نبهته إليه قريب الحوادث مع الأصحاب والآخرين.

**والنّصيحة، الأعم والأهم والأدق:** دأب الشريكين على تأكيد حرصهما على بعضهما، ففي هذا دعم نفسي هائل للطرفين مطلوب محتاج إليه وقت الأزمات بينهما، وبخاصة مع تدهور الحالة النفسية لأحدهما، وليغلّبوا الاحترام بينهما، فإنّ أحّبّ أحدهما شريكه أكرمه، وإنّ بغضه لم يُنهِه.

وليس أقسى وقعاً على النفس من الاستخفاف بها أو بآوجها، وهذا عامٌ في الشركين، وإن وجذناه أظهر في الإناث لقدرتهن الأعلى في التعبير عن مشاكلهن ونفسياتهن من الذكور.

## (5) صيانة الاختيار

تدخل القفص الذهبي بالكثير من الآمال والطموحات من غير تدريب على حمايتها من الفشل. لذا ومع بسيط المشكلات المستجدة، نجد الذكر أو الأنثى يختار من مروحة المعالجات المتاحة أقصاها وأشدّها، متاسيًا التدرج واستخدام البدائل، وترك المجال للآخر للتقطاف أنفاسه وتلقي المحاولات الطيبة.

وما هذا إلا للثقافة الاجتماعية السائدة على قاعدة: "ابنُك على ما تربَّى، وزوجك على ما تعودَى"، وبال مقابل للزوج "اذبح القطة من أول ليلة"، أي لا تسمح للشريكة بأدنى شيء من اللحظة الأولى، فهل هذا يعقل في التعاطي الإنساني؟!!، فكما لك حق؛ للشريك حق أيضًا، وهو إنسان مثالك وله أهل يحبونه، وكان له خياراته، وسيكون له خياراته، فهذا الشحن اللامنطقي لا يقبل ولا ينبغي أن يسود، فنحن نُقدم على زواج وليس على ساحة نزال واقتتال.

وعليه، لابد لكل من "الذكر والأنثى" من أن يتوقع سلفًا وجود مشاكل متفاوتة في حجمها ومقدارها وأيضاً توقيتها، وهذه المعرفة المسبقة تعين النفس على النظر في الحلول بمزيد تروٍ وتأنٍ ثم التدرج في الحلول وبدائلها. فالهدف الأساسي الناجح في بيت الزوجية، دوام الألفة والرحمة بين الزوجين العازمين على تجاوز مشكلاتهم بالعقل والرؤى والاحترام المتبادل. على أن يتتبّها ويحصرا المشكلة بينهما من بدايتها حتى حلّها، وما إن يخرجها عنها هذا الحد، تكون كمن عرّض جرحاً بسيطاً لمزيد ملوثات فتذهب حالة الجرح لمستوى الالتئاب أو قد تصل بعد فترة للتعفن، ويليها عند مزيد تعنت بتّر العضو للأسف.

وهو ما لا يُنصح به وحتى لو تمت المعالجة المرحلية فقد نصبح بحالة "ضعف المناعة" فعندما حتى صغير المشكلات قد يؤدي بنا إلى العزل والانعزal أو الإجراء الجراحي الدقيق.

وبعد الصيانة من التدخلات الخارجية، لابد من صيانة مشكلات الزواج من لحظة "الغضب أو التعتُّت"، ول يكن بين الزوجين عهد أن لا ينافشا مستجداً المشكلات في حالة الغضب، فالغضب يعمي الإنسان ويذهب بر جاهة عقله، حتى لو اضطرا لتأجيل النقاش والحل لوقت آخر، يكون فيه العقل حاضراً مع غياب الغضب والتحيز والحنق والقرار المسبق، فيسود تلقائياً النقاش الهادئ بحيث يستمع كلُّ طرف لوجهة نظر شريكه بالموضوع، فقد يتبيّن عكس المظنون تماماً، فتهدا النفوس بشكل أسرع وترتفع مناعة الحياة الزوجية في صد العديد من قادم الصعاب أو المشكلات الداخلية والخارجية. وهذه المناعة مع الأيام لها

مفعول السّحر على العلاقة بين الطرفين، فيزيد التقدير ويرتفع منسوب الحب بينهما، فتبدأ مرحلة جديدة في حياتهما ومستوى أعمق من المشاعر والتفاهم والنظر للأمور، فنراهم أكثر قدرةً وانسجامًا للحديث عن مستقبلهم والتخطيط له وتوسيع مروحة الإبداع عندهما، فقد جمعا عقلين وقلبين على أمر واحد، وهنا تتحقق فرصهما بالنجاح الأسري والعملي والنفسي حتى الجسدي. مع هذه اللحظات، نجد من يذكر الزواج بكثير محاسن وهم القلة في مجتمعنا، ويناهضهم بالمقابل الكثيرون عند ذكر هذا الكلام إن في الجلسات الضيقة أو الموسّعة، ومع ذلك يتنهّدون بتصدّون الهجوم ويُصرّون على إيصال الإيجابية لآخرين، فالهدوء النفسي والاستقرار الأسري هما الأرض الصالحة لبناء أبراج الإنجازات داخل الأسرة ومع الأسرة، وينتج من هذا الوئام، ذرّية مُتهيّنة للنجاح مُحصّنة ضدّ الزّلات، مدركة طريقة نحو هدفها بإصرار، فتترافق النجاحات وتصبح أمام النموذج القدوة.

## الفصل الثامن

### إنجاح الزواج

النجاح هو ثمرة الإنجاح، أي هو حصيلة سلسلة منتظمة ودؤوبة من جهود الشريكين لتحقيق أهداف الزواج، من الاستمرار إلى السعادة. ولا يتأتى ذلك؛ دون تبصر الطرفين وبصائرهما في تناول مستجد المشكلات وتفاوت الأمزجة والآراء طوال درب الحياة المشتركة.

غياب بعض الأمور ولو بتأثير ضغوط الحياة المختلفة عن الشريك، قد يورث العلاقة مشاحنات يمكن تجاوزها في الأوقات العادية. هذه الراوية من التناول قد يقع فيها أي الشريكين أو كلاهما معاً، لذا ينبغي عليهما أو على الآخر الأقل ضغوطاً أن يستوعب شريكه حتى يستعيدا سوياً هدوء العلاقة، غير أنه في بعض الأحيان يتساءل أحد الشركاء وبعد لحظات الصفاء، لماذا تطور الأمر والخلاف إلى هذا الحد؟ كيف لم أتبأه أنه كان يمكنني النظر للموضوع بمنظور آخر؟ كيف؟ وكيف؟!

ما يغيب عنا أحياناً، إننا لا نراجع طاقتنا الخاصة في الاستيعاب والتقبل والتفهم، وننجرف بمخزون طاقتنا السلبية نحو مناطق أو قارات نندم عليها لاحقاً. فكلّ ما وعاء (صندوق) نفسي يمثل حدود الطاقة لدينا، وهذا الوعاء لا يُفرّق بين مكوناته "تافهة أو جليلة"، غير أنه وللأسف تراه معظم الوقت شبه ممتليء بالتوافق مما يجعل صغير الأمور أو كبيرها يفجّر مشكلة مفاجئة بداية للطرف الآخر ثم للشريك ذاته بعد مراجعة نفسه، ليتبين أنّ الأمر الذي كان بمثابة شرارة انفجار المشكلة، لا يزيد عن كونه القشة التي قسمت ظهر البعير.

فمن دَرْء المخاطر وجلب المنافع، الحرص على إفراج وعاء النفس باستمرار، ويا حبذا لو كان في أسفله تنفيضة أو فتحة غير مغلقة لنقريغه أو لا بأول، وهذا المستوى من الرقي النفسي لا يتمتع به الكثير وبخاصة في بدايات الزواج أو مرحلة الشباب والعنفوان، لتنتّر لاحقاً وبأسف عن قصر نظرنا في تلك الحقيقة الفائتة، فهوء النفس مع مرور العمر وجلاء الصورة لمن تمتع بصفاء الفكر ونضوج العقل، وبأوسع من أقرانه أو بأسبيقيته عليهم.

فإذا عرفنا حدودنا وطاقتنا، بشكل جليّ، سهل علينا تفادى مسالك الانزلاق، فكلّ ما وعاءان أو صندوقان ينبغي التتبّه لهما ومنهما وعليهما، وهما:

1. صندوق العقل، كما عند النفسيين، وهو ما أسمينا سابقاً "وعاء النفس" وعليه كثير تعويل.<sup>1</sup>
2. صندوق الجسد، المعروف عند الفقهاء "بالصلب والترائب"، أي الذكر عنده "وعاء الصلب/الظهر"، والأنتى تملك "وعاء التراب/الصدر". وقد يُطلق عليه المختصرون وعاء الشهوة.

<sup>1</sup> الاستشارية الأسرية، فيروز العشي، تقول: "العقل يتاثر بالفكرة والنفس تتاثر بالعقل والسلوك يترجم شعور النفس".

وفي الحفاظ على الصندوقين فارغين أو على الأقل غير مماثلين، كلّ الهناء والسرور والزواج الميسّر والشراكة المُدركة طريقةٌ نحو النجاح.

**والسؤال:** ما الذي يملأ "وعاء النفس"؟

**الجواب:** (1) والتوافة، وهي الأكثر والأوسع والأكثر ضرراً (2) الأمور الجلل.

(1)

### تلافي امتلاء وعاء النفس

**أولاً:** بالتوافة (كرة ثلج تكبر كلما تدرجت)

كثيرٌ من توافه الأمور نعظمها ونراكمها، فتتحول إلى هوة سحيقة تقصم الحياة الأسرية، وعليه لا بد من أن ننزلها منازلها كي لا تجرّنا إلى ما لا يحمد عقباه من المواقف والقرارات، فضلاً عن عباء معايشتها والتركيز عليها.

البعض قد يستغرب موضوع التوافة، ويقول هذا من المبالغات فالقرارات المصيرية تأتي من الأشياء الكبيرة والجوهرية وليس من السفاسف أو قليل الأهمية، هذا ما يظنه الكثيرون في الحياة الزوجية، ولكن من ينهض للعمل بهذه القاعدة أقلّ القليل من الأزواج، والآخرون يعملون بسياسة المراكلة للتلفه وغير التلفه، وبخاصة إن كانوا يستغلون التوافة في فضح الشريك أمام الآخرين (الأهل والقاضي) في لحظات الشقاق والنزاع، وما ذلك إلا لتسجيل نقطة على شريكه، ليدرك "المستغل لها" نفور السامعين منها واستغرابهم لها، وفي مجتمعاتنا نميل للتركيز على أصغر الصغار لتوظيفها في توجيه الرسائل المبطنة والمعلنة لطرف العلاقة المتأمّل بها، أي بلغة أخرى توظيفها في التنمية والشماتة، وقد تُستخدم في أكثر من ذلك والعياذ بالله.

هذا فضلاً عن آثارها المؤلمة والمدمرة أحياناً، وسيشعر الطرف الذي انتهت بها، بعظيم ثقلها وصعوبة العيش معها خصوصاً في حال الإصلاح بين الزوجين وتشجيعهما على أن يعطيا نفسيهما فرصة جديدة من "أجلهما" أو "من أجلهما وأجل أولادهما" إن كان عندهما أطفال، علموا أن آثارها لا تنتهي حتى بانفصال الشريكين، وقد تكون سبباً أساسياً في اختيار شريك جديد (1) إما انتقاماً بظننا من الآخر (وستنتهي بخطأ أكبر من السابق) (2) وإما تعلماً مما سبق فنحسن الاختيار، والثانية ما نتمناها وندعو إليها.

إذاً هي مراتات نفسية ستذكرها النفس بين الحين والآخر بكلّ أسى وصعوبة، وستزداد مراتتها عند تدخل إيليس بوساوشه ليذكرنا بها وفي مقدمها القبح وبخاصة في اللحظة التي تبدأ النفس معها بالهدوء على الشريك، أو عند مراجعة الذات بروية وقياس الكثير منها على المستجد من المواقف الإيجابية، وكيف أن شريكي أو شريكتي لم تخذلني، ويعاتب أو تعاتب

نفسها "كيف لم أتبه لذلك سابقًا؟"، هذه المراجعة المتأنية والواعدة لا تُرضي شياطين الإنس والجن ولا النفس الأمارة بالسوء.

**ملاحظة:** من المهم اختيار من نشكو أمامه أو له بدقة، ولا بد من أن يكون ناصحاً أميناً، أو بلغة أخرى حريصاً على الشركين ومصالحهما. أما إن نشرنا التوافه أمام من لا تطبق عليه هذه الصفات، فسنكون سلمنا بأيدينا هذا السلاح لغير الغيورين على مصلحتنا، فيسلطون به علينا لتحقيق مآربهم الخاصة من دون اعتبار لحياتنا الخاصة أو الزوجية.

وسنضرب عينَة من أشهر التوافه بهدف إزالتها فقط، دون تعظيم أكثرها، وبال مقابل نستهدف النصح باعتماد جميل التعامل ولطيف الكلام لحل بعض المشاكل أو كثيرها من هذه التوافه تداركاً وحرصاً على مستقبل حياة كل منكمَا وحياة أسرتكمَا.

وللتسهيل سنعتمد التدرج التالي:

- **البند الأول:** (في يوميات الأسرة) بدايتها من لحظة دخول الشريك من باب المنزل وحتى الخروج منه في اليوم التالي،
- **البند الثاني:** التوافه في الزيارات العائلية أو الخاصة،
- **البند الثالث:** المسجل في تربية الأطفال.

**البند الأول:** (في يوميات أسرة) بدايتها من لحظة دخول الشريك من باب المنزل، وحتى الخروج منه في اليوم التالي.

ولنتدرجْ متصورين شريط اليوم نستعيده في مخيلتنا:

- الدخول من باب المنزل بالحذاء وقذاراته، والتنقل في أرجاء المنزل دون استخدام الحذاء المخصص للتنقل الداخلي.
- نزع الحذاء من بداية الدخول من الباب وصولاً إلى غرفة النوم مروراً بالصالون والمطبخ وأحياناً إلى غرفة الأولاد، لتبدأ بعدها عملية البحث عن فردتي الجوارب أو حتى فردتي الحذاء، بدل وضعه في خزانة الأحذية القريبة من باب الخروج.
- قذف المفاتيح أو المحفظة أو الحقيبة والمرفقات في أي مكان خلال رحلة التنقل بالمنزل، لتبدأ دوامة إعادة استرجاعها، خصوصاً إن طرأ مساءً ما يدعو للرجوع إليها أو صبيحة اليوم التالي، فتتعالى الصויות والتشنجات الكلامية وحتى الاتهامية للشريك الآخر بأنه حرّكها وأزاحها من المكان الذي يظن المدعي أنه وضعها فيه وكثيراً ما يتبيّن له خطأ ظنه ليوقن أنه هو الفاعل، ولكن تلك اللحظة:

  - يصمت ويغادر المنزل دون أدنى اعتذار، أو يخرج مثلاً أنه منزعج أو مضطهد داخل منزله، ويسعى لحبس مستوى العبرة ليستهل به مشروع النك عند العودة ليظهر للطرف الآخر أنه ممتعض، وأنه يعاني من وع شريكه.
  - وعاقبة هذا الجفاء المتكرر، إن لم نقل المنجر أحياناً بين الشركين، تظهر في تقاذف الاتهامات أو سرعة اتهام كل طرف للأخر والبعض يستغل في

- لحظة تتضاد الظروف لصالحه أن يفجر خللاً ليسجل نقطة على الشريك وكأننا في "90 دقيقة تنافسية" للعبة كرة القدم التي لن نلتقي بعدها.**
- دخول البيت بجوع يعصف لتدأ رحلة البحث عن الطعام، وإن لم يجد فيقول الشريك: هي لا تهتم بي: وتقول هي: هو غير متعاون أو متغصب ضدّ عمل النساء. أو سيناريو آخر: رغم تكراري عليه وتأكده أنه سيحضر المستلزمات المدونة في الورقة المتفق عليها فهو لم يحضرها، أي يريد أن يفتعل معه مشكلًا أو يحرجني أمام أولادي أو ضيفي مما يستدعي نظرات عين مائلة متوجه من أسفل لأعلى وعاصفة غضب تتوجّح تحت رماد الصمت الضوري أمام الضيف أو الأولاد، لتنفجر لاحقاً بعتاب "مقرّر سلفاً" تحويله لخصام من كل طرف.
- خلال المُكث في المنزل بعد الدوام قد تكون الأمور مرّت عاديّة للحظات الاجتماع العائليّ على التفاز أو على العشاء الذي يغلب عليه الصمت إلا صوت المضغ وأحياناً صوت أدوات تناول الطعام وهزّة الرأس والرقبة يمنة ويسرة صعوداً وزنزاً وبينهما بعض النظارات الفاحصة والمتفحصة وقليل الكلام المنقطع السياق وأحياناً المعنى، ليُستأنف أحياناً في جلسة تالية أو مع أول نقاش فيه رغبة من أحد الطرفين لتحويله لخصام.
- قد تمرّ ليال يشوبها التوتر، فنرى الدخول بالتعاقب لغرفة النوم وتعمد التأخّر في الدخول أحياناً على الشريك عند الظنّ بأنه بدأ نومه لتشعل الضّوء، وتعمد إحداث الجلة لإرسال رسالة غير منطقية بانزعاجه أو يتعمد البعض الاستفزاز والتويير تمهدًا لغاية كامنة في نفسه.
- أحياناً تغلب الرومانسية فيكون دخول غرفة النوم صحبة أو بالتالي المتقارب، ويكون لطيف الكلام ومعسول الحديث وتكون الاستراحة بعد اللقاء الزوجي وهي اللحظات التي تنقل الرومانسية أطرافها لحالة من الاسترخاء الجسدي والمزاجي، وما هي إلا لحظات حتى يتذكر أحد الشريكين رغبته في النك فيلقي في ماء الہباء والسرور اللحظي حجراً مسموماً فتباعد الوجوه وتلتقي ظهورهما ويبدا شدّ الغطاء أحياناً من الشريك أو للأعلى بحجة تغطية الرأس. ومكمّن الخطورة التي ينتهيان بها الإنسان أنّ هذه اللحظات ليست كغيرها، ولا يليق توظيفها بما لا يخدم حياتهما.
- فقد تفسّرها الشريكة أنه غير مهمّ بي ويريد فقط قضاء شهوته، وتجّيرها عقلياً في منطقة أنه ليس الشخص المناسب لأطمئن على مستقبلي معه. وهنا تلقط النفس الأمارة بالسوء، وكذلك الشيطان يلتقط هذه المعلومة العقلية لاستخدام لاحقاً ضمن سلسلة تراكمية تحقق غرض الفكرة وجر صاحبتها للفرقاب بشقاق ونزاع أو غيرها.
- وقد يفسّرها الشريك أنها تريد من ملاحظتها إحرافي والتلميح لرجولتي كون هذه المرة لم تكن على هواها، فيضمّرها في نفسه فتحت النفس الأمارة بالسوء والشيطان لوحه جاهزة للعرض مع أول احتكاك.
- هذه السلبية في التفكير ناتجة عن أهداف نفسية خفية تميّل لإظهار مشكلة في كل لحظة جمال في حياتهما، علمًا أنّ كلاً من الطرفين لو تناول أدنى أطراف الحديث الهادئ مع شريكه سيتبيّن أنّ هذه الظنون بعيدة جدًا عن تفكير شريكه الآخر.

- الاستيقاظ صباحاً بتجهُّم وجه، مع عدم التحية والسلام على الآخر، وتقليل الكلام لأقل الضروري، وهنا تبدأ النفس الأمارة بالسوء والشيطان في الحشد والتجييش النفسي تمهيداً لعاصفة قادمة قريباً أو بعد حين، فمادة الخلاف جاهزة مستترة حالياً بانتظار الاستدعاء والطلب.
- تراكم هذه الجرارات من النكَّد ينعكس على الصحة الشخصية الجسدية والنفسيَّة، ولاحقاً يكون التشتت والانشغل العقليًّا بأكثر من العادي، حتى تضعف مقاومة النفس والجسد وتبدأ العوارض بالظهور في الحياة المهنية والاجتماعية وبطريقة لا إرادية أحياناً. وبعدها إن لم يتدارك الشريكان الأمر، تبدأ مؤشرات حياتهما بالانحدار المتسرع نحو الخراب أو الضرر البالغ بما يُعد الاستمرارية.

**أما الجزء الأقبح** فتتناوله بهدف وضع الأصبع على الجرح لتلافيَه أو علاجه قبل فوات الأوان، فكل منا عيوبه التي لا يراها بنفسه مع اتهامه الآخر بكثير مما يعانيه:

- **الروائح غير اللطيفة**، مواطن الروائح في الجسد عموماً تبدأ من الفتحات المتصلة بالبطن (1) ما بين الفخذين القُبُل والدُبُر (2) ما بين الفكَّين الفم (3) فتحتا الأنف، ويليها (4) تجويف الإبطين (5) رائحة الجسم بشكل عام وبعدها (6) غازات البطن.
- الشريك الممنزع من بعض الروائح يلجأ أحياناً لأسلوب غير لائق في تبليغ الرسالة لشريكه، فتكون ردَّة الفعل الأولى النفور النفسي الشديد لطبيعة النفس بعدم تقبُّل ذلك خصوصاً عند منطق المقارنة والتربص بين الشريكين. وتُعتبر لحظة النفور هذه أرضًا خصبة لبناء الكثير من طبقات الخلاف عليها "كبيرها وصغيرها"، فالحذر.
- والأخطر منها التعليق في السرير بعبارة أني لا أحسن النوم من رائحة فمك أو أنفاسك، وهذه من المدمِّرات في العلاقات، فليتتبَّه.
- أمّا الخطير الأعظم، فهو ذكر بعض العبارات غير اللطيفة عن رائحة منطقة ما بين الفخذين قبل اللقاء الزوجي أو خلاله أو بعده، وفيها النفور الشديد والإعراض والرغبة في الانتقام للكرامة وصولاً للتفكير بالانفصال.
- أمّا المعتبرة أقل خطورة لطول العشرة معها من لحظات التعارف الأولى فهي **رائحة الجسد**، سبحان الله بعض الأطعمة أو المشروبات تتعكس آثارها على الأجسام نسبياً ولفترات متفاوتة، وهذه المشكلة تُحل بالحسنى والنصح، ومع العطور والكريمات اليوم يمكن تجاوزها.
- تلي ما سبق، **غازات البطن** وهي أقل شروراً من غيرها رغم إزعاجها، إلا أن توظيفها للإزعاج أو الإحراج وإن اختلف تعاطي كل شريك معها. فنرى البعض خجلًا جداً ويبعد عنها عن الناس، ومنهم من يحصرها لتكون في الحمام، ونرى بالمقابل من لديه إسهال غازات في مختلف الأماكن حال اليقظة وحال النوم في الصالون أو المطبخ أو غرفة النوم وغير ذلك.

و عموم مشكلات الروائح، رغم صعوبتها، إلا أنَّ حلُّها أيسر من مشكلات أخرى بالوعي والتفاهم والعلاج، مع مراعاة الخلفية لكل شريك عن هذه الموضوعات، فالكثيرون قبل الزواج مقاربتهم للموضوع لا تكون بالعمق المناسب الخادم للحياة الزوجية.

أمّا مشاكل اللقاء الزوجي والرومانسية بين الشركين، فمردُّها إلى غياب الثقافة الجنسية. فمثلاً كثيرون من المجتمعات تربّي أبناءها على أن التجمّل والتطيّب فرض على المرأة دون الرجل، وأن عادة تجمّل المرأة وتطيّبها قبل الانتقال إلى بيت زوجها تصرف غير سليم. وقبل كل هذا وذاك لا توجد في الكثير من المجتمعات منهجة للتنقيف الجنسي بداعي أنَّ هذا من الأشياء غير اللائقة، فلا الأبوان يعلمان أولادهما كثيراً من التفاصيل الخاصة بالحياة الجنسية أو بيئتها، ولا مناهج التعليم العام تنشر هذه الثقافة بحجة عدم خدش الحياة العام فيترك أولادنا ذكوراً وإناثاً نهباً لأصحاب الأفكار المغلوطة وأحياناً غير السوية، خصوصاً مع عالم الفضاء الإلكتروني وأدواته "الأفلام والصور والمقالات غير العلمية والفاضحة".

ولا أبالغ إِنْ ذكرت، أنَّ بعض الشباب ذكوراً وإناثاً (1) يدخلون الحياة الزوجية بأمراض جنسية وجبلية إِنْ لم نقل نفسية وجسدية أيضاً (2) وأحياناً ينفر البعض من الحياة الزوجية لأوهام تكَوَّنت لديه ممّا رأى أو سمع، لأسف.

**بـ- الفحولة والأنوثة<sup>1</sup>**، كثير من الذكور والإِناث يبالغ بطلب الجماع، وبخاصة في بداية الحياة الزوجية دون مراعاة طاقة الطرف الآخر ورغبته، حتى كثرت المراجعات عند الصيادلة لطلب أدوية تعين على زيادة الطاقة الجنسية عند الذكور، وبال مقابل المراجعات الأنوثية وطلب النصيحة من الأمهات أو الزميلات وصولاً إلى مراجعة الطبيبة أو الطبيب النسائي مع تضرر بعض الإناث موضعياً إن لسبب النزيف أو الجروح والتقرحات وغيرها.

اللحظات الخاصة تبقى خاصة، ولكن مع التتبّه فمشكلاتها عادة لا تظهر سريعاً، ولكنها تترافق لتتصبح درجة ثانية من الفضائح بعد التوافه التي قد ينشرها الزوجان غير السليمين نفسياً وحتى عقلياً عن بعضهما، لتسجيل نقاط على بعضهما أو لفارق النهائي بينهما.

**جـ- قبيح الألفاظ وغريب الأصوات عند اللقاء الزوجي**، يدخل الشركان الحياة الزوجية بموروثات جلها غير سليم وغير لائق أو مقبول أخلاقياً لظنّهم أنَّ هذه هي الحياة الجنسية، فيستغرب الطرف الآخر ما يسمع ويسمى للتجاوز ظناً منه أنَّ هذا قد يكون عادياً في هذه اللحظات، والبعض الآخر يبرر الكثير منها ويبالغ بالألفاظ خاصة لمزيد إثارة في الحياة الزوجية.

<sup>1</sup> تلافياً من عبارة الشبق أو بالتطييف التشبع الأنوثوي.

رغم الخصوصية الشديدة، إن لم يتفهم الزوجان ويتنقفا بواقع اللقاء الزوجي علمياً ودينياً وأخلاقياً، فقد تحرف الأمور إلى ما لا يليق أو يُقبل، وبال مقابل لا بد من الحذر ووضع الأمور في نصابها كي لا ننتقل لإساءة الظن بالطرف الآخر. فكثير من الإناث تكتم صغير الانفعالات وكثيرها عند اللقاء الزوجي كي لا يظن بها زوجها سوءاً، والآخر يظن عدم تفاعلها كرهًا له وعدم انسجام معه، فيتّخذ من الظنون ما قد يوصله لقرار الابتعاد بناء على أوهام وافتراضات وتخيلات. والحل أيضًا بحسن الثقافة للطرفين من مصادرها السليمة.

د- وضعيات اللقاء الزوجي وهياته، كثير من الشركاء يتوهمون ويظلون أموراً على غير حقيقها، وبخاصة في المجتمعات التي تغلق على الأنثى وتقتح المجال للذكر، فنحصد عواقب هذا التفاوت داخل الحياة الزوجية، ويتدرج الاستغراب من رفض الكثير مما هو مباح، وبال مقابل إتيان المرفوض أخلاقياً ودينياً لعدم الدرأية والمعرفة السليمة.

وتؤكدًا على ضرورة الثقافة الجنسية، يكفي ودون ذكر القصة أن أورد عبارة ذكرتها إحدى النساء عند سماعها لشرح حديث ديني عن جانب من العلاقة الزوجية أن قالت مستغربة "أهذا حلال!!!! يعني ما كان لازم أطلب الطلاق"، وذكرها للعبارة كان بعد سنوات من طلاقها ورفضها الزواج ثانية. وعلى النقيض من ذلك كثيرة ما نسمع في برامج الفتوى الدينية أسئلة تتناول وضعيات وتصيرفات خلال اللقاء الزوجي، فجرى المتصلة تقول: سمعت أن الفعل الفلانى حرام أو غير لائق، أو كذا وكذا وزوجي فعل هذا معي فهل أنا طالق؟! وكذا أسئلة الطرف الآخر من الوزن نفسه والاستهجان عينه.

### **البند الثاني: التوافه في الزيارات العائلية أو الخاصة**

كثير من الزيارات العائلية والخاصة محكومة بخلفية الأوضاع داخل بيت الزوجية، فانسجام الشريكين ينعكس استرخاء في الزيارة موضوعاً وحديثاً وتوافقاً ووعوداً قريبة لمزيد لقاءات، وعلى النقيض من ذلك الزيارة التي جاءت بعد أجواء مشحونة وصعب الاعتزار عنها، يصاحبها التململ قبل الخروج وبخاصة عند الشريك المعدّة الزيارة لطرفه فيزداد قلقاً من "احتمالية أن يسيء شريكه التصرف ليسبّ له الإحراج". وهذا الافتراض يرفع منسوب التوتر قبيل لحظات الخروج النهائية من المنزل، إن لناحية التعليق على الملابس لماذا هذا الفستان أو لماذا هذه الثياب؟ أو لماذا هذه المماطلة؟ لماذا لم تجهّز أو تجهّز الهدية سلفاً؟ وعشرات الأسئلة والتعليقات، حتى يتعرّك صفو النفوس، ثم الصمت خلال الطريق لحين اللحظات الأخيرة قبل الوصول إلى المكان المقصود، يبدأ الشريك المستهدف بظنه، التذير وأحياناً التوعّد والوعيد من الإحراج أو غير ذلك، فتتأزم النفوس وتتكبر أكثر فأكثر، ويسهل تخيل حالة الشريكين في لحظات الاستقبال وعند الدخول وما بعده.

وكثيراً ما نرى الشكوى هي: أحرجتني عندما زرنا أهلي أو أصحابي، وبال مقابل هو دائمًا يُرجني عند زيارة أهلي أو زميلاتي، وسلسلة من الاتهامات المتبادلة، والمرأة تتحليل الموضوع يجد جلّ هذا، عرضًا لمرض كامن لا بدّ من تجاوزه. وهنا القصة التي لا يُحسن كل شريك أن يرويها لشريكه، فتدّهب النفوس لتؤليات لا تطأ على بال الشريك الآخر،

فتقفز من مشكلة صغيرة إلى أخرى أكبر منها، وهكذا، حتى تتشوش نفسي الشريكين وعقلهما فينجرف القرار إلى المناطق غير المرغوبة، وبالاستمرار نصل إلى المناطق المحظورة وينهدم البنيان على الشريكين والأسرتين من بعدهما، دون نسيان عظيم آثار هذا على الأطفال إن وجدوا.

### **البند الثالث: المسجل في تربية الأطفال.**

كثيراً ما نسمع الشريكين ينادي شريكه شوف ابنك أو شوفي ابنك، وكأنّ أولادهما لم ينجباهما سوياً، ولكن هذه من العبارات التي يشير الشريك ويغمز لبعض ما يغضبه من شريكه في تربية أولاده، أي هو نداء اتهام، وفي حال المزاج غير الصافي يمكن أن ينسحب هذا النداء إلى الصراخ وتفاوز الاتهامات، وهنا تبدأ رحلة تشوه نفسية الأولاد وأمزجتهم، وقد يهرب الأبناء من هذا إذا استقبل، إلى أشياء انطوانية أو غير سلية، تُتّج الأمراض الاجتماعية والبيولوجية والنفسية.

فضلاً عن تفاصيل الأمومة والأبوة مع الطفل الأول، (1) بداية من المفاجأة إلى الاستيقاظ على الكثير مما يجهله الشريكان من الأمور في التعاطي مع الأطفال، (2) يليها رتبة تغيير نظام العيش في المنزل مع الوافد الجديد بكاءً وضحكاً صحةً ومرضًا وسهراً في وقت نوم الأبوين، لتبدأ رحلة "عدم انتظام النوم وقلنته" وانعكاسها على أعمالهما فتكثّر منهما الاعتذارات على الهفوات إلى أن يتوقف كل منهما ليبال نفسه: من أنا؟ أنا لم أكن كذلك؟ ماذا حل بي؟ وسلسلة أسئلة تبحث عن مسبب لينتهي إلى أن السبب هو الوافد الجديد، ولكونهما لن يعتبا المولود الصغير يبدأ كل شريك بتجيير نتيجة تحليله إلى شريكه تلميحاً وتصريراً لناحية التقصير أو عدم النهوض بالأمر السليم بداية وغير ذلك، ليتحوّلا بالتعلمية إلى سلسلة من الأعراض لمرض غير موجود، وحقيقة أنهما أرادا الذرية ولم يعملا أو يتحضّرا لها كشريكين، بل واجها الأمر بلا جهوزية تعلمية أو لوجستية، حتى تتحجب عنهما الرؤيا وينتقلان إلى مستوى من الاتهامات غير نافع بل ومضرّ.

أمّا مع وجود أطفال عدّة، فكما قد يزداد الأمر سوءاً، نجد الكثرين قد استفادوا وتجهزوا حتى انصهروا بحالة من المساندة والمؤازرة ترقي بهم إلى مرتبة الأسرة المتلاحمة المتضافة السعيدة والنموذجية، فتضحي مصالحهم مهام جديدة يتشاركان فيها الوقت والمشاعر فيتدرجوا في مراتب الحب حتى يصلوا إلى رتبة "شريكي نصفي الآخر ولا مجال لي دون نصفي الآخر".

### **ثانياً: بالأمور الجل**

مع جليل الأمور وعظمتها تظهر معادن الشركاء، فنرى من يجتمع، ونرى من يفترق، ونرى من ينسحب هارباً تاركاً الأمر لشريكه، ونرى من يحرص على النجاح أو أقله عدم

التراجع أو التخلّي، واستمرار المجتمعات دليلاً على أنَّ الخير كامن والرغبة في الأحسن متفشية وإن بدرجات تتفاوت من مجتمع لآخر ومن حالة لأخرى.

وعوماً رحلة الشريكين لا تستقيم دائمًا كما يأملان، ومن نماذج الأمور الجلل نجد شريكاً:

- تلوّن بغير حقيقته حتى تربّع في بيت الزوجية،
  - لم يقرّ طبيعة الحياة الزوجية لتبدأ سلسلة معاناة، يظلم فيها نفسه وشريكه،
  - عندما واجه المسؤولية؛ علم من نفسه أنه أو أنها أقلّ من أن ينهض أو تنهض بها،
  - انصدم بطبع شريكه وطبيعة البعيدة عن طبعه وتخيّله،
  - انتكس صحيّاً،
  - تعرض/ت للنصب والاحتيال وبخاصة في حالات السفر بعيداً من الموطن وغيرها العديد،
  - ومن أقصاها ولادة الأطفال المعوّقين أو المرضى بالعيوب والتشوهات الخِلقيّة، ومفاجآت الحياة أكثر من أن تحصى.
- هذه النماذج وغيرها كما يمكن أن تهدم بيت الزوجية يمكنها أن تقيمه، وإن بتعديلات معينة، وحتى في سلبيّ الحلول يمكن أن يجد الواقعون من الشركاء المخرج بينهما بأقلّ الأضرار.

## (2) تجنب مهدّدات الحياة الزوجية



علمًا أن تعامل البعض مع مشكلات الحياة الزوجية، يتخذ أحد المسارات التالية<sup>1</sup>:

- (1) تفخيم المشكلة
- (2) تقرير المشكلة

<sup>1</sup> فيروز العشي، استشارية أسرية.

(3) تعليم المشكلة

(4) إنكار المشكلة

### (3) مبادئ إنجاح الزواج عند النفسيين<sup>1</sup>

جاء في كتاب المبادئ السبعة لإنجاح الزواج، لمؤلفه جون أم غوتنمان: "إن ما يجعل الحياة الزوجية تنجح شيء بسيط لدرجة مذهلة، فالازواج السعداء ليسوا أكثر ذكاءً، أو ثراءً، أو نضجاً نفسياً من غيرهم، بل هم أناس يستخدمون في حياتهم اليومية آلية تطرد أفكار كل منهم تجاه أزواجهم (وهي أفكار لدى كل الأزواج)، ويعنونها من السيطرة على أفكارهم الإيجابية تجاههم، إن حياتهم الزوجية ذكية افعالياً".

كان مستشارو العلاقات الزوجية فيما مضى يعتمدون على الحكمة التقليدية، والرأي الشخصي، والحس، والمعتقدات الدينية، وأفكار المعالجين النفسيين لتقديم النصائح للأزواج، مما نتج منه أن مساعداتهم للأزواج لم تكن ذات كفاءة عالية.

فقد "غوتنمان" بعد دراسة ولاحظة 650 زوجاً على مدار أكثر من أربعة عشر عاماً، نصائح مبنية على معلومات وبيانات واقعية، وليس تعليمات حسنة النوايا، فبدد عدداً من الأساطير بشأن ما يجعل الحياة الزوجية سعيدة.

**1. الاسطورة الكبرى:** يرتاح الكثيرون عندما يعلمون أن كل الأزواج يتشاركون بمن فيهم الأزواج الأكثر سعادة واستقراراً، وأن ما يعمل على إنجاح الزواج ليس "تواافقاً" بل كيفية حل الأزواج لمشاكلهم. ويؤكد أن التواصل بين الزوجين هو أساس الزيجات السعيدة الطويلة. فالاستماع الهاذى المحب لوجهة نظر الزوج سوف ينجح الزواج. وبدلًا من الصراخ، فإن تكرار ما يقوله الزوج، ثم تقويم دقتها، ثم التعبير بهدوء عما تريده سوف يخلق زيادة هائلة في التفاهم.

**2. الخلافات الكبرى في الآراء تدمر الحياة الزوجية:** يعلن "غوتنمان" حقيقة بشعة عن الصراع الزوجي عندما يقول: "معظم المجادلات الزوجية لا يمكن حلها". وأكدت بحوثه أن نسبة 69% من الصراعات الزوجية تتضمن مشاكل دائمة ولا يمكن حلها، لأن يريد:

- أحد الزوجين يريد إنجاب أطفال بينما لا يريد الآخر هذا،
- أو أن يريد أحد الزوجين ممارسة العلاقة الزوجية بصورة أكبر،
- أو أن يكون أحد الزوجين غزاً في الحفلات ويكره الآخر هذا منه،
- أو أن تختلف نظرة الزوجين بشأن تربية الأبناء.

<sup>1</sup> في عام 1986م، أسس "غوتنمان" وهو استاذ علم النفس بجامعة واشنطن في سياتل، معمل بحوث الأسرة الذي اشتهر باسم "معلم الحب". وكان مشروعه أول ملاحظة علمية لأزواج حقيقين في حالة تفاعل يومي فطلي.

يقضي الزوجان سنوات طويلة ويبذل كل منهما جهداً هائلاً لمحاولة تغيير الزوج الآخر رغم أن خلافاتهما الكبرى بشأن القيم وكيفية رؤية العالم هي أشياء لا تتغير. أما الأزواج السعداء، فإنهم يعرفون هذا ويقبل كلّ منهما زوجه "كما هو".

3. **الزيجات السعيدة يتخلّى الزوجان فيها بالانفتاح والصراحة:** الحقيقة أنّ الكثير من الزيجات الناجحة تتضمّن الكثير من المشاكل "المخفية"، في كثير من الزيجات، يهرب الزوج لمشاهدة التلفاز إذا حدثت مشادة مع زوجته، وتهرب الزوجة إلى السوق كنوع من العلاج، وبعد ساعتين تكون المشادة قد انتهت ويسعد الزوجان برأيه كلّ منهما الآخر من جديد، يظلّ الكثير من العلاقات الزوجية ثابتًا قويًا دون التفاس عن المشاعر العميقه.

4. **اختلاف الجنسين مشكلة كبيرة في الحياة الزوجية:** قال: "70% من الأزواج"، إن صداقتهم القوية مع أزواجهم كانت العامل الحاسم في سعادتهم، دون الالتفات إلى اختلاف الجنسين أو أي شيء آخر.

5. **توقع وقوع الطلاق:** بعد سنوات كثيرة من البحث، يزعم "غوتمان" زعماً مذهلاً بقدرته على توقع وقوع الطلاق بين الزوجين أو استمرارهما معاً بنسبة دقة 91% بعد أن يلاحظهما لمدة خمس دقائق فقط.

لا يقع الطلاق بين الزوجين نتيجة للمشاكل، بل نتيجة للطريقة التي يتجاذل كلّ منهما مع الآخر - كما يقول "غوتمان" الذي استطاع من خلال مشاهدته ساعات لا نهاية من الأفلام المصوّرة لأزواج يتعاملون مع بعضهم أن يحدد عدة دلائل على وقوع الطلاق إن آجلاً أو عاجلاً، ومن تلك الدلائل:

- **البدائيات القاسية:** المناقشات الزوجية التي تبدأ بالسخرية أو التهكم، أو الازدراء، سماها "غوتمان البدائيات السيئة"، وقال: ما يبدأ بداية سيئة، ينتهي نهاية سيئة.

- **الانتقاد:** هناك فارق بين الشكوى - التي تشير إلى سلوك محدد وقع من أحد الزوجين - وانتقاد الزوج صاحب السلوك.

- **الاحتقار:** وهو يتضمن أية صورة من صور السخرية، أو النظر بجانب العين، أو الاستهزاء، أو إطلاق الأسماء القبيحة على الزوج لإشعاره بالضيق، ومن أسوأ صور الاحتقار، التي غالباً ما تتمثل في السؤال: **وماذا يمكنك أن تفعل؟**

- **الدافعية:** وهي محاولة إشعار أحد الزوجين لزوجه بأنه هو المشكلة، وكما لو لم يكن من يستخدم أسلوب الدافعية قد أسهם في المشكلة بأية صورة.

- **التبلد:** هو تجاهل أحد الزوجين ما يحدث لعدم قدرته على قبول الانتقاد، أو الازدراء، أو الدافعية؛ لأنّ هذا التبلد يقلل من شعوره بالألم. ويقول "غوتمان" إن الرجال هم من يتبلدون في 85% من الزيجات. نظراً لأنّ الرجل أقل تعافياً من الضغوط من المرأة. فإن الاحتمال أن يتمثل رد فعله على الصراع (1) في صورة نفقة أكبر مصحوبة بمحاولة الانتقام، (2) أو أن يتبنّى توجّهه "لا يهمني هذا". أما النساء، فإنّهن يُجدّن تهدئة أنفسهنّ بعد المواقف الضاغطة، وهو ما يفسّر أيضاً المحاولة شبه الدائمة من النساء لإثارة المشاكل في العلاقة الزوجية ومحاولات الرجال تجنبها.

**6. الغَمَرُ(إِمْطَارُ):** الصورة المعتادة للغَمَر هي تعرض أحد الزوجين لهجمات لفظية مكثفة من زوجه. إنّنا نحن البشر عندما نتعرّض لهجوم يزيد نبض القلب، وضغط الدم، وإفراز الهرمونات لدينا - بما في ذلك هرمون الأدرينالين - مما يجعل أجسامنا تستشعر الهجوم اللفظي كما لو كان هجوماً على الجسم يشكل مسألة حياة أو موت. يقول "غوتمان" إن الاستجابة واحدة "إذا كنّا نواجه حيواناً مفترساً، أو زوجة تسأل زوجها بازدراء عن سبب عدم تذكره وضع غطاء قاعدة المرحاض بعد استعماله". وعندما يزداد الغَمَر، يرغب كلا الزوجين في تجنب الشعور الناتج عنه، مما ينتج عنه الانفصال العاطفي بينهما.

**7. فشل محاولات الإصلاح:** لا يستطيع الأزواج التتعسأء أن يوقفوا المجادلات الحادة بينهما بأن يقول أحدهما مثلاً: مهلاً إنّي بحاجة إلى الهدوء، أو بتلطيف حدة الحديث لمنع تصاعد الصراع. أمّا الأزواج السعداء، فيتمتعون بهذه القدرة الحيوية.

وهذه الدلائل بحد ذاتها لا تؤدي بالضرورة إلى الطلاق، ولكنّها إذا حدثت على مدار فترة طويلة، فمن المحتمل أن ينتهي الزواج. ويصف "غوتمان" الدفاعية والتبلّد والانقاد والازدراء بأنّها **معاول الهمم الأربع**. حيث تؤدي إلى سيطرة المشاعر السلبية ببطء على المشاعر الإيجابية حتى تصل السعادة الزوجية لدرجة من الانحدار، فتصبح العلاقة معها مؤلمة للغاية، وعندها ينفصل الزوجان عاطفياً، ويكتفان عن محاولة ايجاد الحلول، ويبدا كل منهما حياة مستقلة عن الآخر رغم معيشتهما تحت سقف واحد، وعند هذه المرحلة يبدأ أحد الزوجين أو كلاهما في البحث عن الاهتمام والدعم والرعاية في مكان آخر. ويؤكد "غوتمان" أنّ العلاقات غير الشرعية عادة ما تكون دليلاً على حياة زوجية محضرة وليس سبباً لها.

#### (4) التعامل وفق صفات الشريك ومواصفاته<sup>1</sup>

إنّ من مفاتيح إنجاح الزواج معرفة طبيعته ونهج الشريك، ما يحبّ وما يكره، والتصرف بناءً للمعطيات والواقع؛ فيه حفظ الحياة الزوجية مستمرة مستقرة، ويتجاوز العيوب والبناء على المزايا، تهنا العشرة بين الشريكين ويصبحان أقدر على مواجهة مستجدات الأمور. وهذه عينة من المواصفات والصفات الأكثر انتشاراً بين الشركاء الأزواج.

صفات تحبها المرأة في الرجل	صفات يحبها الرجل في المرأة
الجاذبية	الذكاء/ الجمال
الاستقرار	اللطف/ الحنان
الثقة	المرح/ المحبة
المساوة	الرومانسية
الوعي	ترك الدراما
الوجود العاطفي	اتخاذ قراراتها بأريحية
الاهتمام	الثقة بالنفس

<sup>1</sup> عينة من الصفات والمواصفات مختارة من ثلثا عشرات المقالات والأبحاث والأحاديث المنشورة على الانترنت، بتصرف.

الأمان القبول الحزم	تقهم العيوب الإبداع / المغامرة الأنوثة
---------------------------	--

صفات تكرهها المرأة في الرجل	صفات يكرهها الرجل في المرأة
الإهمال / التجاهل البرود العاطفي الاستخفاف بمشاعرها البخل الأنانية الخيانة المزاج الصعب عدم الاهتمام بمظهره التحدث عن خصوصيات العلاقة	الكسل / الخمول النميمة / الزن التمارض التحكم / الاسترجال سوء الأخلاق الغرور / التكبر الأنانية / الجهل التدمر / التذاكي الوقاحة / التهور

أنواع الزوجات	أنواع الأزواج
العقلانية / الحكيمية الرومانسية / الفنوعة المتكبرة / المتهورة الغامضة / الشكاكة الحنونة / الهدئة المتواضعة / المعطاءة العصبية / الثرثارة الاقتصادية / المخططة العنيدة / الكتومة الباردة / المهملة المزاجية / المنفجرة	العصبي البارد / العينيد الرومانسي المراهق الحنون / المثالي الهمجي النكدي الغامض الأناني الشكاك المتفاصل

يعشق الرجل في المرأة	تعشق المرأة في الرجل
دعمها له مشاركته المسؤولية ابتعادها عن المزاجية اهتمامها بالأطفال المعاصرة جميل التخاطب	إصراره عليها صدقه معها اهتمامه بها غيرته رجلته دفء التعبير

## الفصل التاسع

### الحب، الاهتمام، الاحترام، التقدير

المشاعر الإنسانية تتدرج وترتقي، وهي أنماط وأنواع تتجمّل وتسمو بفعال الحرير عليها وخصاله وعلى مشاركتها، وسنركّز على المشاركة منها هنا. وهذا الفصل قد يراه البعض دخيلاً على مادة الكتاب إلا أنّي أردته وأوردته فيما يخدم عنوان الكتاب بغرض الارقاء بالقرار لحسن إدارة الزواج، ففي الإدارة معادلات التقدير والتخيّم، وأليات اهتمام كل مسؤول بمحاجبات وظيفته، كما يسود الاحترام في التعامل الداخلي ومع الآخرين ومنهم المنافسون، كما أنّ من فنون الإدارة منطقة زاوية معينة، لها عدة أسماء ومن أشهر تسمياتها "الإدارة بالحب"، وهي زاوية مشتركة مع علوم النفس، وإنّ بعنوان آخر.

#### (1) الحب

الحب لفظ؛ كان يُطلق على جميل المشاعر الداخلية والمشتركة وحتى مع البيئة الخارجية، وكان عنواناً لكلّ لطافة وأناقة ورفة في التعامل والتعاطي والتناول، وأضحى اليوم عند الكثرين عنواناً لظواهر شكلية عابرة لها قالب أو قوالب شَبَهَ فُرضت علينا، وأخرها تسمية الفعل المحرّم خارج العلاقة الشرعية بـ"ممارسة الحب". وبكلام آخر، تعمّدت الثقافة المستحدثة ضرب المشاعر الإنسانية التي نمت وشبّت على أنّ الحب كلّ جمال عشناه وعايشناه وسنعايشه، إلى فعل آنيٍ وعبر مهمّته قضاء شهوة، أو إطفاء فورة مشاعر بثوانٍ ودقائق معدودة، ثم بدایة جديدة مُنبتة الصلة بسابقتها أو سوابقها.

ورغم ذلك؛ نقول: إنّ الحب شعور سام ينمو ويترسّخ ويتجذّر كشامخات الأشجار التي لا تقناعها عاتيات الرياح، به تسمو الإنسانية وترتقي عن فعال الحيوان، والمحب يرتفع ليصبح طبيباً للمتألم ومجملاً للمشوه، وراوٍ للعطش، ويقاد يكون المكمل لكلّ نقص.

وبالعودة لأبنائنا وبناتنا، ممّن يعرفون العنوان ويصرّفونه بطيب نفس لمشاعر معينة تتبئ بتغيير الشخص وتحوله من مرحلة إلى أخرى. وهذا التوظيف بخبراتهم القليلة أصبح عنواناً لللون من المشاعر بشروط معينة ما إن يختل قليلاً أو كثيراً، حتى يقفز للمشاعر المقابلة الكره والحدُّ والانتقام وغيرُها من السلبيات التي لا تليق. فهل أبناءنا معذرون بالانتقال من النقيض إلى النقيض؟

بتحسين الظن وأخذًا بالظاهر، نعم معذرون فهم لم يتدرّجو أو يرتفعوا سلّم الحب الفطري الطبيعي، وجُلّ معلوماتهم من مشارب المعرفة المستحدثة، من مدرسة أو تواصل اجتماعي أو صحبه سطحية تفتقد العمق والخبرة في طيب المشاعر، بعد أن فقدت العائلة الكثير من دورها وتأثيرها في تكوين وجدان الأبناء، فقد قيل: من نبت على الحب، أزهر حبًا.

هذا التمهيد هو ما سيقودنا للإشارة إلى تعثر العلاقات الإنسانية عموماً والزوجية خصوصاً وفي فترات قصيرة جدًا وصولاً للانفصال. تعثر علاقتنا الخاصة وتتضرر لعدم إتقاننا الحب، وحصره بذلك الشعور المشروط.

فشل النجاح بالحب، أن ننظر له ونتعايش معه على أنه المسابر لكريات الدم الحمراء والبيضاء، ولكل منها وظائفه في عموم الجسم. فمن سرى الحب عنده مسرى الدم في الجسد، ارتفعت مناعته، وارتقت قراراته، وأحسن اختيار شريكه، وأنبت ذريته المنتبه الطيب، وبهذه الرؤية يخرج الحب من مظهر المشاعر التي نلبسها بظروفها ونخلعها مع أول تغيير أو تغيير، إن بالشروط أو بالتعامل.

فالحب السليم، يعرف كيف يعالج الخطأ من غير أن يقتل المخطئ، كما تتضافر كريات الدم وتختبر لاغلاق أي جرح يحدث في الجسد حفاظاً على صاحبه وحياته.

## (2) الاهتمام

تختلط المشاعر وتتدخل، وقد نرتكب في الفصل بينها، أو لا تنضح لنا خصائص كل منها، فتنزل إحداها مكان الأخرى، غير أنّ عمق التجربة كفيل بفرزها بدقة.

فالآزواج إن سألوا بعد خبرة حياتهم إن كان لا بد من المفضلة بين الحب والاهتمام، أيهما تختار؟ ستجد الكثيرين ينتقون الاهتمام، كونه الأبقى والأقل مزاجية، ومعه ممكن استعادة الحب، وحتى بدونه تستمر الحياة، وهنا نجد تغليب العقلانية ومنهجية المصالح، المعاونة والمساندة لديمومة الأسرة بأقل الأضرار الفعلية والمعنوية، وكلما رجحت عقلانية التفكير والمشاعر، كلما تراكمت نجاحات الأسرة وامتدت من الزوجين للأولاد وتاليًا للأحفاد.

**فهل معنى هذا، أننا لا نريد الحب أو نرفضه؟**  
**الجواب: قطعاً لا، وقد قيل: إن أردت الحب، فتعلم الاهتمام.**

ولكن بالتدقيق وعمق النظر وسداد البصيرة، سنجد أن الاهتمام هو الوعاء الأوسع الحاضن لوعاء الحب، إن حصل.

وبنظرة خارج الزواج للتوضيح: إن اهتممت بالطفولة عموماً، قد أجد نفسي أحب أطفالاً معينين بذواتهم؛ أيتاماً، ذوي احتياجات خاصة، أو غيرهم، وغير المهتم يصعب عليه تحقيق الحب الخاص أو المخصص، ويقاس على هذا الاهتمام بالحيوان أو البيئة أو غيرها.

## (3)

## الاحترام

**"الاحترام مفتاح القلوب، ويقاد يكون مكتوباً على جبين كل إنسان احترمني"**

احترام الذات والآخرين، مستوى راق من مشاركة المشاعر، وهو غير قاصر على من تتفق معهم أو تختلف معهم، بل يمتد ليشمل المخلوقات الأخرى، والبيئة الحافظة لي ولهم المشهورة باحترام القانون، الوضعية أو الإلهيّ. كما يتجاوز الاعتراف بذواتهم إلى الإقرار بحقوقهم، أكانوا موجودين أم غائبين، ويعتبر ذلك من مراتب سموّ النفس.

هذا النوع من الشعور يرتقي بممارسة المشاعر حتى يورث أصحابها السلام والهدوء النفسيّ، مع القدرة على تقبل المتغيرات الإيجابية والسلبية والنظر إلى ما بعدها، والتلامس العذر للمسيء.

فالتعلم الوعي المدرك للطبيعة الإنسانية والمقرر أنّ الطفل أو الطالب إن لم يخطأ لن يتعلم، نجده عندما يرتكب الطالب مخالفة مسلكية أو إجرائية، يتقهم الوضع ويلتمس العذر له ويستوّعبه بأسلوب لطيف ويعتمد مدخلاً تعليمياً يثقف فيه الطالب بالصواب، فتتمو شخصية المتعلم ونفسيته على المُسامحة والمَغفرة، مع الاعتراف بالجميل لمن تغافل عن زلته. وهو ما يسمى النفسيّة السوية، وهي المفقودة اجتماعياً بشدة في الأزمنة المتأخرة.

أما في الزواج، بغضّ النظر عن الطريقة التي دخل فيه الشريكان ، إن ساد بينهما الاحترام تجاوزاً الكثير من العقبات وسارا بيسير في حياتهما، وأبعد من ذلك حتى لو اختارا الاختراق. فنجدهما يعترفان بالفضل لبعضهما لباقي الأيام، ولا يعرف مقدار هذا الرقي إلا الأبناء الذين شُبُوا بلا اضطرابات وصراعات بين البيتين أو العائلتين، ووجدوا في أبويهما الخبرة العملية على الاعتراف بحق الآخر واحترامه والتعايش معه رغم الخلاف.

وعليه؛ سند الاحترام يستوعب تلقائياً الاهتمام الذي بدوره يحتوي الحبّ (وُجد أو فُقد).

## (4) التقدير

**"عادة الكثير من الناس نسبة الفضل إلى نفسها وضده لغيرها"**

التقدير هو الإيمان بالذات والاحترام الإيجابي للآخرين والاعتراف بالفضل لهم ومقابلة الطيب بالحسن، فضلاً عن كثير من المشاعر الطيبة والمكمّلة للصورة الأرقى للإنسان.

ومن ارتقى لمقام التقدير، إنسان وظفَ أفراده وألامه بطريقة إيجابية، وتترفعَ عن سفاسف الأمور وصغارها، فتصالح نفسياً مع شخصه ومع خصومه، وتعامل بانفتاح وإقبال، يتحرّج معه الآخر صاحب أدنى العقل، فلا يجد بدّاً من المبادرة بالطّيب أو أفله وقف

الإِسَاءَةِ. وَهَذَا مِنْ أَسْمَى مَا تَطْمَحُ لَهُ النَّفْسُ إِنْ فِي الْأَمْوَالِ أَوِ الْأَعْمَالِ أَوِ الصُّحَبَةِ أَوِ الزَّوْجَ.

فَمَنْ يَسْأَلُ قَدَامِيَّ الْمُتَزَوْجِينَ وَبِخَاصَّةٍ مِمَّنْ عَاشُوا الْعُمَرَ الطَّوِيلَ سُوِّيًّا، لَا تَرَاهُ يَبَدِّرُ بِلِفْظَةِ الْحُبُّ، بَلْ تَرَى الشَّرِيكَ يَعْتَرِفُ بِفَضْلِ شَرِيكِهِ وَصَبْرِهِ مَعَهُ خَلَالَ حَيَاتِهِمَا، وَيُرِدِّفُ قَائِلاً مَنْ لَا يَعْتَرِفُ بِالْفَضْلِ لِمَنْ مِنْ أَهْلِ الْفَضْلِ، ثُمَّ يَسْرُدُ مَا قَدَّرَهُ مِنْ شَرِيكِهِ بِتَفَاصِيلٍ قَدْ يَظْهُرُ السَّامِعُ لِلْوَهْلَةِ الْأُولَى وَغَيْرُ الْعَالَمِ بِأَوْقَاتٍ هَذِهِ الْأَحْدَاثِ وَظَرْوَفَهَا، أَنَّهَا أَمْوَارٌ غَيْرُ كَبِيرَةٍ وَمُمْكِنَةٌ، وَمَعَ أُولَى مَلَحِّ يَرَاهُ الْحَاكِي عَلَى وَجْهِ السَّامِعِ يَتَوَقَّفُ لِيَقُولُ: أَنْتَ لَا تَتَخَيلُ كَيْفَ كَانَتْ أَوْضَاعُنَا وَكَيْفَ كَنَا وَكَيْفَ، وَكَيْفَ، وَكَيْفَ.

وَلِلْمُنَاكِفَةِ تَرِيُّ بَعْضِ السَّامِعِينَ يَقُولُ لِلشَّرِيكِ الرَّاوِي: إِنِّي أَرَاكُمْ أَحْيَانًا تَخْتَلِفُونَ وَيَعْلُو صَرَاخُكُمْ، فَيَهْزُّ الشَّرِيكُ رَأْسَهُ قَبْلَ الإِجَابَةِ؛ هَذَا لَا يُنَافِي أَوْ يُنَاقِضُ هَذَا بَلْ يُؤَكِّدُهُ، فَطُولُ الْعِشْرَةِ وَالْقَدِيرِ وَالاحْتِرَامِ وَالْاَهْتِمَامِ وَهَنْتِ الْحُبُّ، لَنْ يُحُولَا شَخْصَيْنِ إِلَى شَخْصٍ وَاحِدٍ، بَلْ يَصْبَحَانْ مُتَوَافِقِيْنَ أَوْ أَيْ مُسْمَّىً رَاقِيْ آخرَ يَصِفُّ الْاسْتِقْرَارَ وَالْاسْتِمْرَارَ سُوِّيًّا، لَيْسَ هَذَا فَقْطُ، بَلْ وَلَا يَسْتَغْنِيَانَ عَنْ بَعْضِهِمَا.

فَالْقَدِيرُ أَضْحَى الشَّعُورُ الْأَوْسَعَ لِمُؤسَّسَةِ الزَّوْجِ النَّاجِحَةِ، كُونَهُ هَضْمُ الْاحْتِرَامِ وَالْاَهْتِمَامِ وَاحْتِوَى الْحُبُّ.

## الفصل العاشر

### إنهاء الزواج أو انتهاؤه

ينتهي عقد الزواج أو شراكة الزواج عادة، إما (جبراً) بموت أحد الزوجين على الأقل أو (اختيارياً) باتفاقهما بقرارهما أو قرار أحدهما، فال الأول هو الانهاء والثاني يعتبر إنهاء للعقد.

والإنهاء هي الحالة التي يمكننا التدخل لمنعها أو تأخيرها قبل وقوعها، ومن رحمة الله بنا، أن جعل الزواج بكلمة والطلاق بثلاث، أي يمكننا إعادة وصل ما انقطع إذا ما توافقت إرادة الشركين، حتى استقاد فرصهما الثلاث.

إنهاء الشراكة في مؤسسات الأعمال وارد، بال اختيار أو الإجبار القانوني، أم إعادة الشراكة عملياً في الأسواق فممكنة ولكن بصورة مختلفة وبعيدة عن الأصلية التي كانت قائمة لاعتبارات كثيرة مالية وإدارية وقانونية وختصاص وغيرها. أما في الشراكة الزوجية، فالفرص أعلى لعامل المشاعر والحرص على الذات والأولاد المستقبل.

والافتراق طبيعي، غير أنه مكلف في الإدارة والأعمال، وهو أكثر كلفة في حياة الإنسان، فضلاً عن مadicيات الكلف نجد الآلام النفسية والمشاعر المختلطة للشركين وللأبناء إن وجدوا، وهو أمر جلل.

**والسؤال: هل يمكن تلافي الانفصال؟**  
**الجواب: قطعاً ممكناً بشروط وضوابط.**

هذه المساحة هي محطة اهتماماً، وهدفنا الذي نتمنى تحقيقه بأقل الأضرار إن كان لا بد من ضرر. فبلغ أحد الشركين مرحلة طلب الانفصال، معناه اعتراف بوجود مشكلة لم يتفقا على حلها، أو ضرر يصعب الاستمرار معه، وممكن مزاجية معينة أو لحظة نفسية معينة. الأنماط الثلاثة من طلب الانفصال ممكن معالجتها للراغبين في ذلك، وهنا تبدأ فنون الإدارة وعلومها بالخدمة وتقديم البدائل.

تعلم إدارة الأزمات، يوفر بدائل التعامل مع المشكلة أو فرص حلها بمروحة واسعة من الحلول الممكنة.

## الإطار العام لحل الأزمات:



1. الاستماع لطرف المشكلة.
2. القياس: ماذا؟ ومتى؟ وكيف حصلت الأزمة.
3. مشاوراة الطرفين باحترام ومنطق.
4. إشراكهما في بدائل المعالجة.

يستخدم الأطباء عبارة جميلة: "تشخيص المشكلة نصف العلاج"، أي من دون أن نحدد طبيعة المشكلة بين الطرفين لا مجال لعلاج سليم.

**1. الاستماع لطرف المشكلة:** تكمن مهارة المستمع أو المعالج بأن يُهَيِّئ الظروف المناسبة نفسياً ومكانياً لكل طرف للحديث، ثم يبدأ بالاستماع له بعد أن يكون رسم ضوابط السرد للمشكلة، منها: (1) تجنب الانفعال (2) ترك الألفاظ غير اللائقة (3) ترك النّيش بالماضي للتراكم والاستعراض فقط (4) التركيز على النقطة الجوهرية، ثم ما أحاط بها. وينصح بالاستماع المنفرد حال التوتر الشديد أو احتمالية الإضرار بالمعنى ككل.

**2. القياس للمشكلة:** المعالج يوجّه السّرد بخطوات لماذا؟ ومتى؟ وكيف؟ ويلباقته يمكن أن يُحول الحديث إلى مراحل واضحة ذهنياً عند كلّ متكلّم، فيخفف عنه الكثير من الآلام والتشویش في عرض المشكلة، وقد تتضح الرؤية للشريك المتتكلّم خلال العرض وبالتالي، فيبدأ بإعادة تكييف الموضوع، مما قد يخدم في محاصرة المشكلة وتضييق فجواتها بينهما. وبعد الاستماع إلى الضوابط السابقة تتكون لدى المعالج خريطة الخلاف ومساره ونقاط التشابك والتداخل، ويوضع عدة تصورات للحل بينها، تصورٌ أساسي يعتمد حلحلة متداخل الموضوعات الملتبسة على الشريكين أو على أحدهما بشكل أكبر، ثم يُركّز على الإيجابيات بينهما لتجاوز الباقي.

**3. مشاورة الطرفين باحترام ومنطق:** بعد أن يتكون في ذهن المعالج إطار المشكلة وخطوطها الرئيسية والهامشية والمتدخلة، يجتمع بالطرفين ويتشاور معهما ويسعى إلى جذبهما لمنطقة الإيجابية، كأن يمتدح تلافيهما للكثير مما يراه من الآخرين، ولهذا تأثير السحر على الطرفين وينبت الأمل في نفوسهما أو أقله يصihan أكثر استعداداً وتقبلاً لمزيد استماع. وبمجرد أن تلقى الأذن للاستماع، ثم الإنصات، وهي المرحلة التالية التي تُبشر بشيء من قبول الحلول الآتية، فهناك فرق بين: "من يستمع ليفهم ومن يستمع ليرد فقط"، ثم يبدأ بوضع إطار تمهدى للحل يدعمه ويكمله بمشاورتهما.

بدايةً، يؤكّد لها أنّ حالتهم ليس ميوّساً منها، وهي دفعـة إيجابية ثانية تُرخي بمزيد راحة على الأجواء، ثم يدخلُ من نقاط لا يجادل عليها الطرفان كثيراً ليكسب نقطة

إيجابية على المسار المرجو. فالحل كالسّيل، وقد قيل "وما الحل إلا اجتماع النقط"، ونفسياً يُنصح بترافق المكتسبات لرفع المناعة وزيادة الإرادة في التعاون وصولاً للإنجاز الكبير والنهائي.

4. إشراكهما في بدائل المعالجة: المعالج الذكي يسجل المكتسبات بالتالي والتدرج، مرّة للطرف الأول، ومرة للثاني، حتى يبدأ يلحظ بالتشاور معهما منطقية في بدائل الحل، ثم يقتصر النقاط الخلافية من الأصغر للأكبر، ولا يوقفه عن مساعدة إلا عودة التوتر للشريكين وباء الشحن من جديد بالتوترات، فيستعيد زمام المبادرة ليتوقفا عن الكلام فالانفعال فالتوتر، وقد يجد من المناسب أن يتقيهما في جلسة أخرى حفاظاً على التوتر الأقل أو السلام أو الهدوء المكتسب مؤخراً بينهما. وتنتالى اللقاءات حتى يصل باختيارهما إلى إطار حل يستدرجه على لسانيهما ليوحى إليهما أنهما من صناع الحل، والأذكي أن يُشعرهما بأنهما يسرا عليه اللجوء إلى خيارات أكثر كلفة بينهما فيقترحها لمزيد تشجيع لهما.

وما إن يبلغ مرحلة الصلاح بينهما، يفاجئهما بطلب يستهلّه؛ ولكن!، عبارة هدفها الصدمة الناعمة لهما، وعادة ما تكون ردة فعلهما التجمّد الجسدي للحظة ثم تسوية جلستهما سوياً ممسكين بأيدي بعضهما أم لا، ثم يتنهّد المعالج ويصلح من جلسته إلى بعض الرسمية لمزيد وقع في نفسيهما، واستدرجهما لمزيد تقبّل: ويبدا: "ها وقد تم الأمر بأيديكم، وعادت المياه إلى مجاريها، فما الضامن لعدم عودة الأمور لما كنا عليه ثانية؟" فسينظران لبعضهما ويعيدا إصلاح جلستهما ويدعوان بعضهما بالعيون، من سيبدأ الإجابة: وعند صمتهم يتدخل ثانية بالقول: **كيف سنتجنب الأمر ثانية؟** هذا الإصرار والتأكيد منه على هذه النقطة تفتح عند الإنسان مناطق من العقل الباطن إلى العقل الظاهر للحل أو تقبل الحل المقترن. وعند صمتهم الجديد، يبدأ بعرض وصفته، وعموماً سيلاحظ خلال الحديث إيماءة بالرأس من الطرفين معلنة التقبّل والموافقة المتتالية على المعرض. وعادةً، خطوة المعالج تتضح بالتدريج بالخلاف بينهما والتوقف عند محطات معينة، كأن يذكر بعضهما البعض حال الخلاف بالتوقف عند ارتفاع الصوت أو استخدام كلمات غير لائقة، وغيرها ويرسم لها خارطة طريق تجّبها الكثير، ولكنها لن تمنع الخلاف بينهما نهائياً، فالمشاجرات وأشباهها ليست هي المشكلة بل الطريقة التي تنشاجر بها.

ختاماً، أتمنى السداد والنجاح للأزواج جميعاً، وإن حصل بين الحين والآخر ما لا يرغبان به فليتقبلا ولبيادرا لصالحهما ومصلحتهما، وأنصح الجميع بالتفاوض والتغافر والتراحم مع الشريك، ولتدخل في قول: **إرحم ترحم.**